

Tilinpäätös 2025



Kunnanhallitus 30.3.2026 § XX

Valtuusto XX.5.2026 § XX

Sisällys

YLEISPERUSTELUT.....	4
KUNNANJOHTAJAN KATSAUS.....	4
Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset.....	6
Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys.....	7
Ruskon kunnan asukasluvun kehitys.....	9
Ruskon kunnan työttömyysasteen kehitys	10
Kunnan henkilöstö	12
Muut ei taloudelliset asiat.....	12
Olennaiset muutokset toiminnassa ja taloudessa	13
Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	19
Tuloslaskelma ja tunnusluvut.....	19
Toiminnan rahoitus	21
Rahoitusasema ja sen muutokset.....	25
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	28
Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista tekijöistä	29
Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä	30
Kokonaistulot ja -menot.....	31
Kuntakonsernin toiminta ja talous.....	32
Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat.....	32
Konsernin tuloslaskelma ja tunnusluvut	33
Konsernin rahoituslaskelma ja tunnusluvut.....	34
Konsernitase ja tunnusluvut	35
Kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.....	36
TALOUSARVION TOTEUTUMINEN KÄYTTÖTALOUSOSA.....	37
Hallinto- ja osallisuuspalvelut.....	37
Vaalit	37
Tarkastustoimi	38
Yleishallinto	39
Joukkoliikenne.....	42
Elinkeinotoimi.....	44
Elinvoimapaalvelut.....	46
Kaavoitus ja maankäyttö	46
Tekniset palvelut	48

Toimitila- ja vuokrauspalvelut.....	50
Vesihuoltolaitos	52
Rakennusvalvonta ja ympäristöasiat	55
Hyvinvointipalvelut	57
Varhaiskasvatuspalvelut	57
Perusopetuspalvelut	65
Kirjasto-, kulttuuri-, musiikkiopetus-, nuoriso-, ja liikuntapalvelut	71
Tuloslaskelmaosan toteutuminen	79
Investointiosan toteutuminen	80
Rahoitusosan toteutuminen.....	83
Yhteenvedo talousarvion toteutumisesta	84
Henkilöstömenot	85
HENKILÖSTÖTILINPÄÄTÖS.....	86
TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	93
Tuloslaskelma	93
Rahoituslaskelma	94
Tase.....	95
Konsernin tuloslaskelma	97
Konsernin rahoituslaskelma.....	98
Konsernin tase.....	99
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT.....	99
VESIHUOLTOLAITOS.....	113
TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ.....	120

YLEISPERUSTELUT

KUNNANJOHTAJAN KATSAUS

Vuoden 2025 lopulla julkaistussa valtiovarainministeriön taloudellisessa katsauksessa todetaan Suomen talouden toipumisen viivästyneen ja bruttokansantuotteen kasvaneen vuonna 2025 vain 0,2 prosenttia. Kasvua on jarruttanut kotimaisen kysynnän heikkous. Kotitalouksien kulutuksen odotetaan kuitenkin vauhdittuvan, sillä ostovoima on kasvussa ja kasvun nopeutuu kulvana vuonna. Rakentamisen toipuminen, energiasiirtymä ja puolustushankinnat puolestaan kasvattavat investointeja.

Kun vuoden 2025 talousarviota laadittiin, se osoitti 6 418 euron alijäämää. Tilinpäätöksen valmistuttua voimme todeta, että tilinpäätös osoittaa 1 007 613 euron suuruista ylijäämää. Ennakoitua selvästi parempi tilinpäätös ei selity verotulojen eikä valtionosuuksien kehityksellä. Verotulot toteutuivat juuri talousarviossa ennakoidulla tavalla ja valtionosuudet jopa laskivat alkuperäisessä talousarviossa ennakoituun nähden n. 150 000 eurolla. Sitä vastoin tilinpäätöstä selittää ulkoisten toimintakulujen kehitys. Alkuperäiseen talousarvioon nähden toimintakulut alittuivat 1,2 miljoonaa euroa henkilöstökulujen alittuessa 660 150 euroa ja palvelujen ostojen laskiessa n. 689 000 euroa. Muutettuun talousarvioon nähden eniten henkilöstökulut alittuivat perusopetuksessa n. 200 000 euroa, toimitila- ja vuokrauspalveluissa n. 195 700 euroa ja varhaiskasvatuksessa n. 164 000 euroa. Palvelujen ostojen osalta muutettuun talousarvioon nähden rakentamiseen liittyvät ostot pienenevät n. 101 400 euroa, kalusto- ja laitehankinnat pienenevät n. 88 900 euroa ja joukkoliikenneostot n. 49 700 euroa. Toimintakate parani n. 1,3 milj. euroa. Muutettuun talousarvioon nähden toimintakate parani n. miljoona euroa eli 6,1 prosenttia. Vuosikatteen nousu alkuperäiseen talousarvioon nähden oli 1,15 milj. euroa ja muutettuun talousarvioon nähden n. 1,03 milj. euroa.

Tehtäväalueittaisen vertailun osalta havaitaan, että merkittävimmät muutokset verrattuna edellisen vuoden tilinpäätökseen ovat yleishallinnossa, kaavoituksessa ja maankäytössä, perusopetuksessa, varhaiskasvatuksessa, teknisissä palveluissa, toimitilapalveluissa ja vuokrauksessa sekä vesihuoltolaitoksessa. Yleishallinnossa tuotot ovat lisääntyneet 31 000 euroa ja kulut puolestaan 515 700 euroa. Muutos perustuu ensi sijassa työllisyysasioiden siirtymiseen kunnille. Kaavoituksessa ja maankäytössä tuotot ovat laskeneet 138 750 euroa ja kulut puolestaan lisääntyneet 15 500 euroa. Perusopetuksen tuotot ovat vähentyneet 55 000 euroa ja kulut kasvaneet 156 300 euroa. Varhaiskasvatuksessa puolestaan tuotot ovat kasvaneet 111 500 euroa ja kulut pienentyneet 524 000 euroa. Teknisissä palveluissa tuotot ovat kasvaneet 45 650 euroa ja kulut pienentyneet 26 600 euroa. Toimitilapalveluissa ja vuokrauksessa tuotot ovat lisääntyneet 51 500 euroa ja kulut kasvaneet 113 300 euroa. Vesihuoltolaitoksen tuotot ovat kasvaneet 57 500 euroa ja kulut ovat laskeneet 34 400 euroa.

Tonttien myyntituotot alittivat talousarviossa ennakoidun määrän. Tonttien myyntituloja kertyi 399 569 euroa. Talousarvio laadittiin 590 000 euron ennakoidulle määrälle. Määrää laskettiin muutettuun talousarvioon 340 000 euroon ja näin ollen toteuma ylitti muutostalousarviossa ennakoidun n. 60 000 eurolla. Kunnan tonttitarjonta tulee entisestään paranemaan Ruskon kunnan osassa valmistuneen Päälistönmäen asemakaavan laajennuksen ja valmisteilla olevan Ketunluolan asemakaavan laajennuksen myötä. Vahdon kunnan osassa tontteja on tarjolla. Vuonna 2025 myytiin 3 tonttia ja lunastettiin 6 tonttia.

Kunnan asukasluvun kehitys oli negatiivinen toisen kerran peräkkäin ollen suuruudeltaan 0,69 (-44 henkilöä). Taustalla on viime vuosien rajallisen tonttitarjonnan lisäksi ollut yleinen yhteiskunnallinen rakentamisen hiipuminen, joskin tältä osin merkkejä rakentamisen elpymisestä on ollut havaittavissa. Ruskon työttömyysaste vuoden 2025 lopussa oli 6,2 prosenttia. Edellisen vuoden lopussa vastaava määrä oli 5,5 prosenttia. Määrä on kuitenkin edelleen Varsinais-Suomen pienimpiä ja myös työttömyyden kasvuprosentti on alle Varsinais-Suomen keskiarvon. Pitkäaikaistyöttömien määrässä suhteellinen kasvu oli merkittävä ollen suuruudeltaan 47 prosenttia. Tulee kuitenkin muistaa, että lähtötaso on ollut matala.

Merkittävimpinä kunnallisina päätöksinä toimintavuoden aikana voidaan pitää Päälistönmäen asemakaavan laajennusta, toimialarakenteen muutosta sekä kunnan ensimmäisen sivistysjohtajan valintaa. Päälistönmäen asemakaavan laajennus käsittää yli 30 rakennuspaikkaa ja alueelta saadaan tontteja luovutettavaksi vielä kuluvan vuoden aikana. Toimialarakenteen muutoksessa hyvinvointilautakunnan alaisuuteen siirrettiin elinkeino-, työllisyys- ja kotoutumispalvelut sekä viestintä ja markkinointi. Kunnan ensimmäiseksi sivistysjohtajaksi kunnanhallitus valitsi helmikuussa Heli Kivelän. Päätös kyseisen viran perustamisesta oli tehty jo vuoden 2024 puolella. Valtakunnallisesti, seudullisesti ja kunnallisesti merkittävä asia oli julkisten työvoimapalveluiden järjestämisvastuun siirtyminen valtion työvoima- ja elinkeinotoimistoilta kunnille ja kuntien muodostamille yhteistoiminta-alueille. Ruskolla tämä tarkoittaa kuulumista Turun työllisyysalueeseen. Lähipalvelujen tuottamisesta Turun työllisyysalueen läntisellä toiminta-alueella, johon Rusko yhdessä Raision, Naantalın, Maskun, Mynämäen ja Nousiaisten kuntien kanssa kuuluu, vastaa Raision kaupunki.

Parhaimmat kiitokset henkilöstölle ja luottamushenkilöille kuluneesta vuodesta ja panoksestanne Ruskon ja sen asukkaiden parhaaksi.

Kari Lehtinen

kunnanjohtaja

Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Ruskon kunnanvaltuuston jäsenmäärä on 27.

Vuonna 2025 vuonna pidettiin kunnallisvaalit. Uusi valtuusto aloitti toimintansa 1.6.2025. Valtuusto päätti 9.6.2025, että valtuuston puheenjohtajisto ja kunnanhallituksen jäsenet, varapuheenjohtajat sekä puheenjohtajat valitaan 31.5.2027 ulottuvaksi toimikaudeksi.

Toukokuun 31. päivään saakka valtuuston puheenjohtajana toimi Antti Mattila (KESK), I varapuheenjohtajana Veikko Vahtera (KOK), II varapuheenjohtajana Marko Mäenpää (SDP) ja III varapuheenjohtajana Hannu Kesti (PS).

Kesäkuun 9. päivänä pidetyssä kokouksessa valtuuston puheenjohtajaksi valittiin Jussi Helesvirta (KOK), I varapuheenjohtaja Antti Jussila (KESK), II varapuheenjohtajana Ismo Söderling ja III varapuheenjohtajana Veikko Vahtera (KOK).

Kunnanvaltuuston poliittinen jakauma 31.5.2025 saakka oli seuraava:

Kansallinen Kokoomus r.p.	9
Suomen Keskusta r.p.	7
Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue r.p.	4
Vasemmistoliitto r.p.	1
Vihreä Liitto r.p.	2
Perussuomalaiset r.p.	4

1.6.2025 alkaen valtuuston poliittinen jakauma on ollut seuraava:

Suomen Keskusta r.p.	9
Kansallinen Kokoomus r.p.	9
Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue r.p.	5
Perussuomalaiset r.p.	2
Vasemmistoliitto r.p.	1
Vihreä Liitto r.p.	1

Toimielin 1.1.-9.6.2025	Puheenjohtaja	Esittelijä
Kunnanhallitus	Jussi Helesvirta	kunnanjohtaja
Henkilöstöjaosto	Jussi Helesvirta	talous- ja hallintojohtaja
Tarkastuslautakunta	Antti Lähteenmäki	puheenjohtaja
Opetus- ja varhaiskasvatuslautakunta	Turo Vuorenhela	johtava rehtori ja varhaiskasvatusjohtaja 24.3.2025 saakka sivistysjohtaja 24.3.2025 alkaen
Hyvinvointilautakunta	Mari Renberg	hyvinvointijohtaja

Tekninen lautakunta	Erja Laine	tekninen johtaja
Rakennus- ja ympäristölautakunta	Timo Vuorila	rakennustarkastaja
Keskusvaalilautakunta	Ritva Välilä	puheenjohtaja

Toimielin 9.6.2025 alkaen

Kunnanhallitus	Antti Mattila	kunnanjohtaja
Henkilöstöjaosto	Katri Koivisto 16.6.2025 alkaen	talous- ja hallintojohtaja
Tarkastuslautakunta	Aleksi Jokiharju	puheenjohtaja
Opetus- ja varhaiskasvatuslautakunta	Laura Perkola	sivistysjohtaja
Hyvinvointilautakunta	Marko Mäenpää	hyvinvointijohtaja
Tekninen lautakunta	Antti Lähteenmäki	tekninen johtaja
Rakennus- ja ympäristölautakunta	Timo Vuorila	rakennustarkastaja
Keskusvaalilautakunta	Mauri Laine	puheenjohtaja

Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Bruttokansantuotteen volyymi kasvoi 0,2 % vuonna 2025 Tilastokeskuksen tarkentuneiden ennakkotietojen mukaan. Julkisyhteisöjen nettoluotonanto oli 9,6 miljardia euroa, mikä oli 2,4 miljardia euroa vähemmän kuin edellisellä vuonna. Vaihtotase kääntyi ylijäämäiseksi.

Yritysten, kotitalouksien ja rahoituslaitosten nettoluotonanto oli ylijäämäinen vuonna 2025. Myös kotitalouksia palvelevien, voittoa tavoittelemattomien yhteisöjen nettoluotonanto oli positiivinen. Julkisen talouden alijäämä suhteessa bruttokansantuotteeseen laski. Nettoluotonanto kuvaa sitä, jääkö sektorilta ylimääräistä rahoitusta muiden sektorien käyttöön.

Vuonna 2025 teollisuustuotanto kasvoi. Erityisen vahvoja olivat metsäteollisuuden ensimmäinen ja kemian-teollisuuden toinen vuosineljännes. Kolmannella neljänneksellä molemmat supistuivat, samoin metalliteollisuus. Loka-joulukuussa metalli- ja kemianteollisuus jälleen kasvoivat.

Rakentamisen kasvu oli kituliasta. Toisella vuosineljänneksellä volyymi kasvoi niukasti, mutta heinä-syyskuussa se jälleen supistui. Talonrakentaminen onnistui kääntämään kasvun positiiviseksi taas loka-joulukuussa. Rakentamisen koko vuoden 2025 volyymi jäi kuitenkin vuotta 2024 matalammalle tasolle.

Ennakkotietojen perusteella vaihtotase oli 3,5 miljardia euroa ylijäämäinen vuonna 2025. Vuonna 2024 vaihtotase oli 1,2 miljardia alijäämäinen. Vaihtotaseen kasvua selittivät mm. tavaroiden ja palveluiden taseen (tavarat ja palvelut yhdessä) kohentuminen ja ulkomaille maksettujen omaisuustulojen lasku. Ennen vuotta 2025 vaihtotase oli edellisen kerran ylijäämäinen vuonna 2021.

Kotitalouksien säästämistä oli 4,1 % vuonna 2025 (3,9 % vuonna 2024). Säästämistä kasvoi edellisvuodesta tulojen kasvaessa menoja nopeammin. Kotitalouksien saamat palkansaajakorvaukset sekä sosiaali-etuudet (mukaan lukien eläkkeet) kasvoivat maltillisesti vuonna 2025, mutta hieman nopeammin kuin yksityisen kulutus.

Kotitalouksien velkaantumisen lasku jatkui vuonna 2025. Korkeimmillaan velkaantumisenaste oli vuonna 2021 ollen 133 %. Vuonna 2025 velkaantumisenaste oli 122 %.

Veroaste nousi 42,6 %:iin vuonna 2025 (42,2 % vuonna 2024). Vuosina 2022–2024 veroaste laski edellisvuodesta, Veroasteen nousua selitti maksujen pakollisten sosiaaliturvamaksujen kasvu.

Valtionhallinnon alijäämä oli 10,9 miljardia euroa, kun se edellisenä vuonna oli 10,2 miljardia euroa. Menoja kasvattivat erityisesti kunnille ja hyvinvointialueille maksetut tulonsiirrot, jotka olivat 3,2 miljardia edellisvuotta suuremmat. Myös valtionhallinnon maksamat korot kasvoivat. Edelliseen vuoteen nähden korkotulojen ja -menojen erotus eli nettokorkomenot kasvoivat 0,5 miljardia euroa. Valtion saamat verotulot kasvoivat 1,5 miljardia euroa, lähinnä arvonnäkö- ja tuloverojen suuremman kertymän ansiosta.

Paikallishallinnon alijäämä oli 0,7 miljardia vuonna 2025, kun edellisenä vuonna alijäämä oli 2,6 miljardia. Alijäämän pienenemiseen vaikuttivat mm. hyvinvointialueiden rahoituksen jälkikäteistarkistus, joka kasvatti valtion tulonsiirtoja hyvinvointialueille.

Vuonna 2025 hyvinvointialuehallinto teki 45 miljoonan suuruisen ylijäämän.

Paikallishallinnon, pois lukien hyvinvointialuehallinto, menot kasvoivat edellisvuodesta 1,4 miljardia euroa ja tulot 1,5 miljardia euroa. Suurin osa menojen ja tulojen kasvusta johtui julkisten työvoimapalveluiden järjestämisvastuun siirrosta valtiolta kunnille.

Työeläkelaitosten ylijäämä oli 2,8 miljardia euroa, kun se edellisenä vuonna oli 2,2 miljardia euroa. Rahoitusaseman paranemiseen vaikuttivat ennen kaikkea kasvaneet omaisuustulot.

Muiden sosiaaliturvarahastojen alijäämä oli 0,8 miljardia euroa.

Lähde: Kansantalouden tilinpito 2025/Tilastokeskus

Varsinais-Suomen työllisyysasteen trendiluku oli vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä 72,1 %, mikä oli 0,1 prosenttiyksikköä alempi kuin samaan aikaan vuotta aiemmin. Viimeisen neljänneksen trendiluku oli kuitenkin 0,1 prosenttiyksikköä korkeampi kuin edellisellä neljänneksellä, eli työllisyyskehityksen laskun pohja näyttäisi olevan saavutettu. Työllisten määrän trendikehitys kasvoi Varsinais-Suomessa sen sijaan hienoisesti koko edellisen vuoden. Koko maan työllisyysasteen trendiluku oli viime vuoden lopussa 71,4 %, eli Varsinais-Suomen työllisyysaste oli puoli prosenttiyksikköä korkeampi kuin maassa keskimäärin. Myös koko maassa työllisyyden laskun pahin vaihe näyttäisi olevan ohi sillä työllisyysasteen trendikehitys on aavistuksen nousussa.

Varsinais-Suomen yritysten liikevaihdon kehitys kasvoi hitaasti vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä. Maakunnan kaikkien yritysten liikevaihto oli vain puoli prosenttia edellisvuodesta korkeammalla tasolla, ja liikevaihdon trendikehitys polkee paikallaan.

Yritysten liikevaihdon kehityksessä tapahtui merkittäviä käännteitä viime kesän ja syksyn aikana. Erityisesti lääkekehityksen liikevaihdon aiemmin pitkään jatkunut nopea kasvu kääntyi miinusmerkkiseksi, ja myös ICT-alan liikevaihto supistui merkittävästi. Lääkekehityksen heikkoa kehitystä kolmannella neljänneksellä selittää yksittäinen heikko tulos heinäkuussa 2025. Samoin pitkään kasvaneella ICT-alalla yritysten liikevaihto oli poikkeuksellisen alhainen elokuussa 2025.

Liikevaihto kasvoi puolestaan nopeimmin aloilla, joiden kehitys on viime vuosina ollut melko tasaista. Eniten viime vuoden kolmannella neljänneksellä kasvua oli liike-elämän palveluiden ja ruokaketjun aloilla. Näistä liike-elämän palvelut kattavat esimerkiksi insinööritoimistot ja laki- ja kirjanpito palvelut, kun taas ruokaketju kattaa elintarviketeollisuuden ja ruoantuotannon eri vaiheet. Kaiken kaikkiaan liikevaihdon kasvu oli viime syksynä kuitenkin melko hidasta johtuen juuri tiettyjen kasvualojen aiempaa heikommasta kehityksestä.

Viimeisimmässä Maakunnan tilakatsauksessa syksyltä 2025 todetaan, että maakunnan väestönkasvu on hidastunut vuoden takaisesta huipputasosta mutta on kuitenkin yhä nopeaa. Varsinais-Suomen väestönkasvu on yksinomaan Turun seudun varassa, ja Turun seudulla väestönkasvu on keskittynyt hyvin voimakkaasti keskikaupunkiin. Turun lisäksi muut ydinkaupunkiseudun kunnat ovat nopeimmin kasvavien joukossa. Varsinais-Suomen väestönkasvu on seurausta maahanmuuton kasvusta.

Lähde Lounaistieto/analyysit ja Maakunnan tila/Katsaus Varsinais-Suomen kehitykseen syksyllä 2025

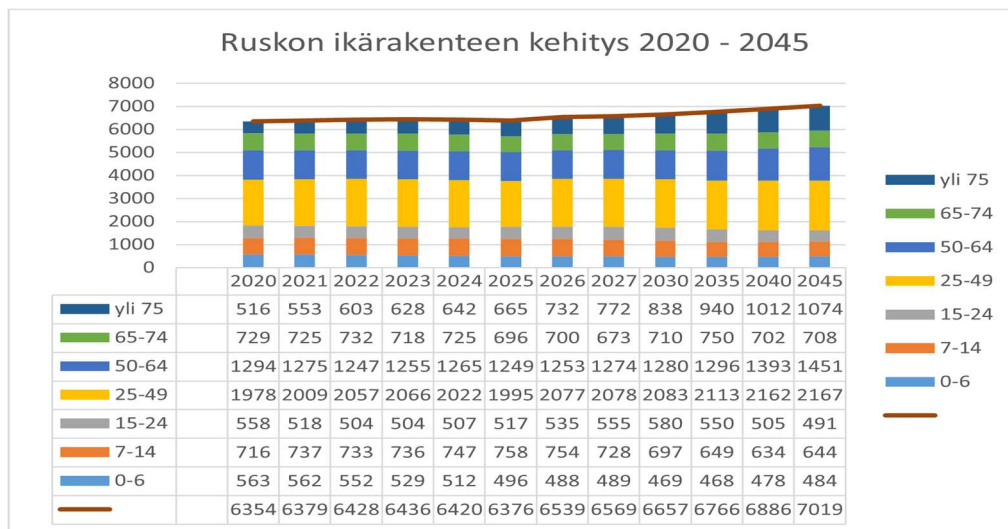
Ruskon kunnan asukasluvun kehitys

Kunnan asukasluvun kehitys oli negatiivinen toisen kerran peräkkäin 0,69 % (44 asukasta). Vuonna 2024 asukasluku laski 0,25 % (16 asukasta). Jo vuonna 2023 kasvuvauhti hiipui 0,16 prosenttiin. Aikaisemmin asukkaiden määrä on kasvanut lähestulkoon vuosittain vajaan yhden prosentin kasvuvauhdilla.

Vuoden 2025 lopussa asukkaita oli yhteensä 6 376 henkilöä. Tilastokeskuksen ennusteen mukaan vuonna 2026 ruskolaisia olisi vuoden 2026 lopussa 6539, joka tarkoittaisi noin 2,5 % kasvua. Tämä tuskin pitää paikkansa, vaan nollakasvuun pääseminen olisi jo parempaan suuntaan menemistä. Vuodesta 2027 alkaen on mahdollista palata kasvu-uralle, sillä Ruskolla tulee myyntiin uusia tontteja syksyllä 2026. Tietysti yleinen taloudellinen tilanne, varsinkin rakentaminen, vaikuttaa asukasmäärän kasvuun.



Lähde: tilastokeskus



Lähde: tilastokeskus



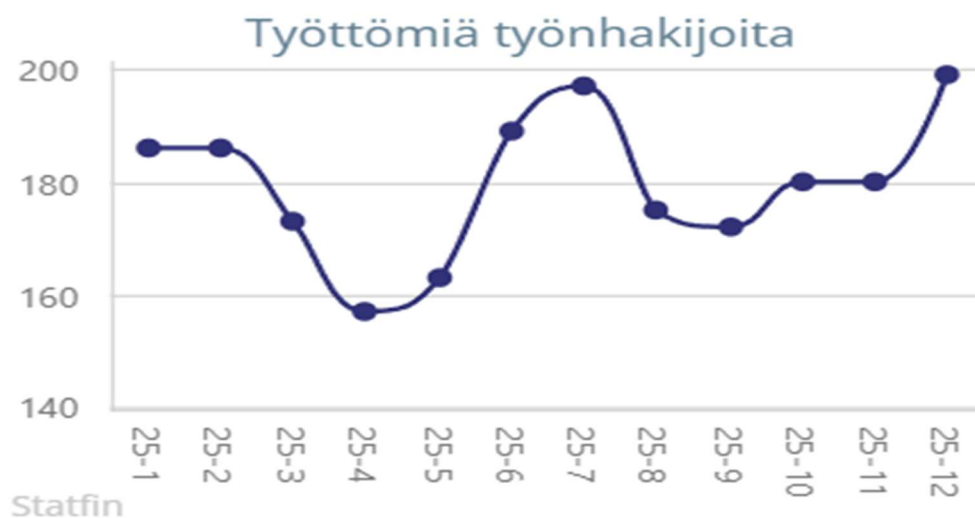
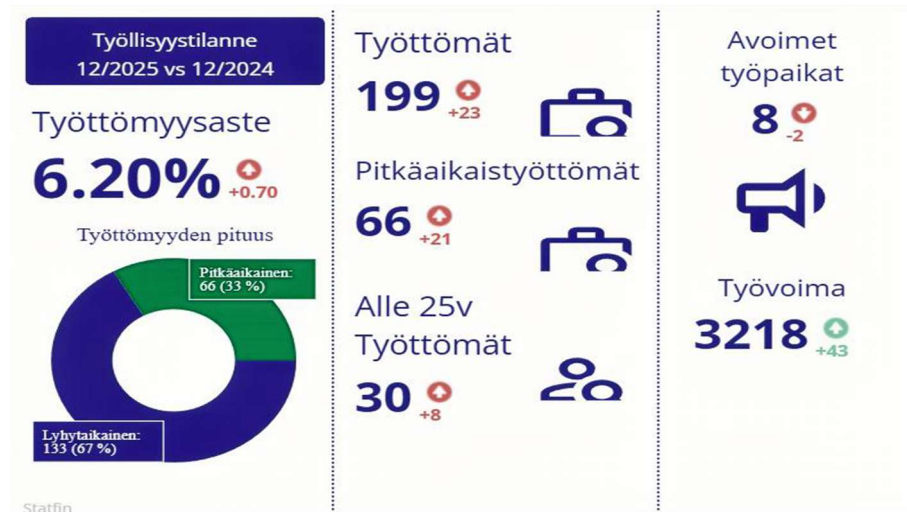
Kuten yllä olevat kuviot osoittavat, alle kouluikäisten lasten määrä on ollut laskeva. Tämä kehityssuunta on valtakunnallinen ja saattaa edellyttää varhaiskasvatuksen sekä perusopetuksen resurssien arviointia tulevaisuudessa. Väestön ennakkotiedon mukaan alle kouluikäisten lasten määrä on vuonna 2025 alle 500, mikä merkitsee yli 80 lapsen vähennystä vuoden 2017 määrään verrattuna. Ikäihmisten lukumäärän ennustetaan kasvavan. Ikäihmisten määrän kasvu ei kuitenkaan vaikuta kunnan talouteen samalla tavalla kuin aiemmin, sillä sosiaali- ja terveystalveluiden rahoitusvastuu ei enää kuulu kunnalle.

Ruskon kunnan työttömyysasteen kehitys

Vuoden 2025 lopussa Ruskon työttömyysaste oli 6,2 prosenttia, mikä oli 0,7 prosenttiyksikköä enemmän kuin vuoden 2024 lopussa. Myös vuonna 2024 työttömyysaste nousi 0,7 prosenttia. Ruskon työttömyysaste on edelleen Varsinais-Suomen pienimpiä, samoin työttömyyden kasvu oli pienempi kuin keskimäärin Varsinais-Suomessa. Pitkäaikaistyöttömyyden suhteellinen

kasvu on korkea, edellisen vuoden joulukuuhun verrattuna kasvua on noin 47 prosenttia. Määrällinen kasvu ei ole suuri, koska lähtötaso on ollut matala.

Työvoimaa vuoden 2025 joulukuussa oli 3 218 henkilöä (3 175 henkilöä vuonna 2024), Työvoiman määrä on kasvanut tasaisesti.



Työttömien määrä vaihtelee vuoden aikana. Yleisesti työttömyys on korkeimmillaan kesä-heinäkuussa ja vuoden vaihteessa.

Kunnan henkilöstö

Henkilöstön määrä 31.12.2025 oli 240 (v. 2024 yht. 244), joista vakinaisia 199 (v. 2024 yht. 197), määräaikaista 26 (v. 2024 yht. 34), oppisopimuksella 0 (2024 yht. 0) ja työllistettyjä 0 (2024 yht. 0) henkilöä. Osa-aikatyöntekijöitä oli 24.

Suurimmat työntekijäryhmät ovat 40–49 ja 55–59-vuotiaissa.

Tarkempaa tietoa löytyy kohdasta henkilöstötilinpäätös.

Muut ei taloudelliset asiat

Kirjanpitolain 3a luvun mukaisesti tilinpäätöksessä tulee antaa tiedot siitä, miten kunta huolehtii korruption ja lahjonnan torjunnasta sekä ihmisoikeusasioista. Tiedot annetaan siinä laajuudessa kuin se on tarpeen kirjanpitovelvollisen toiminnan vaikutusten ymmärtämiseksi. Ruskon kunnassa ei ole tiedossa sisäpiirikaupoista, joissa kunta olisi mukana, eikä myöskään ihmisoikeusrikkomuksista.

Ilmoittajansuojelulaki astui voimaan 1.1.2023. Pääsääntöisesti vähintään 50 työntekijää työllistävillä yksityisen ja julkisen sektorin organisaatioilla on velvollisuus perustaa sisäinen ilmoituskanava. Sen tarkoituksena on varmistaa, että henkilöt, jotka työnsä yhteydessä havaitsevat tai epäilevät väärinkäytöksiä, voivat ilmoittaa asiasta turvallisesti.

Whistleblower eli ilmoittajansuojelukanava otettiin käyttöön Ruskon kunnassa vuoden 2023 aikana. Yhtään ilmoitusta ei ole saatu vuonna 2025.

Olennaiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

TUNNUSLUVUT YHTEENVETO	2025	2024	Muutos 2025/2024
Asukasmäärä	6 376	6 376	0
Työttömyys -%, 31.12.	6,2	5,5	-0,7
Henkilöstömäärä	240	244	4
Toimintatuotot (ulk. 1 000 €)	4 414	4 406	-9
Toimintakulut (ulk. 1000 €)	-20 324	-20 241	83
Henkilöstökulut, (1000 €)	-11 936	-11 898	38
Palvelujen ostot, (1000 €)	-5 610	-5 751	-141
Toimintakate (ulk. 1000 €)	-15 910	-15 835	74
Verotulot, (1000 €)	14 003	13 575	-428
Valtionosuudet, (1000 €)	5 319	5 597	279
Vuosikate, (1000 €)	3 247	3 117	-130 365
Tilikauden yli-/alijäämä, (1 000 €)	1 008	1 075	68
Kertynyt Yli-/alijäämä, milj.€	19,1	18,1	-1
Kertynyt Yli-/Alijäämä, € / asukas	3001	2 823	-178
Investoinnit, brutto (1000 €)	3627	3 904	277
Investoinnit, netto (1000 €)	3415	3 825	410
Poistot, (1000 €)	2 010	1 936	-74
Lisäpoisto	463	125	-338
Lainakanta 31.12. (1000 €)	7 143	6 037	-1 106
Lainakanta 31.12. € / Asukas	1120	940	-180
Lainakanta ja vuokravastuut 31.12. (1 000 €)	7 347	6	-7 341
Lainakanta ja vuokravastuut , €/asukas	1152	1 120	-32
Toimintatuotot/ Toimintakulut %	21,7	21,8	0
Vuosikate/ Poistot %	131,3	151,3	20
Vuosikate/ Asukas €	509	486	-24
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	-2 256	-2 256	0
Investointien tulorahoitus, %	84,7	79,9	-5
Laskennallinen lainanhoitokate	3,16	3,35	0
Lainanhoitokate	5,81	3,0	-3
Kassan riittävyys, pv	69	63	-6
Omavaraisuusaste (%)	74,1	74,4	0
Suhteellinen velkautuneisuus, %	51,8	50,3	-2
Velat ja vastuut % käyttötuloista	53,2	51,9	-1
Konserni lainakanta 31.12. (1000 €)	10218	8 828	-1 390
Konsernin lainat ja vuokravastuut 31.12. (1000 €)	10607	9 218	-1 389
Konsernin lainakanta €/ asukas	1664	1 375	-289
Konsernin kertynyt ylijäämä, 1 000 €	19509	18 691	-818
Konsernin kertynyt ylijäämä, €/asukas	3060	2 911	-149

Ruskon kunnan vuoden 2025 **tilikauden tulos** on **1 007 613,69 euroa** ylijäämäinen. Muutettuun talousarvioon nähden tulos on 765 794 euroa ja alkuperäiseen talousarvioon nähden 1 014 032 euroa suurempi.

Vuonna 2025 **verotuloja** kertyi yhteensä 14 milj. euroa, joka on lähes alkuperäisen talousarvion suuruinen. Verotulot alittuivat vain 1 810 euroa. Verotulot kasvoivat vuoteen 2024 verrattuna 427 764 euroa. Kunnallisveroa kertyi 272 000 euroa enemmän.

Kunnallisverotuottoja saatiin vuonna 2025 yhteensä noin 11,6 milj. euroa, joka on edellisvuoteen nähden 272 000 euroa enemmän. Kunnallisveron tuoton kasvuun vaikutti veroprosentin nosto 0,2 prosenttiyksiköllä.

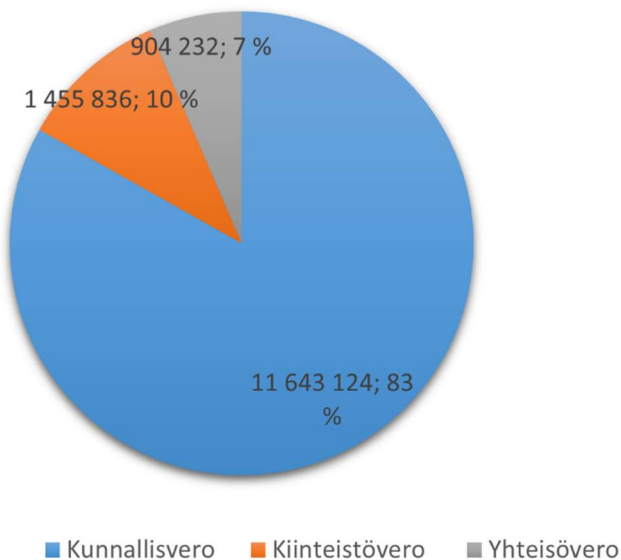
Kiinteistöveroja saatiin yhteensä noin 1,4 milj. euroa, Kasvua edellisestä vuodesta on 20 000 euroa.

Yhteisöveroja saatiin noin 904 000 euroa. Yhteisöveron tuotto oli 136 000 euroa suurempi kuin vuonna 2024.

Verotulojen muodostuminen eri vuosina

Verotulot, (1 000 €)	TP2020	TP2021	TP2022	TP2023	TP 2024	TA2025	TP 2025	poikk.-%
Kunnallisvero	23 875	24 267	25 231	11 719	11 371	11 825	11 643	-1,54
Yhteisövero	1 406	1 818	1768	1013	768	750	904	20,53
Kiinteistövero	1 094	1 205	1 287	1 300	1 436	1 430	1 456	1,82
Yhteensä	26 375	27 290	28 286	14 032	13 575	14 005	14 003	-0,01
Verotulot €/asukas	4 151	4 278	4 349	2 180	2 186	2 048	2 201	
Muutos-%/asukas	6,10	3,10	1,66	-49,88	0,28	-6,04	7,47	
Muutos €/asukas	239	127	116	-2 169	6	-132	153	
Tuloveroprosentti	19,75	19,75	19,75	7,11	7,10	7,30	7,30	
Maapohjan vero-%					1,30	1,30	1,30	
Vak.asuntojen kiit.vero-%	0,95	0,95	0,95	0,95	0,95	0,95	0,95	
Muiden as.rak.kiint.vero-%	1,02	1,02	1,02	1,02	1,02	1,02	1,02	
Asukasluku 31.12.	6 354	6 379	6 428	6 438	6 420	6 436	6 376	

Verotulojen jakautuminen 2025



Valtionosuuksia saatiin yhteensä noin 5,3 milj. euroa, mikä on 149 675 euroa vähemmän kuin alkuperäisessä talousarviossa ja 12 625 euroa vähemmän kuin muutetussa talousarviossa oli arvioitu. Vuoteen 2024 verrattuna valtionosuuksia saatiin 278 636 euroa vähemmän. Valtionosuudet laskivat lähes saman verran kuin mitä ne kasvoivat vuonna 2024. Vuonna 2025 valtionosuudet olivat lähes samansuuruiset kuin vuonna 2023. Ennakkotietojen mukaan vuoden 2026

valtionosuudet tulevat olemaan 5 158 000 euroa, joten valtionosuudet laskevat 161 000 euroa. Tämä osoittaa, että valtionosuudet ovat laskeneet ja tulevat laskemaan.

Valtionosuuksien muodostuminen eri vuosina

Valtionosuudet	TP2020	TP2021	TP2022	TP2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025	Muutos 24-25	Muutos %
Peruspalvelujen valtionosuus	6 448 388	5 148 076	5 753 231	4 271 197	4 760 611	4 782 892	4 919 912	159 301	3,24
Verotuloihin perustuva tasaus	113 942	-9 904	143 644	1 148 254	1 109 658	1 162 562	1 141 622	31 964	2,80
Järjestelmämuutoksen tasaus								0	
Opetus- kulttuuritoimen muut v.osuudet	-1 181 479	-1 090 215	-971 431	-973 413	-1 120 018	-1 115 771	-1 180 385	-60 367	5,11
vuoden 2018 opetus-jakulttuuritoimen vo:n oikaisu								0	
Verotulomenetysten kompensatio	2 398 417	2 370 621	2 838 864	871 843	847 116	501 673	437 582	-409 534	-93,59
yhteensä	7 779 268	6 418 578	7 764 308	5 317 881	5 597 367	5 331 356	5 318 731	-278 636	-5,24
								0	
Valtionosuudet, €/asukas	1224	1006	1208	826	872	830	834	-38	-4,52
muutos-%/asukas		-17,81	20,08	-31,62	5,55	-4,75	-4,32		
Kotikuntakorvaus, netto	12 000	88 000	41 658	143 974	61 394	30 000	132 337	70 943	53,61

Verotulot ja valtionosuudet toteutuivat siis hämmästyttävän hyvin. Verotulojen toteutumaprosentti oli 100 ja valtionosuuksien 99,8.

Ulkoisia toimintatuottoja vuonna 2025 kertyi noin 4,43 milj. euroa. Muutettuun talousarvioon nähden toimintatuotot ylittyivät 8,9 prosenttia. Toimintatuotot kasvoivat edellisestä vuodesta 21 455 euroa (0,49 %) Muutettuun talousarvioon nähden toimintatuottoja saatiin 363 557 euroa enemmän. Alkuperäisen talousarvion tuloarvio ylittyi 101 557 euroa.

Toimintatuottojen muutokset edelliseen vuoteen verrattuna jäivät pieniksi. Myynti- ja maksutuotot kasvoivat, kun taas tuet ja avustukset sekä muut toimintatulot laskivat vuodesta 2024. Myyntituottoja saatiin 140 788 euroa enemmän kuin vuonna 2024. Myyntituottojen ryhmässä muita myyntituottoja saatiin 109 000 euroa enemmän. Myös muut myyntituottoerät erät kasvoivat hieman. Ainoastaan kotikuntakorvaukset laskivat hieman (16 000 euroa.)

Muiden toimintatulojen kohdalla tonttien myyntituloennustetta laskettiin marraskuussa 250 000 euroa; 340 000 euroon. Loppuvuoden tonttikaupat nostivat myyntitulot noin 400 000 euroon. Kuitenkin alkuperäisessä talousarviossa ollut tavoite alittui 190 000 euroa.

Ulkoiset toimintakulut 20,3 milj. euroa kasvoivat vuoteen 2024 nähden 95 876 euroa eli 0,5 prosenttia. Koska vuonna 2024 toimintakulut laskivat edelliseen vuoteen verrattuna 2,7 prosenttia, vuonna 2025 toimintakulut olivat pienemmät kuin vuonna 2023. Alkuperäiseen talousarvioon nähden toimintakulut alittuivat 1,2 milj. euroa. Muutettuun talousarvioon nähden toimintakulut alittuivat noin 672 000 euroa.

Henkilöstökulut 11,9 milj. euroa nousivat edelliseen vuoteen nähden 83 305 euroa eli 0,32 prosenttia. Muutettuun talousarvioon nähden henkilöstökulut alittuivat 331 981 euroa eli -2,7 prosenttia ja alkuperäiseen talousarvioon nähden henkilöstökulut alittuvat 660 250 euroa.

Palvelujen ostot 5,6 milj. euroa vähenivät edelliseen vuoteen nähden 140 986 euroa eli 2,5 prosenttia ja muutettuun talousarvioon nähden laskivat 449 825 euroa eli 7,4 prosenttia.

Vuoteen 2024 nähden merkittävin lasku tapahtui varhaiskasvatuksen palvelusetelimennoissa (297 419). Lasku huomioitiin jo osittain talousarviovuoden aikana, koska menoja vähennettiin 265 000 euroa. Toinen merkittävä alitus tapahtui joukkoliikenteen palvelujen ostoissa. Menot alittuivat 88 439 euroa (toteutumisprosentti 89,6)

Aineet, tarvikkeet ja tavarat 1,6 milj. euroa laskivat noin 17 985 euroa eli 1,1 prosenttia vuoteen 2024 nähden ja muutettuun talousarvioon nähden alittuvat 36 457 euroa eli 2,2 prosenttia.

Muutettuun talousarvioon nähden lämmitys ja sähkökustannukset ylittyivät noin 124 000 euroa. Vastaavasti kalustehankintoja tehtiin selkeästi vähemmän noin 59 000 euroa ja rakennusmateriaalia on hankittu noin 52 000 euroa vähemmän.

Avustuksia maksettiin 484 323 euroa eli 84 344 euroa eli 14,8 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2024. Muutettuun talousarvioon nähden avustusmenot alittuivat 124 927 euroa eli 20,5 prosenttia. Muutettuun talousarvioon 2024 nähden suurin selittävä tekijä on lasten kotihoidon tuen alittuminen 81 835 euroa.

Muut toimintakulut 505 228 euroa laskivat 94 441 euroa vuoteen 2024 nähden ja muutettuun talousarvioon nähden muita toimintakuluja on käytetty 64 838 euroa enemmän.

Ruskon kunnan **toimintakate** 15,9milj. euroa laskee noin 74 412 euroa eli 0,46 prosenttia vuoteen 2024 verrattuna. Muutettuun talousarvioon nähden toimintakate parani noin miljoona euroa eli 6,1 prosenttia. Alkuperäiseen talousarvioon nähden toimintakate parani 1,3 euroa.

Korkokulut laskivat edellisestä vuodesta 53 007 euroa. Korkoja maksettiin 198 985 euroa. Talousarvio alittui 1 015 euroa.

Muita rahoitustuottoja saatiin 33 467 euroa, joka on 2 746 euroa enemmän kuin vuosi sitten. Talousarvioon nähden muita rahoitustuottoja saatiin 8 467 euroa enemmän.

Vuosikate 3,247 milj. euroa on 130 365 euroa parempi edellisvuoteen verrattuna. Muutettuun talousarvioon nähden vuosikate parani 1,03milj. euroa. Alkuperäiseen talousarvioon nähden vuosikate on 1,15milj. euroa suurempi.

Poistot ja arvonalentumiset 2,5 milj. euroa toteutuivat 470 000 euroa suurempana kuin 2024. Poistojen ja arvonalentumisen ryhmään sisältyy Palvelukeskus Jokikummusta tehty lisäpoisto 462 806, 82 euroa.

Poistoeron muutos kirjataan tuloksi. Poistoeron muutos Jokikummun osalta on 213 879, 61 euroa.

Vuoden 2025 aikana valtuusto hyväksyi seuraavat määrärahamuutokset:

Valtuusto 24.2.2025 § 5

Valtuusto päättää tehdä kunnanhallituksen esityksen mukaisesti seuraavat määrärahamuutokset vuoden 2025 talousarvioon: Nuorten kesätyöllistämiseen lisätään 8 000 euroa, koulujen retki- ja uintirahoja lisätään 10 000 euroa, teknisten ruokapalveluihin lisätään 10 000 euroa, varhaiskasvatuksen lelu- ja tarvikehankintoihin lisätään 10 000 euroa, työntekijöiden liikunta- ja kulttuuriseteleihin lisätään 23 000 euroa. Taiteen perusopetukseen tai avustuksiin lisätään 10 000 euroa. Kaikki lisäykset yhteensä 71 000 euroa.

Valtuusto 9.6.2025 § 53

Valtuusto myönsi 7000 euron lisämäärärahan rakennus- ja maa-ainesvalvonnan tehtäväalueelle

Valtuusto 27.10.2025 § 73

Valtuusto hyväksyi kesätyöntekijöiden määrärahojen siirrot varhaiskasvatuksen 5 600 euroa, hyvinvointipalvelujen 2 100 € ja toimitila- ja vuokrauspalvelujen 6 300 € edellä esitetyille kustannuspaikoille.

Sen lisäksi valtuusto päätti hyväksyä vaalien henkilöstökulujen ylityksen 5 000 €, työllisyyden kuntaosuusmaksun ylityksen 45 000 €, kotouttamisen tulon lisäyksen 38 000 € ja sisäisen toimintakatteen ylityksen 30 000 euroa.

Valtuusto 27.10.2025 § 74

Valtuusto hyväksyy Karhukallion uudisrakennuksen määrärahan alituksen 200 000 euroa, Ruskon kunnantalo-/kirjaston alituksen 1 050 000 euroa ja Hujalan kevytväylän (MAL) alituksen 260 000 euroa. Investointien määrärahan alitukset ovat yhteensä 1 510 000 euroa.

Valtuusto 24.11.2025 § 86

Valtuusto hyväksyi seuraavat muutokset talousarvioon:

Kaavoitus ja maankäyttö

Tontin myyntitulot alittuvat 250 000 euroa.

Perusopetus

Kotikuntakorvaus meno alittuu 30 700 euroa.

Palkkakulut alittuvat yhteensä 140 000 euroa.

Varhaiskasvatus

Palkkakulut alittuvat 200 000 euroa.

Päiväkotihoidon palvelusetelimenot alittuvat 250 000 euroa ja perhepäivähoidon osalta 15 000 euroa.

Toimitila- ja kiinteistöpalvelut

Henkilöstökulut alittuvat 60 000 euroa.

Poistot

Poistot alittuvat 126 000 euroa.

Investoinnit

8240 ja 8242 kohteet eli Päälistönmäen vesihuolto ja kunnallistekniikka alittuu arvion mukaan 450 000 € vuonna 2025.

8228 ja 8232 kohteet eli Aholan vesihuolto ja kunnallistekniikka alittuu arvion mukaan 130 000 € vuonna 2025.

8723 Vesikannan uusiminen pystytään toteuttamaan suunniteltua huomattavasti edullisemmin ja talousarvio summa alittuu 30 000 €.

Investointien alitus yhteensä 610 000 euroa.

Valtuusto 23.2.2026 § 5

Valtuusto päätti tehdä Jokikummun palvelutalosta 462 806, 82 euron suuruisen lisäpoiston. Lisäksi valtuusto päätti tulouttaa poistoeron (investointivarauksen) 213 879, 61 euroa.

Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

Tuloslaskelma ja tunnusluvut

Tuloslaskelma kertoo tilikauden tulojen riittävyyden tilikauden käyttömenoihin. Tilikauden tulojen riittävyys menoihin osoitetaan tuloslaskelman välitulosten eli toimintakatteen, vuosikatteen ja tilikauden tuloksen avulla.

TULOSLASKELMA 1000 €	MTA 2025	TP 2025	TP 2024	MTA 2025/ TP2025	Muutos 24/25	Muutos -% 2024 vs 2025
Toimintatuotot	4 063	4 414	4 406	351	9	0,2
Myyntituotot	1 828	1 919	1 791	91	128	7,2
Maksutuotot	445	517	418	72	100	23,8
Tuet ja avustukset	326	369	481	44	-112	-23,2
Muut toimintatuotot	1 464	1 609	1 716	144	-107	-6,2
Valmistus omaan käyttöön		0	0			
Toimintakulut	-21 009	-20 324	-20 241	685	83	0,4
Henkilöstömenot	-12 268	-11 936	-11 898	332	38	0,3
Palvelujen ostot	-6 060	-5 610	-5 751	450	-141	-2,5
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 596	-1 589	-1 602	7	-13	-0,8
Avustukset	-697	-660	-484	37	175	36,2
Muut toimintamenot	-388	-530	-505	-142	24	4,8
Toimintakate	-16 945	-15 910	-15 835	1 036	74	0,5
Verotulot	14 005	14 003	13 575	-2	428	3,2
Valtionosuudet	5 331	5 319	5 597	-13	-279	-5,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-173	-165	-221	8	56	-25,2
Korkotuotot	2	1	2	-1		
Muut rahoitustuotot	25	33	31	8	3	8,9
Korkokulut	-200	-199	-252	1	53	-21,0
Muut rahoituskulut		-1	-1	-1		-27,5
Vuosikate	2 218	3 247	3 117	1 029	130	4,2
Poistot ja arvonalentumiset	-2 002	-2 473	-2 061	-471	-412	20,0
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 002	-2 010	-1 936	-8	-74	3,8
Lisäpoisto		-463	-125	-463	-338	
Satunnaiset erät						
Tilikauden tulos	216	775	1 056	558	-282	-26,7
Poistoeron lis./vähennys +	19	233	19	214	214	1 130,4
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	235	1 008	1 075	772	-68	-6,3

TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toimintatuotot/ Toimintakulut %	21,7	21,8
Vuosikate/ Poistot %	131,3	151,3
Vuosikate/ Asukas €	509	486
Asukasmäärä	6 376	6 420

Toimintakate ilmoittaa kuinka paljon toimintamenoista jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla. Toimintakate 15,9 milj. euroa on heikentynyt 74 000 euroa eli 0,5 prosenttia vuoteen 2024 verrattaessa.

Vuosikate on selkeä vuodesta toiseen vertailukelpoinen tunnusluku. Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin ja lainan lyhennyksiin. Mikäli vuosikate on siitä vähennettävien käyttöomaisuuden poistojen suuruinen, kunnan tulorahoitus on riittävä. Jos taas vuosikate on negatiivinen, on kunnan tulorahoitus heikko. Vuosikate ei kuitenkaan yksistään riitä kuvaamaan tulorahoituksen riittävyyttä. Tässä kohdin pitää myös huomioida rahoituslaskelman lainanlyhennykset.

Perusoletuksen mukaan vuosikatteen ollessa suuremmat kuin poistot eli 131,3 prosenttia, on tulorahoitus riittävä. Vuoden 2025 vuosikate oli 3 247 316 euroa sekä poistot ja arvonalentumiset yhteensä 2 472 503 euroa. Vuosikate on parantunut vuoden takaisesta 130 365 euroa. Poistojen kasvu johtuu valtuuston päättämästä Jokikummun palvelutalosta tehdystä 462 806, 82 euron suuruudesta lisäpoistosta. Vuosikate kattaa poistot ja arvonalentumiset ja näin kunnan tulorahoitus on riittävä.

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista = $100 \cdot \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$ osoittaa paljonko toiminnan kuluista saadaan katetuksi myynti- ja maksutuotoilla sekä muilla varsinaisen toiminnan tuotoilla. Saatu prosenttiosuus vähennettynä sadasta osoittaa, millainen osuus toimintakuluista rahoitetaan verotuloin ja valtionosuuksin. Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista -tunnusluku on vuonna 2025 ollut 21,7 prosenttia ja on laskenut 0,1 prosenttiyksikköä vuodesta 2024.

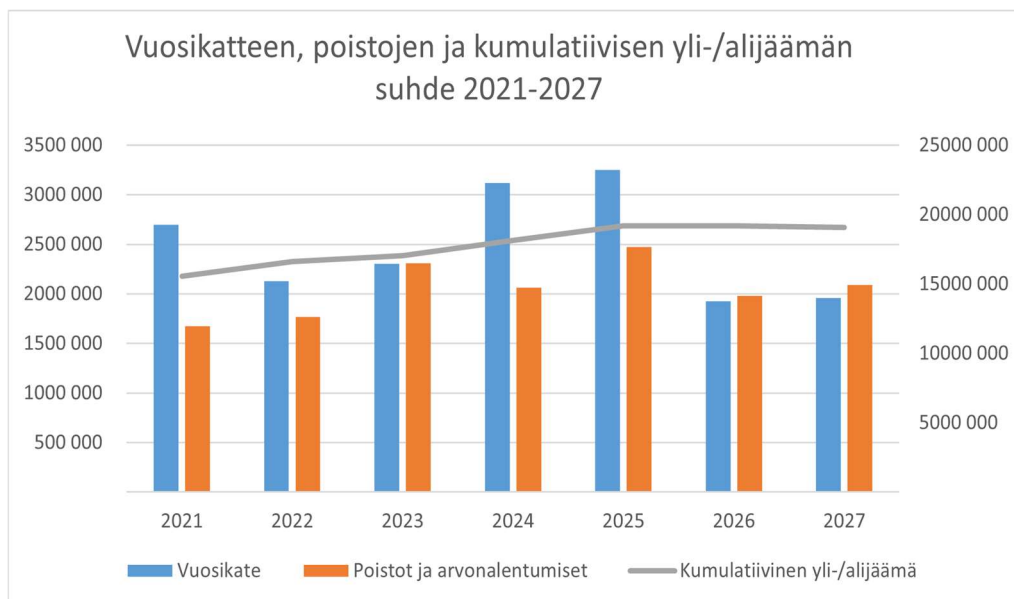
Vuosikate prosenttia poistoista = $100 \cdot \text{Vuosikate} / \text{poistot ja arvonalentumiset}$
Kun tunnusluvun arvo on vähintään 100 prosenttia, oletetaan kunnan tai kuntayhtymän tulorahoituksen olevan riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, jos poistot ja arvonalentumiset vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa pitkällä aikavälillä. Investoinneilla tarkoitetaan tällöin poistonalaisten investointien omahankintamenoa, joka saadaan vähentämällä hankintamenosta valtionosuudet ja muut rahoitusosuudet
Tulorahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot, ja alijäämäinen, kun vuosikate alittaa poistot. Myös nämä väittämät pitävät paikkansa vain, jos poistot vastaavat keskimääräistä vuotuista poistonalaista investointitasoa. Jos vuosikate on negatiivinen, on kunnan tulorahoitus heikko.

Ruskon kunnan vuosikate prosenttia poistoista -tunnusluku on ollut vuoden lopulla 131,3 prosenttia. Tulorahoitus on ollut ylijäämäinen ja riittävä. Luku on heikentynyt 20 prosenttiyksikköä. Lasku johtuu valtuuston päättämästä lisäpoistosta, joka nosti poistoja vuonna 2025.

Tunnusluvun vuosikate €/asukas avulla arvioidaan tulorahoituksen riittävyyttä. Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Kunta-kohtainen tavoitearvo tunnusluvulle saadaan jakamalla edellä mainittu keskimääräinen vuotuinen investointitaso asukasmäärällä.

Ruskon vuosikate euroa per asukas oli vuoden 2025 lopulla 509 kun se 2024 on ollut 486. Keskimääräistä, kaikkia kuntia koskevaa tavoitearvoa ei voida asettaa. Kuntakohtaisia eroja selittävät toimintojen organisointi ja palvelutoiminnan laajuus.

Tilikauden tulos tarkoittaa jaksettujen tulojen ja menojen erotusta, joka vaikuttaa kunnan oman pääoman määrään joko lisäävästi tai vähentävästi. Vuoden 2025 tilikauden tulos on 1 007 614 euroa. Verrattuna vuoden 2024 tilinpäätökseen tulos on noin 68 000 euroa heikompi, mikä johtuu edellä mainitusta lisäpoistosta. Mikäli lisäpoistoa ja poistoeron muutosta ei olisi tehty, tilikauden tulos olisi ollut noin 130 000 euroa parempi kuin vuonna 2024.



Toiminnan rahoitus

Toiminnan rahoitusta tilikauden aikana tarkastellaan rahoituslaskelman kautta. Rahoituslaskelmassa esitetään erikseen toiminnan ja investointien rahavirta ja rahoituksen eli anto- ja ottolainauksen, oman pääoman ja maksuvalmiuden muutoksen rahavirta. Näiden kahden nettomäärän erotus on sama kuin kunnan kassavarojen muutos tilikaudella.

Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

RAHOITUSLASKELMA 1000 €	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	3 247	3 117
Tulorahoituksen korjauserät	-400	-395
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-3 839	-3 904
Rahoitusosuudet investointeihin	7	4
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	604	469
Toiminnan ja investointien rahavirta	-380	-708
Rahoituksen rahavirta		
Antolainojen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset		
Antolainasaamisten vähennykset	8	8
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-394	-854
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-500	
Muut maksuvalmiuden muutokset	-413	-351
Rahoituksen rahavirta	701	-1 197
Rahavarojen muutos	321	-1 905
Rahavarat 31.12	4 393	4 393
Rahavarat 01.01	6 298	6 298
TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	-2 256	756
Investointien tulorahoitus, %	84,7	79,9
Laskennallinen lainanhoitokate	3,16	3,35
Lainanhoitokate	5,81	3,05
Rahavarat 31.12. (1 000 €)	4 714	4 393
Kassasta maksut (1 000 €)	24 757	25 252
Kassan riittävyys, pv	69	63
Asukasmäärä	6 376	6 420

Toiminnan ja investointien rahavirta

Toiminnan ja investointien rahavirta on rahoituslaskelman välitulos, jonka negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee, että menoja joudutaan kattamaan joko kassavaroja vähentämällä tai

ottamalla lisää lainaa. Positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen.

Toiminnan rahavirta muodostuu vuosikatteesta ja sen jälkeen mahdollisesti esiintyvistä satunnaisista eristä. Näiden lisäksi huomioidaan tulo-rahoituksen kirjanpidolliset korjauserät. Ruskon kunnan toiminnan rahavirta vuonna 2025 oli 2,8 milj. euroa.

Investointien rahavirta muodostuu käyttöomaisuuden investointimenoista, rahoitusosuuksista sekä myyntituloista. Kunnan investointien rahavirta oli tilikaudella noin -3,5 milj. euroa.

Toiminnan ja investointien rahavirta oli noin 380 000 euroa alijäämäinen.

Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä (1 000 €). Toiminnan ja investointien rahavirta-välituloksen ja neljän edellisen vuoden kertymä osoittaa investointien omarahoituksen pidemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä on positiivinen. Negatiivinen määrä ilmaisee, että menoja joudutaan kattamaan olemassa olevia kassavaroja vähentämällä tai lainaa ottamalla.

Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä on Ruskolla ollut positiivinen vuonna 2024 sen ollessa noin 756 00 euroa. Toiminnan ja investointien rahavirta oli vuonna 2025 ollut noin 2,3 milj. euroa negatiivinen. Omarahoitusvaatimuksen negatiivisuuteen vaikutti, että vuonna 2020 rahavirta on poikkeuksellisen suuri, eli rahavirta oli noin 2,6 milj. euroa positiivinen.

Investointien tulorahoitus, %-tunnusluku = $100 \cdot \text{Vuosikate} / \text{Inv. omahankintameno}$ kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella eli ns. käyttöalouden ylijäämällä. Tunnusluvussa eivät ole mukana käyttöomaisuuden myynnistä kertyneet myyntivoitot, joiden kokonaismäärä saattaa vuosittain huomattavastikin vaihdella. Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli käyttöomaisuuden myynnillä, lainalla tai kassavarojen määrää vähentämällä.

Investointien tulorahoitus on ollut vuoden 2025 lopulla 84,7 prosenttia kun vuonna 2024 se oli 79,9 prosenttia. Tunnusluvun mukaan tulorahoitus on käytetty noin 5 prosenttia enemmän investointien omahankintamenoihin.

Laskennallinen lainanhoitokate = $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$ Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennallinen lainanhoitokate lasketaan kaavalla, jossa tuloslaskelman vuosikatteeseen lisätään korkokulut ja jossa saatu summa jaetaan korkokulujen ja laskennallisten lainanlyhennysten summalla. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

Ruskon kunnan laskennallisen lainanhoitokate on vuoden 2025 lopussa 3,16. Vuoden 2024 lopussa tulorahoitus oli 3,35. Tulorahoitus on ollut riittävä vuonna 2025. Laskennallinen lainanhoitokate on hieman heikentynyt, mutta se on kuitenkin pysynyt hyvällä tasolla.

Lainanhoitokate = $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$ kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään kassavaroja. Kunnan lainanhoitokate on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä luvun ollessa 1–2 ja heikko, kun tunnusluku jää alle yhden.

Ruskon lainanhoitokate vuonna 2025 on ollut 5,81, eli hyvä. Vuosi sitten lainanhoitokate on ollut 3,05. Lainanhoitokate on parantunut 2,76 prosenttiyksikköä vuoden takaisesta.

Kassan riittävyys, pv –tunnusluku = $365 \text{ pv} * \text{Rahavarat} / \text{Kassasta maksut tilikaudella ilmaisee}$, monenko päivän kassasta maksut voidaan kunnan rahavaroilla maksaa.

Ruskon kunnan kassan riittävyyden ollessa 2025 lopussa 69 päivää, voi kassan riittävyyden todeta olevan erinomainen. Kassan riittävyys on 2024 lopussa ollut 63 päivää.

Ruskon kunnan kassan riittävyys on erinomainen, koska tunnusluku sisältää kunnan sijoitussalkun 3,5 milj. euroa.

Rahoitusasema ja sen muutokset

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoitusasemassa tilikaudella tapahtuneet muutokset kuten sijoitukset, pääoman lisäykset ja palautukset käyvät ilmi rahoituslaskelmasta.

Tase ja sen tunnusluvut

TASE 1000 €		
VASTAAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	41 517	40 370
Aineettomat hyödykkeet	180	193
Aineettomat hyödykkeet	101	73
Muut pitkäaikaiset menot	79	119
Aineelliset hyödykkeet	40 250	39 083
Maa- ja vesialueet	8 858	8 921
Rakennukset	16 925	14 615
Kiinteät rakenteet ja laitteet	10 991	11 097
Koneet ja kalusto	379	477
Muut aineelliset hyödykkeet		
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3 097	3 974
Sijoitukset	1 087	1 094
Osakkeet ja osuudet	1 064	1 064
Muut lainasaamiset	23	30
Muut saamiset		
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	70	70
Valtion toimeksiannot	0	0
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	70	70
VAIHTUVAT VASTAAVAT	6 114	6 042
Saamiset	1 401	1 649
Pitkäaikaiset saamiset	186	250
Muut saamiset	186	250
Lyhytaikaiset saamiset	1 214	1 399
Myyntisaamiset	557	743
Lainasaamiset	18	
Muut saamiset	321	509
Siirtosaamiset	319	146
Rahoitusarvopaperit	3 500	3 500
Rahat ja pankkisaamiset	1 214	893
VASTAAVAA	47 701	46 482

TASE 1000 €		
VASTATTAVAA	2025	2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	35 266	34 259
Peruspääoma	15 954	15 954
Arvonkorotusraho	180	180
Edellisten kausien ylijäämä (+)/alijäämä(-)	18 125	17 050
Tilikauden ylijäämä(+)/alijäämä(-)	1 008	1 075
POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.	71	304
Poistoero	71	304
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	70	70
Valtion toimeksiannot	0	0
Lahjoitusrahastojen pääomat	70	70
VIERAS PÄÄOMA	12 294	11 850
Pitkäaikainen	6 102	4 671
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	4 074	2 643
Muut velat	2 027	2 027
Lyhytaikainen	6 192	7 179
Joukkovelkakirjalainat	2 500	3 000
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	569	394
Ostovelat	1 011	1 630
Muut velat		504
Siirtovelat	1 669	1 651
VASTATTAVAA	47 701	46 482

TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste (%)	74,1	74,4
Suhteellinen velkautuneisuus, %	51,8	50,3
Vuokravastuut, (1 000 €)	204,0	331,0
Velat ja vastuut % käyttötuloista	53,2	51,9
Lainakanta 31.12. (1 000 €)	7 143	6 037
Lainakanta 31.12. , € / Asukas	1 120	940
Kertynyt Yli-/Alijäämä, (1 000 €)	19 133	18 125
Kertynyt Yli-/Alijäämä, € / Asukas	3 001	2 823
Lainakanta ja vuokravastuut 31.12. (1 000 €)	7 347	6368
Lainakanta ja vuokravastuut , €/Asukas	1 152	1 001
Lainasaamiset (1000 €)	23	30
asukasluku	6 376	6 420

Omavaraisuusaste, % = 100* (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma – Saadut ennakot)) mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kunnan kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä. Omavaraisuuden hyvänä tasona pidetään 70 prosentin omavaraisuutta. 50 prosenttia tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

Ruskon kunnan omavaraisuusaste on vuoden 2025 lopussa ollut 74,1 kun vuoden 2024 lopulla oli 74,4 prosenttia. Omavaraisuuden taso on hyvä.

Suhteellinen velkaantuneisuus, % = $100 \cdot (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$ kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Ruskon kunnan suhteellinen velkaantuneisuus on vuonna 2025 ollut 51,8 kun se vuosi sitten oli 50,3 prosenttia. Suhteellinen velkaantuminen lisääntyi hieman, kun kunta otti investointeihin uutta lainaa 2 milj. euroa.

Vuokravastuut kertovat, paljonko omaisuutta on rahoitettu leasing-rahoituksella, joka kirjataan käyttötalouden menoihin, eikä taseeseen kuten lainarahoitus. Ruskon vuokravastuut vuonna 2025 ovat olleet yhteensä noin 204 000 euroa.

Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista = $100 \cdot (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot} + \text{Vuokravastuut}) / \text{Käyttötulot}$ kertoo, kuinka paljon käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun, silloin kun vieraaseen pääomaan rinnastetaan myös vuokravastuut. Tunnusluku ottaa huomioon erilaisilla malleilla kuten rahoitusleasingsopimuksilla rahoitetut hankkeet, jotka eivät näy velkana taseessa.

Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista -tunnusluku vuonna 2025 on ollut 53,2 prosenttia kun se vuonna 2024 oli 51,9 prosenttia. Tunnusluku on noussut vuoden takaisesta 1,3 prosenttiyksikköä.

Kertynyt yli- /alijäämä = Edellisten tilikausien yli-/alijäämä + Tilikauden yli-/alijäämä. Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

Ruskon kunnan kertynyt ylijäämä on noin 19 133 000 euroa.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas = $[\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}] / \text{Asukasmäärä}$. Luku osoittaa asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän. Asukasmääränä käytetään tilinpäätösvuoden päättämispäivän mukaista kunnan asukasmäärää.

Ruskon kunnan kertynyt ylijäämä per asukas on 3 001 euroa.

Lainakannalla 31.12. = $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat})$ tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla.

Ruskon kunnalla on 31.12.2024 ollut lainaa yhteensä 7,1 milj. euroa. Lainamäärä on kasvanut vuoden takaisesta noin 1,1 milj. euroa.

Lainat euroa/asukas. Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Ruskon kunnalla lainaa asukasta kohden 31.12.2025 on ollut 1 120 euroa ja 31.12.2024 lainaa oli 940.

Kuntien lainat euroa/asukas kuntien Valtionkonttorille toimittaman ennakkoarvion vuonna 2025 oli yli 4 000 euroa.

Lainat ja vuokravastuut 31.12. = Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut. Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

Lainaa ja vuokravastuita Ruskon kunnalla on vuonna 2025 ollut yhteensä 7.3 milj. euroa, kun vuonna 2024 niitä oli 6,4 milj. euroa.

Lainat ja vuokravastuut, euroa per asukas. Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittujen lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Asukaskohtainen Ruskon kunnan lainojen ja vuokravastuiden yhteismäärä on vuonna 2025 ollut 1 152 euroa.

Lainasaamiset 31.12. = *Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset.* Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

Ruskon kunnan lainasaamiset ovat 31.12. olleet yhteensä 17 500 euroa.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Ruskon kunnan tilinpäätökset ovat olleet vuodesta 2015 pääsääntöisesti ylijäämäisiä. Samalla Ruskon kunnan tase on päässyt kehittymään suotuisasti. Lisäksi kunnan velkamäärä on alhaisempi kuin kunnissa keskimäärin.

Kunnan kyky huolehtia talouden tasapainosta ja toteuttaa suunnitellut investoinnit ovat olleet hyvät. Vuoden 2025 talousarvio Ruskolla laadittiin 6418 euroa alijäämäisenä, eikä suunnitelma-
vuosien tuloksetkaan ennakkoarvioiden mukaan olleet suotuisat. Tiedossa oli talousarviota valmisteltaessa, että Ruskolla on tulevina vuosina edessä isoja investointitarpeita ja niiden kasvattamat korko- ja poistokulut tulevat syömään käyttötaloutta.

Tilinpäätös osoittaa kuitenkin, että ylijäämää kertyi noin 1 miljoona euroa.

Vuoden 2026 talousarvio on 1 942 euroa ylijäämäinen.

Taloussuunnitelmassa on arvioitu, että kunta tekee tulevaisuudessa talousarvionsa siten, että toimintamenot ja tulot ovat tasapainossa ja toimintakate voidaan kattaa verorahoituksella. Julkisen talouden heikko tilanne on suuri haaste. Valtionosuusuudistus siirtyi tältä

hallituskaudelta. Tulevaisuudessa on varauduttava siihen, että kuntien valtionosuudet tulevat laskemaan. Se tulee vaikuttamaan tulevaisuudessa myös Ruskon valtionosuuksiin.

Ruskon kunnan väkiluku on ollut kasvava ja kunnan tulomuutto on positiivinen. Väkiluku on kääntynyt laskuun. Syynä on ollut tonttitarjonnan niukkuus ja rakentamisen alamäki. Yleinen taloudellisen tilanteen epävarmuus on johtanut siihen, että varsinkin lapsiperheet eivät uskalla tehdä suuria investointeja. Ruskon kunnan asukasluvun kasvu on perustunut pientalorakentamiseen. Nuoret lapsiperheet ovat suurin muuttajaryhmä kuntaan.

Lapsiperheiden tulomuuton lasku näkyy myös nuorimpien ikäluokkien määrän laskuna. Kuten aikaisemmin on jo todettu, lapsimäärän lasku tulee vaikuttamaan varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palvelujen kysyntään ja valtionosuuksiin vähentävästi. Valtionosuuksien perusteena olevat laskennalliset kustannukset painottuvat nuorimpiin ikäryhmiin (0-15 vuotiaat).

Ruskon ikärakenne on muuttumassa ja kunnassa asuu yhä enemmän ikäihmisiä. Tämä vaikuttaa palvelujen tarpeen muutokseen, joka olisi hyvä ottaa huomioon tulevaa suunnitellessa.

Edellä mainitut seikat luovat omat haasteensa kunnan kyvylle selviytyä siten, että velkamäärän lisäys pysyy kohtuullisena ja kunnan tulos pysyy tulevana vuosina kantokykyisenä.

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista tekijöistä

Kuntakonsernin riskienhallinnasta vastaa kunnanhallitus, ja viranhaltijatasolla vastuu kuuluu kunnanjohtajalle. Heidän tehtävänä on ohjata ja valvoa konserniyksiköiden riskienhallintaa sekä asettaa tarvittaessa tavoitteet riskienhallinnalle. Lautakunnat vastaavat omien prosessiansa päätöksenteon, kohteiden ja työpaikkojen riskien arvioinnista, tarvittavista toimenpiteistä sekä niiden dokumentoinnista. Tarkastuslautakunta puolestaan tarkastelee ja arvioi kunnan riskienhallinnan tilaa.

Ruskon kunnanvaltuusto hyväksyi 26.6.2023 § 39 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet. Syksyllä 2023, vuoden 2024 talousarvion valmistelun yhteydessä, kunnassa suoritettiin toimialakohtaiset riskikartoitukset, joita hyödynnettiin talousarvion laadinnassa. Vuoden 2025 tilinpäätöksen toimintakertomusosiossa kukin toimiala arvioi kirjattujen riskien toteutumista. Riskiarvioinnit toteutettiin ensimmäisen kerran vuoden 2024 tilinpäätöksessä.

Lisäksi kunnanvaltuusto hyväksyi 23.10.2023 § 57 sijoitus- ja takaustoiminnan periaatteet. Ruskon kunnan rahoitus- ja sijoitustoiminnan periaatteissa on määritelty rahoitus- ja sijoitustoiminnan linjaukset, riskienhallinta, vastuut, valtuudet sekä raportointikäytännöt.

Sote-kiinteistöjen tulevaisuus on edelleen epävarma. Varsinais-Suomen hyvinvointialue ei jatkanut Vahdon Jokikummun palvelukeskuksen ja terveysaseman vuokraamista siirtymäajan jälkeen; vuokrasopimus päättyi 31.12.2025. Hyvinvointialueet ovat kohdanneet merkittäviä taloudellisia haasteita, mikä voi johtaa palveluverkon supistumiseen. Tämä vaikuttaa lähipalvelujen saatavuuteen ja sote-kiinteistöjen käyttöasteen laskuun.

Vuonna 2025 korkotaso pysyi vakaana ja vuoden lopussa yleinen korkotaso oli noin 2,5 prosenttia. Vuoden 2026 aikana korot ovat nousseet hieman kansainvälisten konfliktien seurauksena.

Kunnan lainamäärä on edelleen suhteellisen alhainen, vaikka vuoden 2025 aikana lainakanta kasvoi 1,1 miljoonaa euroa. Vuoden 2026 talousarviossa varaudutaan uuden pitkäaikaisen lainan ottamiseen, yhteensä 2,5 miljoonaa euroa. Lisäksi pitkäaikaisten lainojen lyhennyksiin on osoitettu noin 0,75 miljoonaa euroa. Tulevien vuosien investointitarpeet kasvattavat lainatarvetta ja korkomenoja. Taloussuunnitelmassa ei ole varauduttu uusiin lainoihin vuosina 2027 ja 2028, sillä investointitaso näillä vuosina on huomattavasti pienempi kuin vuosina 2025 ja 2026. Ruskolla on 3,5 miljoonan euron suuruinen sijoitussalkku, jonka markkina-arvo oli 31.12.2025 yhteensä 3 711 991 euroa. Sijoitussalkku voidaan käyttää investointihankkeiden rahoittamiseen, jolloin lainatarve pysyy maltillisena.

Kiinteistöjen kunto sekä mahdolliset sisäilmaongelmat muodostavat merkittävän riskitekijän kunnan toiminnalle ja taloudelle. Kunnan kiinteistöjen osalta on laadittu pitkäntähtäimen PTS-suunnitelmat. Vuonna 2025 Karhukallion päiväkotit valmistui ja samana vuonna käynnistettiin kunnantalon ja kirjaston peruskorjaus sekä laajennus. Kyseinen hanke on suunniteltu valmistuvaksi vuoden 2026 loppuun mennessä.

Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä

Ruskon kunnanvaltuusto hyväksyi 26.10.2023 § 39 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet, joiden mukaan kunnan hallinnon ja talouden valvonta muodostuu kattavasta ulkoisen ja sisäisen valvonnan järjestelmästä. Vastuut jakautuvat seuraavasti: **Kunnanhallitus:** Vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä. **Kunnanjohtaja ja tilivelvolliset:** Vastaavat sisäisen valvonnan toteuttamisesta. **Esimiehet:** Vastaavat oman toimialansa ja tulosalueensa sisäisen valvonnan järjestämisestä, erityisesti tavoitteiden seurannasta, henkilöriskeistä, tietoturvallisuudesta ja omaisuuden vahinkoriskeistä. **Tilintarkastajat ja tarkastuslautakunta:** Hoitavat toimivasta johdosta riippumattoman ulkoisen valvonnan. **Luottamushenkilöt:** Osallistuvat sisäiseen tarkkailuun, eli seuraavat toimintaa ja tavoitteiden toteutumista. Sisäistä valvontaa ohjaavat hallintosääntö, delegointisäännöt sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet. Tilintarkastuksen yhteydessä tilintarkastaja arvioi, onko kunnan sisäinen valvonta järjestetty asianmukaisesti.

Kunnassa on noudatettu lakeja ja hyvää hallintotapaa. Kunnan toiminnasta mahdollisesti tehtyjen kanteluiden osalta ei ole saatu ratkaisuja, jotka edellyttäisivät merkittävää uudelleenarviointia tai muutoksia toimintaan.

Kunnanvaltuusto on hyväksynyt strategiset linjaukset ja talousarvion yhteydessä sitovat tavoitteet toiminnalle ja käyttötaloudelle. Lautakunnat raportoivat kunnanhallitukselle ja valtuustolle neljä kertaa vuodessa tavoitteiden toteutumisesta sekä talouden kehityksestä. Toimialat toimittavat selonteot sisäisen valvonnan järjestämisestä.

Kunnanhallitus nimesi 2.12.2024 ohjausryhmän, jonka tehtävänä oli päivittää hankintaohjeet, tarkastella kunnan hankintaprosesseja ja laatia dokumenttipohjia kunnalle. Työ käynnistettiin välittömästi päätöksen jälkeen ja tavoitteena oli saattaa se päätökseen vuoden 2025 alussa ennen uuden valtuustokauden alkua.

Kunnanhallitus käsitteli ohjausryhmän raporttia 14.4.2025. Työryhmä suositti, että määrätään viranhaltija perustamaan kunnan hankintaryhmä ja johtamaan sitä.

- Hankintaryhmän tehtävät ovat:
- Laatia kunnan hankintastrategia

- Määrittää strategiset ja tarpeelliset hankintakorit/-paikat
- Toteuttaa hankintaohjeet, -prosessit ja -dokumentit
- Käydä läpi kunnan ostosopimukset
- Selvittää sopimusten voimassaolot, puitesopimukset, hankintarenkaat, hankintaoikeudet ja viedä sopimukset sähköiseen sopimusarkistoon
- Raportoida kunnanhallitukselle puolivuositain työn etenemisestä

Hankintaryhmän vetäjäksi valittiin talous- ja hallintojohtaja Sari Laine. Kunnanhallitus ei ole käsitellyt asiaa tämän jälkeen, ja vetäjä on siirtynyt muihin tehtäviin. Hankintaryhmän työ on käytännössä keskeytynyt vetäjän vaihdoksen vuoksi. Vakituisen viranhaltijan aloittaessa, on tarkoituksenmukaista valita hänet työryhmän vetäjäksi ja hankkeen vastuuhenkilöksi.

Kokonaistulot ja -menot

KUNNAN KOKONAISTULOT JA -MENOT

TULOT	1 000 €	MENOT	1 000 €
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	4 414	Toimintakulut	20 324
Verotulot	14 003	Korkokulut	199
Valtionosuudet	5 319	Muut rahoituskulut	1
Korkotuotot	1	Satunnaiset kulut	0
Muut rahoitustuotot	33		
Satunnaiset tuotot		Tulorahoituksen korjauserät	
Tulorahoituksen korjauserät		- Keskeneneräisistä siirretty	0
- Pysyvien vastaavien luovutusvoitot	-400	- Pysyvien vastaavien luovutustappiot	
Investoinnit		Investoinnit	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	7	Investointimenot	3 839
Pysyvien vast. hyödykk. luovutustulot	604		
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten vähennykset	8	Antolainasaamisten lisäykset	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 000	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	394
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	500 000
Oman pääoman lisäykset	0	Oman pääoman vähennykset	0
Kokonaistulot yhteensä	25 991	Kokonaismenot yhteensä	25 257
		<i>Ero:</i>	734
		<i>maksuvalmiuden muutokset</i>	413
		<i>rahavarojen muutos</i>	321
		<i>yhteensä</i>	<u>734</u>

Kuntakonsernin toiminta ja talous

Yhdistelmä kuntakonserniin kuuluvista yhteisöistä (y-tunnus)

Tytäryhteisöt

Asunto Oy Ruskon Metsärinne (0780765-9) yhdistelty

Asunto Oy Ruskon Metsäranta (0858177-8) yhdistelty

Kiinteistö Oy Ruskon Vuokratalot (2767823-3) yhdistelty

Kuntayhtymät

Raision seudun koulutuskuntayhtymä (0204427-7) yhdistelty

Turun kaupunkiseudun ky (3312874-8) yhdistelemättä

Varsinais-Suomen Liitto (0922305-9) yhdistelemättä

Osakkuusyhteisöt

Asunto Oy Ruskola (0602386-0) yhdistelty

Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Ruskon kunnan konserniohje hyväksyttiin valtuustossa 29.5.2023 § 25.

KONSERNITAVOITTEET

Kunnan yksi strateginen tavoite on tasapainoinen talous. Talousarvion tavoitteissa huomioidaan konsernin taloudellisia tunnuslukuja. Konsernin vuosittain seurattavat taloudelliset mittarit ovat konsernin vuosikate, konsernin kertynyt yli-/alijäämä, konsernin kertynyt yli-/alijäämä per asukas, konsernin lainamäärä, konsernin lainamäärä per asukas ja konsernin suhteellinen velkaantuneisuus.

Tunnuslukuista konsernin vuosikate on parantunut 3,3 milj. eurosta 3,5 milj. euroon. Konsernin vuosikate per poistot prosentti on heikentynyt 147 prosentista 129 prosenttiin. Konsernin kertynyt ylijäämä on 19,5 milj. euroa. Konsernin lainakanta on kasvanut 8,8 milj. eurosta 10,2 milj. euroon. Suhteellinen velkaantuneisuus on vuodessa noussut 2,7 prosenttiyksikköä sen ollessa 62,2 prosenttia.

Asunto-osaakeyhtiöiden Metsärinteen ja Metsärannan sekä kiinteistö Oy Ruskon Vuokrataloille tavoitteena oli vuokrausaste 98 prosenttia.

Vuokrausaste vuonna 2025 oli 98 prosenttia.

Lisäksi konsernille on asetettu seuraava tavoite: Konsernin lainamäärä enintään yhteensä 2 500 €/asukas. Vuoden 2025 tilinpäätöksessä konsernin lainamäärä on ollut 1 602 €/asukas.

Konsernin tuloslaskelma ja tunnusluvut

	2025	2024
Toimintatuotot	5 685	5 718
Toimintakulut	-21 339	-21 289
Osuus osakkuusyht. voitosta (tappiosta)		
<i>Toimintakate</i>	<i>-15 654</i>	<i>-15 571</i>
Verotulot	14 003	13 575
Valtionosuudet	5 319	5 597
Rahoitustuotot- ja kulut		
Korkotuotot	5	3
Muut rahoitustuotot	52	18
Korkokulut	-242	-283
Muut rahoituskulut	-4	-4
<i>Vuosikate</i>	<i>3 479</i>	<i>3 335</i>
Poistot ja arvonalentumiset	-2 696	-2 269
Omistuksen eliminointierot		
<i>Tilikauden tulos</i>	<i>783</i>	<i>1 067</i>
Tilinpäätössiirrot	-62	-10
Tilikauden verot	0	
Laskennalliset verot	-6	-7
Vähemmistöosuudet	-8	-9
<i>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</i>	<i>708</i>	<i>1 041</i>

Tuloslaskelman tunnusluvut

Toimintatuotot/toimintakulut %	26,6	26,9
Vuosikate/poistot %	129,0	147,0
Vuosikate €/asukas	546	520
Asukasmäärä	6 376	6 420

Konsernin rahoituslaskelma ja tunnusluvut

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	3 479	3 335
Satunnaiset erät		
Tilikauden verot		
Tulorahoituksen korjauserät	-400	-395
	3 079	2 941
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-3 897	-3 982
Rahoitusosuudet investointimenoihin	7	4
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	604	469
	-3 286	-3 508
Toiminnan ja investointien rahavirta	-207	-567
Rahoituksen kassavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset		
Antolainasaamisten vähennykset	8	8
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-441	-888
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-498	-6
Muut maksuvalmiuden muutokset	-410	-436
Rahoituksen rahavirta	659	-1 323
Rahavarojen muutos	452	-1 890
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	5 493	4 910
Rahavarat 1.1.	5 041	6 800
	452	-1 890
Rahoituslaskelman tunnusluvut		
INVESTOINNIT		
Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä, 100%	-3 349	-373
Investointien tulorahoitus, %	89,4	83,9
LAINAHOITO		
Laskennallinen lainanhoitokate	0,36	0,40
Lainanhoitokate	5,45	3,09
MAKSUVALMIUS		
Rahavarat 31.12. 1 000 €	5 492	4 910
Kassasta maksut 1 000 €	25 923	26 446
Kassan riittävyys, pv	77	68
Asukasmäärä	6376	6420

Konsernitase ja tunnusluvut

VASTAAVA	2025	2024	VASTATTAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	45 198	43 968	OMA PÄÄOMA	36 398	35 555
Aineettomat hyödykkeet	180	193	Peruspääoma	15 656	15 954
Aineettomat oikeudet	101	73	Arvonkorotusraho	180	180
Muut pitkävaikutteiset menot	79	119	Muut omat rahastot	1 053	730
Ennakkomaksut			Edell.tilikaus.ylijäämä(alijäämä)	18 802	17 650
Aineelliset hyödykkeet	44 588	43 126	Tilikauden ylijäämä(alijäämä)	708	1 041
Maa- ja vesialueet	9 154	9 200			
Rakennukset	20 898	18 308	VÄHEMMISTÖOSUUS	239	240
Kiinteät rakenteet ja laitteet	10 991	11 097	POISTOERO JA VAPAAEH-		
Koneet ja kalusto	434	534	TOISET VARAUKSET	29	18
Muut aineelliset hyödykkeet	14	14	Poistoero		
Ennakkom. ja keskener.h	3 097	3 974	Vapaaehtoiset varaukset	29	18
Sijoitukset	431	649			
Osakkuusyhteisöosuudet			PAKOLLISET VARAUKSET		
Osakkeet ja osuudet	430	648			
Muut lainasaamiset	1	1	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	70	70
Muut sijoitukset			Valtion toimeksiannot		
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	70	70	Lahjoitusrahastojen pääomat	70	70
Lahjoitusrah.erityiskatteet	70	70	Muut toimeksiannot		
			VIERAS PÄÄOMA	15 565	14 814
VAIHTUVAT VASTAAVAT	7 033	6 659	Pitkäaikainen	9 138	7 435
			Lainat rahoitus- ja vakuutuslait	7 110	5 407
Vaihto-omaisuus	65	52	Lainat julkisyhteisöiltä		
Saamiset	1 475	1 697	Lainat muilta		
Pitkäaikaiset saamiset	186	250	Saadut ennakot		
Myyntisaamiset	0	0	Muut velat	2 027	2 027
Muut saamiset	186	250	Lyhytaikainen	6 427	7 379
Siirtosaamiset	0	0	Joukkovelkakirjalainat	2500	3000
Lyhytaikaiset saamiset	1 289	1 447	Lainat rahoitus- ja vakuutuslait	607	421
Myyntisaamiset	605	774	Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
Muut saamiset	344	517	Saadut ennakot	2	3
Siirtosaamiset	339	156	Ostovelat	1 039	1 648
Rahoitusarvopaperit	3 633	3 633	Muut velat	492	550
Rahat ja pankkisaamiset	1 859	1 277	Siirtovelat	1 780	1 750
			Laskennalliset verovelat	6	7
VASTAAVAA YHTEENSÄ	52 301	50 697	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	52 301	50 697
Konsernitaseen tunnusluvut					
Omavaraisuusaste-%	70,11 %	70,65 %			
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	62,2 %	59,5 %			
Vuokravastuut, 1000 €	390	390			
Kertynyt ylijäämä, 1000 €	19 509	18 691			
Kertynyt ylijäämä €/asukas	3 060	2 911			
Konsernin lainat €/asukas	1 602	1 375			
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	10 218	8 828			
Konsernin lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 €	10 607	9 218			
Konsernin lainat ja vuokravastuut, €/asukas	1 664	1 436			
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000€	1	1			
Kunnan asukasmäärä	6 376	6 420			

Kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Kuntalain 115 §:n mukaan kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tai sen antamisen yhteydessä tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelyä sekä talouden tasapainottamista koskeviksi toimenpiteiksi.

Kunnan tilikauden tulos on 1 007 613,69 euroa ylijäämäinen. Kunnanhallitus esittää, että ylijäämä 1 007 613,69 euroa kirjataan taseen oman pääoman yli-/alijäämän tilille.

Esitystä talouden tasapainottamiseen ei tilinpäätöksen perusteella tarvita, koska taseessa on aikaisemmilta tilikausilta kertyneitä ylijäämiä 18,1 milj. euroa.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN KÄYTTÖTALOUSOSA

Hallinto- ja osallisuuspalvelut

Vaalit

Toimielin Keskusvaalilautakunta

Tehtäväalue Vaalit

Vastuhenkilö talous- ja hallintojohtaja

Tehtäväalueen kuvaus

Keskusvaalilautakunta huolehtii kunnallisten ja valtiollisten vaalien kunnalle kuuluvista tehtävistä.

Olellaiset muutokset ja tapahtumat

Vuonna 2025 huhtikuun alussa järjestettiin alue- ja kuntavaalit.

Tuloarviot ja määrärahat

<u>Ulkoiset</u>	<u>Tp 2024</u>	<u>Ta2025</u>	<u>Mta2025</u>	<u>Tp2025</u>	<u>tot-%</u>
Toimintatuotot	34 876,80	10 000	10 000	6 867,00	68,7 %
Toimintakulut	-44 987,81	-22 526	-27 526	-25 838,99	93,9 %
josta palvelujen ostot	-6 740,97	-6 330	-6 330	-6 867,64	108,5 %
Toimintakate	-10 111,01	-12 526	-17 526	-18 971,99	108,3 %
<u>Sisäiset</u>					
Toimintatuotot					
Toimintakulut					
Toimintakate					
<u>Ulkoiset+Sisäiset</u>					
Toimintatuotot	34 876,80	10 000	10 000	6 867,00	68,7 %
Toimintakulut	-44 987,81	-22 526	-27 526	-25 838,99	93,9 %
Toimintakate (=sitova)	-10 111,01	-12 526	-17 526	-18 971,99	108,3 %
muut laskennalliset erät	-1 777,04	-772	-772	-1 075,70	139,3 %
poistot					
nettomenot/asukas	1,85	2,07	2,84	3,14	
nettomenot + / nettotulot -					

Toimintakatteen toteutuman poikkeama ja perustelut poikkeamalle

Toimintakate ylittyi 1 445 euroa, koska hyvinvointialueen maksama korvaus vaalien järjestämisestä alittui 3 133 euroa.

Tarkastustoimi

Toimielin Tarkastuslautakunta

Tehtäväalue Tilintarkastus

Vastuhenkilö Talous- ja hallintojohtaja

Tehtäväalueen kuvaus

Tarkastuslautakunta arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

Tilintarkastuksen tehtävänä on hyvän tilintarkastustavan mukaisesti tarkastaa, onko kunnan hallintoa ja taloutta hoidettu kunnanvaltuuston päätösten mukaisesti sekä muutoin asianmukaisesti.

Olellaiset muutokset ja tapahtumat

Lautakunnan päätavoitteena on käydä läpi kaikki palvelualueet toimintakautensa aikana.

Vuositavoitteena käydään läpi palvelualueet ja toiminnot suunnitelman mukaisesti.

Selonteko merkittävimmistä riskeistä

Tuloarviot ja määrärahat

<u>Ulkoiset</u>	<u>Tp 2024</u>	<u>Ta2025</u>	<u>Mta2025</u>	<u>Tp2025</u>	<u>tot-%</u>
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-13 501,89	-15 563	-15 563	-17 761,09	114,1 %
josta palvelujen ostot	-7 158,30	-9 598	-9 598	-11 464,19	119,4 %
Toimintakate	-13 501,89	-15 563	-15 563	-17 761,09	114,1 %
<u>Sisäiset</u>					
Toimintatuotot					
Toimintakulut					
Toimintakate					
<u>Ulkoiset+Sisäiset</u>					
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-13 501,89	-15 563	-15 563	-17 761,09	114,1 %
Toimintakate (=sitova)	-13 501,89	-15 563	-15 563	-17 761,09	114,1 %
muut laskennalliset erät	-16 533,62	-11 974	-11 974	-20 049,77	167,4 %
poistot					
nettomenot/asukas	4,68	4,28	4,28	5,93	
nettomenot + / nettotulot -					

Toimintakatteen toteutuman poikkeama ja perustelut poikkeamalle

Toimintakate ylittyi 2 198 euroa. Tilintarkastuspalvelujen ostot ylittivät 2 339 euroa.

Yleishallinto

Toimielin Kunnanhallitus

Tehtäväalue Yleishallinto

Vastuhenkilö talous- ja hallintojohtaja

Tehtäväalueen kuvaus

Yleishallinnon tehtävänä on tukipalvelujen (ICT-, talous- ja henkilöstöhallinto) tuottaminen tulosalueille ja yleisvastuu päätöksenteko- ja luottamushenkilötoiminnan toimivuudesta ja kehittämisestä. Yleishallinto huolehtii vaalien järjestämisestä kunnassa, seudullisen joukkoliikenteen (Föli-järjestelmä) palveluiden järjestämisestä, kunnan kotouttamisasioiden ja työllisyyspalveluiden koordinoinnista seuraten niiden laatua ja taloudellisuutta.

Lisäksi seurataan kootusti kunnan väestön hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteiden toteutumista eri toimialoilla.

Olennaiset muutokset ja tapahtumat

Hyvinvoinnin edistäminen vaatii yhteistyötä hyvinvointialueiden kanssa. Vuodesta 2023 on toiminut useita yhteistyöryhmiä kuntien ja sote-palveluiden välillä.

TE-palvelut siirtyivät kuntien vastuulle 1.1.2025. Vuoden 2025 alusta Ruskon työllisyysasioiden lähipalveluita on hoitanut Raisio sopimuskuntana, kuten se on hoitanut muille Läntisen alueen kunnille (Naantali, Masku, Nousiainen ja Mynämäki). Muita keskistettyjä työllisyyspalveluita toimittaa Turku isäntäkuntana koko työllisyysalueelle. Vuoden 2025 aikana työllisyyspalveluiden ja kotoutumispalveluiden tehtävien hoitaminen siirtyi hyvinvointilautakunnan alaisuuteen.

Ruskon kunta teki päätöksen liittyä Turun kaupunkiseudun kuntayhtymään vuonna 2022, jolloin se aloitti toimintansa. Vuonna 2024 laadittiin ja hyväksyttiin Turun kaupunkiseudun kuntayhtymän seutustrategia vuosille 2024–2026.

Kuntastrategia tulee päivittää valtuustokausittain. Vuonna 2026 valmistaudutaan kuntastrategian uudistamiseen.

Varautumiseen on varattu noin 17 000 euroa. Mukana summassa on AKKE-hankkeen (alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukeminen / kriisinkestävä Raision seutu) omarahoitusosuus. Hanke on käynnistynyt vuoden 2025 lopussa. Vuoden 2026 talousarviossa on samansuuruinen määräraha hankkeen jatkotyöhön.

Tiedolla johtamisen järjestelmän käyttöönotto aloitettiin vuoden 2024 lopulla ja jatkui vuonna 2025. Vuoden 2026 aikana projektia jatketaan raportointijärjestelmän käyttöönotolla. Raportointityökalu on esihenkilöiden käytössä.

Kunnan hankintapolitiikka ja -ohjeen valmistelutyö saatetaan loppuun vuoden 2026 aikana. Lisäksi kunnan hankintasopimusten tarkasteluun on varattu 6 kk palkkakulu harjoittelijan palkkaamiseksi. Hankintapolitiikka- ohjeen valmistelu on käynnistynyt. Kunnanhallitus on 14.4.2025 päättänyt perustaa hankintatyöryhmän sekä sen vetäjäksi talous- ja hallintojohtaja Sari Lai- neen. Harjoittelijaa ei palkattu. Vuoden 2026 talousarviossa on varauduttu valmistelutyön lop- puun saattamiseen ja harjoittelijan palkkaamiseen.

Kesänuorten työllistämiseen talousarviossa oli varattu 43 000 euroa. Työllistämiseen käytettiin noin 20 000 euroa.

Henkilöstö on tärkeä voimavara. Talousarvioon on varattu rahaa kulttuuri- ja liikuntaseteleihin sekä työntekijöiden joulujuhlaan. Polkupyöräetu jatkui henkilöillä, jotka olivat ehtineet otta- maan edun käyttöön ennen kuin päätös polkupyöräedun lakkauttamisesta 2025 tehtiin.

Selonteko merkittävimmistä riskeistä

Kunnanhallituksen alaisia merkittävimpiä riskejä ovat:

Maailmantalouden ja -politiikan muuttuvat tilanteet ja niiden vaikutus erilaisiin toimintoihin esim. resilienssiin ja varautumiseen.

Yleinen taloudellinen tilanne vaikuttaa kunnalle kertyviin tuloveroihin ja se voi kasvattaa työllisyyden hoitomaksuja. Kunnissa on meneillään useita uudistuksia, joiden valmisteluun vaadi- taan aikaa ja resurssia. Tärkeää on myös, että uusien tehtävien hoitoon saadaan niihin tarvitta- vat rahat.

Valtionosuusuudistus piti tulla voimaan 2027 alussa. Kuntien peruspalvelujen valtionosuusjär- jestelmän kokonaisuudistusta ei kuitenkaan viedä eteenpäin kuluvalle hallituskaudella. Halli- tuspuolueet eivät löytäneet kokonaisuudistuksesta sopua uudistuksen eduskuntakäsittelyn vaatiman aikarajan puitteissa.

Myös henkilöstön saatavuus joillakin sektoreilla koetaan ongelmana ja riskinä on se, että pal- veluita ei pystytä tuottamaan.

Tulevien kiinteistöjen investointitarpeet vaikuttavat kunnan taloudelliseen kantokykyyn velka- määrän (korkokulut) ja poistojen kasvun kautta.

Talousarvioesitykseen sidotut tavoitteet

Tavoite	Mittari	TA 2025	TP 2025
Kunnan tasapainoi- nen talous	Tuloslaskelman ali-/ylijäämä	Kolmen peräk- käisen tilinpää- töksen yhteis- tulos on ylijää- mäinen	Ylijäämä vuo- delta 2025 oli 1 007 614 eu- roa. Myös vuonna 2024 ylijäämää tuli noin 1 milj. eu- roa
Maltillinen laina- kanta	Kunnan laina- kanta ja	Kunnan laina- kanta ja	Ruskon kunnan lainat ja

	vuokravastuut enintään 2 000 €/asukas ja konsernin lainakanta 2 500 €/asukas	vuokravastuut enintään 2 000 €/asukas ja konsernin lainakanta 2 500 €/asukas	vuokravastuut/asukas olivat 1172 euroa ja konsernin 1664 euroa.
Taloudellinen ennakointi	Johdon raportointityökalun suunnittelu ja käyttöönotto	Johdon raportointityökalun käyttöönottoa jatketaan.	Johdon raportointityökalu on käytössä esihenkilöillä.
Digitalisaation edistäminen	Digitalisaatioaste/ tehdyt sähköiset palvelu-uudistukset	digitalisaatioaste/ tehdyt sähköiset palvelu-uudistukset	Digitalisaatiota edistettiin kehittämällä palvelujen ja sisäisten prosessien digitaalisuutta sekä parantamalla järjestelmien toimintavarmuutta ja tietoturvaa.
Toimivat kunnan rahoitus- ja hankintamallit	Laaditut asiakirjat ja uusien ohjeiden käyttöönotto.	Hankintapolitiikka laadittu ja Hankintaohjeet uudistettu.	Valmistelu on kesken.

Tuloarviot ja määrärahat

<u>Ulkoiset</u>	<u>Tp 2024</u>	<u>Ta2025</u>	<u>Mta2025</u>	<u>Tp2025</u>	<u>tot-%</u>
Toimintatuotot	83 243,81	29 500	67 500	68 443,85	101,4 %
Toimintakulut	-1 608 524,65	-2 210 644	-2 272 644	-2 095 802,09	92,2 %
josta palvelujen ostot	-695 111,17	-1 164 964	-1 187 964	-945 210,74	79,6 %
Toimintakate	-1 525 280,84	-2 181 144	-2 205 144	-2 027 358,24	91,9 %
<u>Sisäiset</u>					
Toimintatuotot	77 111,03	89 085	89 085	122 911,23	138,0 %
Toimintakulut	-101 509,67	-40 201	-70 201	-129 964,19	185,1 %
Toimintakate	-24 398,64	48 884	18 884	-7 052,96	-37,3 %
<u>Ulkoiset+Sisäiset</u>					
Toimintatuotot	160 354,84	118 585	156 585	191 355,08	122,2 %
Toimintakulut	-1 710 034,32	-2 250 845	-2 342 845	-2 225 766,28	95,0 %
Toimintakate (=sitova)	-1 549 679,48	-2 132 260	-2 186 260	-2 034 411,20	93,1 %
muut laskennalliset erät	901 208,91	857 196	857 196	888 631,29	103,7 %
poistot	-51 200,90	-49 550	-49 550	-42 377,59	85,5 %
nettomenot/asukas	108,98	205,81	214,20	186,35	
nettomenot + / nettotulot -					

Toimintakateen toteutuman poikkeama ja perustelut poikkeamalle

Toimintakate alittui 151 849 euroa. Merkittävin poikkeama oli se, kun työllisyysalueelle maksettavat yhteistoimintaosuudet alittuivat 195 000.

Joukkoliikenne

Toimielin Kunnanhallitus

Tehtäväalue Joukkoliikenne

Vastuhenkilö Talous- ja hallintojohtaja

Tehtäväalueen kuvaus

Kuuden kunnan yhdessä järjestämä joukkoliikenne Turun seudulla alkoi 1.7.2014. Turun seudun joukkoliikenteessä ovat mukana Turku, Kaarina, Raisio, Naantali, Lieto, Paimio ja Rusko. Joukkoliikenteen tavoitteena on tarjota monipuoliset, laadukkaat ja edulliset joukkoliikennepalvelut ruskolaisille.

Olennaiset muutokset ja tapahtumat

Joukkoliikenteen käyttöä ja asiakasmääriä pyritään kasvattamaan. Tavoitetta toteutetaan kartoittamalla asiakastarpeita ja optimoimalla joukkoliikenteen tarjontaa kysynnän mukaan. Asiakasmäärien nousu lisää lipputulota ja vähentää sitä kautta kunnan tarvetta subventoida joukkoliikennettä verovaroin. Vuonna 2021 koululaiskuljetukset siirtyivät osaksi Föli-järjestelmää. Koulukuljetusten osuus kustannuksista määräytyy kunnanhallituksen hyväksymän taksan 2,30

euroa per oppilas mukaan. Loppu kustannus on budjetoitu joukkoliikenteen kustannuspaikalle. Koulukuljetukset eivät vaikuta asetettuihin tavoitteisiin. Runkolinjasto käynnistyi 1.7.2025.

Föille maksettavien joukkoliikenteen ja koulukuljetusten menojen arvioitiin vuonna 2025 olevan 1,2 milj. euroa ja tulot yhteensä 420 400 euroa eli nettokustannus on 787 487 euroa. Tilinpäätöksen mukaan liikenteen järjestämisen kustannukset olivat noin 1,152 miljoonaa euroa. Tuloja kertyi 453 000 euroa. Liikennöinnin nettokustannukset olivat 698 892 euroa. Sen lisäksi Ruskon osuus liikenteen järjestämiskustannuksista oli 64 257 (TA 60 163) euroa. Investointimenojen Ruskon osuus oli 12 017 (TA 13 909) euroa.

Selonteko merkittävimmistä riskeistä

Merkittävin riski joukkoliikenteen toiminnan osalta on liian vähäinen liikenteen käyttäjämäärä, joka lisää kunnan kustannuksia. Lisäksi Ruskon joukkoliikenteen talousarvio ei sisällä varautumista äkillisiin liikennemuutostarpeisiin.

Talousarvioesitykseen sidotut tavoitteet

Tavoite	Mittari	TA 2025	TP 2025
Joukkoliikenteen asiakasmäärien kasvattaminen	Asiakasmäärä/v	+ 4 % v.2023 tasosta	Asiakasmäärätietoa ei Fölistä saatu. Laskennallinen matkamäärä kasvoin 10 % vuodesta 2024

***laskennallinen matkamäärä + 6 % vuoden 2019 tasosta.**

Tuloarviot ja määrärahat

<u>Ulkoiset</u>	<u>Tp 2024</u>	<u>Ta2025</u>	<u>Mta2025</u>	<u>Tp2025</u>	<u>tot-%</u>
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-791 167,75	-851 406	-851 406	-763 206,70	89,6 %
josta palvelujen ostot	-787 810,58	-848 406	-848 406	-759 966,99	89,6 %
Toimintakate	-791 167,75	-851 406	-851 406	-763 206,70	89,6 %
<u>Sisäiset</u>					
Toimintatuotot					
Toimintakulut					
Toimintakate					
<u>Ulkoiset+Sisäiset</u>					
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-791 167,75	-851 406	-851 406	-763 206,70	89,6 %
Toimintakate (=sitova)	-791 167,75	-851 406	-851 406	-763 206,70	89,6 %
muut laskennalliset erät	-1 094,94	-841	-841	-1 097,58	130,5 %
poistot	-11 166,56	-13 017	-13 017	-12 316,53	94,6 %
nettomenot/asukas	125,14	134,44	134,44	121,80	
nettomenot + / nettotulot -					

Toimintakatteen toteutuman poikkeama ja perustelut poikkeamalle

Toimintakate alittui 88 200 euroa, mikä johtui Fölinne maksettavan kuntaosuuden palautuksesta, joka vahvistui helmikuussa 2026. Matkustuspalvelujen ostot laskivat edelliseen vuoteen verrattuna 27 844 eurolla.

Elinkeinotoimi

Toimielin Kunnanhallitus

Tehtäväalue Elinkeinotoimi

Vastuhenkilö Kunnanjohtaja

Tehtäväalueen kuvaus

Ruskon kunta osallistuu elinkeinotoiminnan kehittämiseen sekä oman kunnan, että koko Turun seutukunnan osalta, osallistumalla yritys- ja innovaatiotoimintojen keskittymän Turku Business Regionin (aiemmin Turun seudun kehittämiskeskus) toimintaan sekä mahdollistamalla omilla päätöksillä elinkeinotoiminnan monipuolistumisen ja lisääntymisen kunnan alueella esim. kaa-voittamalla teollisuustontteja ja markkinoinnilla. Maaseutuasiamiespalvelut ostetaan Liedon kaupungilta.

Olennaiset muutokset ja tapahtumat

Eteläosan osayleiskaavan myötä jatkossa pystytään kaavoittamaan lisää liike- ja teollisuustontteja ja näin ollen laajentamaan elinkeinotoiminnan toimintaedellytyksiä. Ahola-Ojannon

asemakaavan laajentumisen valmistuminen ja kunnallistekniikan rakentaminen sinne edesauttaa jatkossa kunnan teollisuustonttitarjontaa.

Elinvoima-asiat siirtyivät hyvinvointitoimialan alaisuuteen kesäkuun alusta lukien. Elinvoimakoordinaattori aloitti kunnan palveluksessa joulukuun alusta lukien.

Selonteko merkittävimmistä riskeistä

Talousarvioesitykseen sidotut tavoitteet

Tavoite	Mittari	TA 2025	TP 2025
Yritysten määrä	Toimivat yritykset/ 1000 asukasta (tällä hetkellä 90,8)	92	97

Tuloarviot ja määrärahat

<u>Ulkoiset</u>	<u>Tp 2024</u>	<u>Ta2025</u>	<u>Mta2025</u>	<u>Tp2025</u>	<u>tot-%</u>
Toimintatuotot	478,09				
Toimintakulut	-93 939,92	-66 462	-66 462	-67 429,74	101,5 %
josta palvelujen ostot	-93 412,43	-66 462	-66 462	-62 750,26	94,4 %
Toimintakate	-93 461,83	-66 462	-66 462	-67 429,74	101,5 %
<u>Sisäiset</u>					
Toimintatuotot					
Toimintakulut				-32,50	
Toimintakate				-32,50	
<u>Ulkoiset+Sisäiset</u>					
Toimintatuotot	478,09				
Toimintakulut	-93 939,92	-66 462	-66 462	-67 462,24	101,5 %
Toimintakate (=sitova)	-93 461,83	-66 462	-66 462	-67 462,24	101,5 %
muut laskennalliset erät	-291,68	-197	-197	-211,49	107,4 %
poistot					
nettomenot/asukas	14,60	10,36	10,36	10,61	
nettomenot + / nettotulot -					

Toimintakatteen toteutuman poikkeama ja perustelut poikkeamalle

Elinvoimapalvelut

Kaavoitus ja maankäyttö

Toimielin Kunnanhallitus

Tehtäväalue Kaavoitus ja maankäyttö

Vastuhenkilö Kunnanjohtaja

Tehtäväalueen kuvaus

Maa- ja tonttipolitiikan tarkoituksena on turvata suunnitelmallinen rakentaminen kunnan alueella hankkimalla kaavoitukseen soveltuvia maa-alueita. Elinvoimaohjelman yhtenä tavoitteena on raakamaan hankinta hallitusti tulevaisuuden tarpeisiin. Huolehditaan riittävästä asumis- ja yritystonttitarjonnasta uusilla ja ajan tasaisilla yleis- ja asemakaavoilla.

Olellaiset muutokset ja tapahtumat

Eteläosan osayleiskaavan keskeneräisyyden takia Ruskon kunnanosan yleiskaavan valmistelu ei käynnistynyt.

Ketunluolan laajennus ei valmistunut. Päälistönmäen laajennus valmistui mutta tontteja ei vielä luovutettu vuoden 2025 kuluessa. Keskustan asemakaavaa valmisteltiin, mutta sitä ei saatu vuoden 2025 loppuun mennessä hyväksyttäväksi.

Tonttien myyntituottojen määrää tarkistettiin muutostalousarviossa siten, että alkuperäinen 590 000 euroa pienennettiin 340 000 euroon.

Selonteko merkittävimmistä riskeistä

Tonttien kysyntään vaikuttava yleinen taloudellinen tilanne.

Talousarvioesitykseen sidotut tavoitteet

Tavoite	Mittari	TA 2025	TP 2025
Asukasluvun kasvun turvaava tonttitarjonta	Kunnassa luovutettavana olevat tontit (suluissa kunnan luovuttamat)	Kunta 76 Seurakunta 8 Yksityiset 105 Yhteensä 189 (kunnan myymät/lunastamat 15)	Kunta 36 Seurakunta 3 Yksityiset 105 Yhteensä 144 (kunnan myymät/lunastamat 9)
Ajantasainen maankäytön suunnittelu	Yleiskaavat ja kaavamuu- tokset	Ruskon kunnanosan yleiskaavan valmistelu käynnistyy.	Valmistelu ei käynnistynyt, koska eteläosan osayleiskaava ei valmistunut.

	Asema- kaavat ja kaava- muutokset	Ketunluolan asema- kaavan laajennus valmistuu. Keskustan asema- kaavan muutos val- mistuu. Päälistönmäen ase- makaavan laajennus valmistuu. Lähteenmäen ase- makaavan muutos valmistuu.	Ketunluolan laajen- nus ei valmistunut, kaavaehdotusta laa- ditaan. Keskustan asemakaavaa val- misteltiin ja tuli hy- väksyntään 2026 alussa. Päälistön- mäen laajennus val- mistui. Lähteen- mäen asemakaava ei valmistunut, laadit- tiin kaavan lisäselvi- tyksiä.
--	--	--	---

Tuloarviot ja määrärahat

	<u>Tp 2024</u>	<u>Ta2025</u>	<u>Mta2025</u>	<u>Tp2025</u>	<u>tot-%</u>
<u>Ulkoiset</u>					
Toimintatuotot	700 658,55	755 000	505 000	561 901,95	111,3 %
Toimintakulut	-72 900,43	-68 779	-68 779	-88 401,02	128,5 %
josta palvelujen ostot	-55 883,36	-55 384	-55 384	-73 970,11	133,6 %
Toimintakate	627 758,12	686 221	436 221	473 500,93	108,5 %
<u>Sisäiset</u>					
Toimintatuotot					
Toimintakulut					
Toimintakate					
<u>Ulkoiset+Sisäiset</u>					
Toimintatuotot	700 658,55	755 000	505 000	561 901,95	111,3 %
Toimintakulut	-72 900,43	-68 779	-68 779	-88 401,02	128,5 %
Toimintakate (=sitova)	627 758,12	686 221	436 221	473 500,93	108,5 %
muut laskennalliset erät	-9 023,56	-7 961	-7 961	-9 528,87	119,7 %
poistot					
nettomenot/asukas	-96,38	-105,39	-66,54	-72,77	
nettomenot + / nettotulot -					

Toimintakatteen toteutuman poikkeama ja perustelut poikkeamalle

Toimintakate on positiivinen, koska toimintatulot ovat suuremmat kuin toimintamenot. Toimintakate parani muutettuun talousarvioon verrattuna 37 279 euroa. Tulosta paransi tonttien myyntitulon ylittyminen 59 569 euroa muutettuun talousarvioon verrattuna. Myyntituloja ker-tyi marras-joulukuussa 92 000 euroa.

Toimintakulujen ylitys johtui pääosin kaavoituksen konsulttipalkkioiden 17 000 euron ylityk-sestä.

Tekniset palvelut

Toimielin Tekninen lautakunta

Tehtäväalue Tekniset palvelut

Vastuhenkilö Tekninen johtaja

Tehtäväalueen kuvaus

Tekniset palvelut toimittavat kunnan teknisen hallinnon ja infrapalvelut.

Infrapalvelut ylläpitävät kunnan yleisiä alueita, liikenneväyliä, sekä hulevesiviemärointia.

Olennaiset muutokset ja tapahtumat

Teknisissä palveluissa pyritään nykyisten palveluiden säilyttäminen teiden kunnan, katuvalojen ja liikenneturvallisuuden osalta. Seuraavan vuoden tavoitteena on strategian mukaisen toiminnan ylläpito. Liikenneturvallisuus on myös tärkeä teema vuonna 2025. Hulevesimaksu otetaan käyttöön ja sitä kautta myös tarkastellaan hulevesiverkoston kipukohtia.

Selonteko riskienhallinnasta

Riskienhallinnan avulla pyritään tunnistamaan ja arvioimaan riskejä sekä poistamaan, pienentämään tai siirtämään niitä ja niiden haittavaikutuksia.

Teknisten palveluiden olennaisimmat riskit ovat kustannusten nousu ja sitä myötä mahdollisuus tarjota ylläpitopalvelut tarvittavissa määrin, sekä investointeihin liittyvät riskit. Henkilöstön kuormittavuutta myös tarkkaillaan henkilöstövähennysten vuoksi. Riskinä on sairauslomien kasvu.

Talousarvioesitykseen sidotut tavoitteet

Vuosittain tehtävä asiakastyytyväisyyskysely kuntalaisille

Tavoite	Arviointikriteeri/Mittari	TA 2025	TP 2025
Strategia Asiakkaat ja vaikuttavuus	Asiakastyytyväisyyskyselyn tulokset (vaikuttavuustasolta keskiarvo) asteikolla 1–5	3,4	3,9
kaavateiden kunto ja puhtaanapito, hoidon taso	tyytyväisyyskysely asteikolla 1- 5	3,3	3,6
kaavateiden talvihoito	tyytyväisyyskysely asteikolla 1- 5	3,3	4,2
puistojen, liikuntapaikkojen ja viheralueiden hoito	tyytyväisyyskysely asteikolla 1- 5	3,3	3,3
jätehuolto	tyytyväisyyskysely asteikolla 1- 5	3,5	4,0

vesi- ja viemärihuolto	tyytyväisyyskysely asteikolla 1- 5	3,5	4,2
valaistus	tyytyväisyyskysely asteikolla 1- 5	3,5	4,1

Tuloarviot ja määrärahat

<u>Ulkoiset</u>	<u>Tp 2024</u>	<u>Ta2025</u>	<u>Mta2025</u>	<u>Tp2025</u>	<u>tot-%</u>
Toimintatuotot	164 314,61	163 100	113 100	220 316,53	194,8 %
Toimintakulut	-590 827,77	-527 355	-527 355	-559 951,97	106,2 %
josta palvelujen ostot	-237 759,34	-166 372	-166 372	-237 672,01	142,9 %
Toimintakate	-426 513,16	-364 255	-414 255	-339 635,44	82,0 %
<u>Sisäiset</u>					
Toimintatuotot	49 381,18	50 968	50 968	39 034,15	76,6 %
Toimintakulut	-70 020,02	-42 053	-42 053	-74 322,26	176,7 %
Toimintakate	-20 638,84	8 915	8 915	-35 288,11	-395,8 %
<u>Ulkoiset+Sisäiset</u>					
Toimintatuotot	213 695,79	214 068	164 068	259 350,68	158,1 %
Toimintakulut	-660 847,79	-569 408	-569 408	-634 274,23	111,4 %
Toimintakate (=sitova)	-447 152,00	-355 340	-405 340	-374 923,55	92,5 %
muut laskennalliset erät	134 263,30	113 007	113 007	163 510,48	144,7 %
poistot	-562 783,85	-567 056	-567 056	-535 430,18	94,4 %
nettomenot/asukas	136,40	125,76	133,53	117,13	
nettomenot + / nettotulot -					

Toimintakatteen toteutuman poikkeama ja perustelut poikkeamalle

Tuotot ovat ylittyneet jonkin verran johtuen metsänmyynnistä, mutta myös kaapeliyhtiöiden sijoituslupa ja valvontamaksut, jotka keväällä lautakunta päätti, ovat nostaneet tuottoa. Ylitys on palveluiden ostossa, jossa suurin ylitys on teiden kunnossapidossa, jonka määrärahat eivät olleet riittävät, mikä on huolestuttavaa, koska vuonna 2025 ei ollut juurikaan lunta. Myös kuljetuspalvelut ylittyivät, mutta se johtuu metsämyynnin kasvusta.

Mittarit

Liikenneväylät

Liikenneväylät pitävät sisällään yleisten teiden ja kaavateiden kustannukset sekä yksityis-tieavustukset.

Vuosi	2023	2024	TA 2025	TP 2025
Asukasluku 31.12.	6 438	6 438	6 447	6376
Liikenneväylien nettokustannukset, €/asukas	128,53	131,29	123,98	122,62

Liikenneturvallisuus

Varsinais-Suomen ELY-keskus on kehittänyt Viiden tähden liikenneturvallinen kunta -arviointimallin, jolla on seurattu jo kymmenen vuotta alueen kuntien liikenneturvallisuustyön nykytilaa ja kehittämistarpeita. Arviointimallissa kuntien liikenneturvallisuustyön tasoa kuvataan tähdillä (5 tähteä, kiitettävä –1 tähti, heikko), jotka määräytyvät kunnan saamien pisteiden perusteella. Vuonna 2025 kriteereitä on kiristetty.

Vuosi	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kunnan liikenneturvallisuustyön arviointi	*****	****	****	****

Ilmastoseuranta

CO₂-raportissa mukana olevat energiaperäiset päästöt lasketaan kunnassa (maantieteellisenä alueena) kulutetun sähkön, kaukolämmön sekä lämmityksen ja liikenteen polttoaineiden määrän perusteella. Maatalouden osalta laskenta sisältää kunnan alueella tapahtuvan maataloustuotannon päästöt. Kunnan vaikutus päästöihin ja tulokseen on 10 %.

Vuosi	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Päästöt asukasta kohden t CO ₂ -ekv/as.	3,9 t	4,0 t	3,9 t	3,9 t

Toimitila- ja vuokrauspalvelut

Toimielin Tekninen lautakunta

Tehtäväalue Toimitila- ja vuokrauspalvelut

Vastuhenkilö Tekninen johtaja

Tehtäväalueen kuvaus

Kiinteistöhoitoon ja -kunnossapidon sekä siivouspalvelun tehtävänä on huolehtia kunnan kiinteistöistä tehokkaasti ja taloudellisesti. Kiinteistöjen arvo ja toimivuus säilytetään elinkaaren loppuun asti riittävillä huoltotoimenpiteillä. Sähköisten järjestelmien käyttöönotto ja hyödyntäminen on käynnissä jo kiinteistöhoitossa.

Ruokapalveluiden tehtävä on tuottaa kunnan koulujen ja omien varhaiskasvatusyksiköiden kaikki ateriat. Aamu- ja välipalat valmistetaan palvelukeittiöillä kouluissa ja päiväkodeissa, ja kaikki lounaat Keskuskeittiöllä. Ruokalistat ja reseptien hallinta hoidetaan sähköisen tuotannonohjausjärjestelmän avulla. Ruokapalveluissa noudatetaan valtakunnallisia koulu- ja varhaiskasvatusikäisten ravitsemussuosituksia.

Olennaiset muutokset ja tapahtumat

Korjaushankkeet ovat käyttötalouden pitkän tähtäimen korjaussuunnitelma (PTS). Isommat ovat investointilistalla.

Kunnan vuokrattavien kiinteistöjen yhtiöittämistä selvitetiin vuonna 2025, jonka pohjalta tehdään päätökset vuonna 2026.

Uuden Karhukallion valmistuminen keväällä 2025, on poistanut Merttelän väistötilan käytöstä varhaiskasvatusikäisiltä lapsilta, muutoksen myötä ruokapalvelut toimittavat ruokaa enää palvelukeittiöihin, eikä kunnassa ole enää jakelukeittiötä, joissa hoitohenkilöstö hoitaisiin ruoan tarjoilun.

Kunnantalo toimii toukokuusta 2025-vuoden 2026 loppuun väistötiloissa Merttelässä

Jokituvan käyttö Varhan käytössä loppui vuoden 2025 lopussa. Kiinteistön loput poistot lisättiin tilinpäätökseen. Tästä syystä poistot ovat kasvaneet huomattavasti.

Selonteko riskienhallinnasta

Riskienhallinnan avulla pyritään tunnistamaan ja arvioimaan riskejä sekä poistamaan, pienentämään tai siirtämään niitä ja niiden haittavaikutuksia.

Olennaisimmat riskit toimitila- ja vuokrauspalveluiden osalta ovat hyvinvointialueille vuokratavien kiinteistöjen jatkosopimukset ja kustannusten nousut. Myös korjausvelka on paisunut edellisinä vuosina. Tämä saattaa aiheuttaa ongelmia kiinteistöissä.

Talousarvioesitykseen sidotut tavoitteet

Tavoite	Mittari	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Strategia Vuokra-asuntojen ja As Oy:n korkea vuokrausaste	vuokrausaste %	98 %	98 %	98 %	98 %

Tuloarviot ja määrärahat

<u>Ulkoiset</u>	<u>Tp 2024</u>	<u>Ta2025</u>	<u>Mta2025</u>	<u>Tp2025</u>	<u>tot-%</u>
Toimintatuotot	1 024 976,52	966 010	966 010	1 037 324,89	107,4 %
Toimintakulut	-3 638 009,77	-3 617 878	-3 574 178	-3 717 652,06	104,0 %
josta palvelujen ostot	-814 142,71	-737 962	-737 962	-840 269,11	113,9 %
Toimintakate	-2 613 033,25	-2 651 868	-2 608 168	-2 680 327,17	102,8 %
<u>Sisäiset</u>					
Toimintatuotot	4 550 907,94	4 237 919	4 267 919	4 590 105,00	107,5 %
Toimintakulut	-772 746,20	-702 138	-702 138	-806 384,65	114,8 %
Toimintakate	3 778 161,74	3 535 781	3 565 781	3 783 720,35	106,1 %
<u>Ulkoiset+Sisäiset</u>					
Toimintatuotot	5 575 884,46	5 203 929	5 233 929	5 627 429,89	107,5 %
Toimintakulut	-4 410 755,97	-4 320 016	-4 276 316	-4 524 036,71	105,8 %
Toimintakate (=sitova)	1 165 128,49	883 913	957 613	1 103 393,18	115,2 %
muut laskennalliset erät	-312 369,36	-279 168	-279 168	-336 959,04	120,7 %
poistot	-907 663,71	-979 707	-979 707	-1 386 166,50	141,5 %
nettomenot/asukas	8,55	58,26	46,81	97,20	
nettomenot + / nettotulot -					

Toimintakatteen toteutuman poikkeama ja perustelut poikkeamalle

Lämmityskulut ovat ylittäneet budjetoidun 10 % ja sähkö on ylittynyt myös 9 %, mutta vastaavasti muista menoista on säästetty

Mittarit

Vuosi	TP 2023	TP 2024	TA2025	TP2025
Asukasluku 31.12.	6 438	6 420	6 436	6376
Toimitila- ja vuokrauspalvelujen nettokustannukset, €/asukas	80,44	32,60	55,54	60,12
Ruokapalvelut, bruttokustannukset, €/asukas	169,64	162,83	180,72	187,20
Laitoshuolto, bruttokustannukset, €/asukas	101,00	96,87	98,93	93,41

(nettokustannukset -> nettomenot +/- nettotulot -)

Toimitila- ja vuokrauspalvelut pitävät sisällään tilahallinnon ja isännöinnin, varastojen ja konekeskuksen, kiinteistönhoidon, kiinteistöjen kunnossapidon ja siivouksen, asunto-osakkeiden ja muiden asuntojen sekä toimitilavuokrauksen kustannukset ja tulot.

Ruokapalvelut pitävät sisällään koko kunnan ruokapalveluiden toiminnan mm. elintarvikkeet, palkat, pesuaineet, ohjelmistokulut, ruokien kuljetukset ja sisäisesti vyörytettävät kustannuserät.

Vesihuoltolaitos

Toimielin Vesihuoltolaitos

Tehtäväalue Vesihuoltolaitos

Vastuhenkilö Tekninen johtaja

Tehtäväalueen kuvaus

Lain mukaan kunnan vesihuoltolaitoksella on toiminta-alueellaan vastuu vesihuollon järjestämisestä. Kunnan vesi tulee omilta vesilaitoksilta Vahdolta ja Ruskolta. Jätevedet toimitetaan koko kunnan alueelta Turun verkostoa pitkin Turun seudun puhdistamoon.

Laitoksen tehtävänä on talousveden laatuvaatimukset täyttävän veden toimittaminen asiantilalle ja asiakkaiden viemäriverkostoon toimittamien jätevesien pois johtaminen ja toimittaminen edelleen puhdistettavaksi ympäristöviranomaisen edellyttämällä tavalla.

Toimintaa ohjaavat elinkaariajattelu ja kestävä kehitys. Vesihuoltolaitoksen toimintaa ohjaa vesihuoltolaki.

Olennaiset muutokset ja tapahtumat

Vesihuoltolaitos suunnittelee ja toteuttaa mahdollisimman tehokkaasti kunnallistekniikan perusparannusta ottaen huomioon koko toimintansa. Keskitytään hulevesien vähentämiseen verkostossa, korjausvelan tehokkaaseen lyhentämiseen sekä ennakoidun korjauksen suunnitteluun.

Vesimittarivaihdoissa tulee pystyä 120/ kpl vuositaitiin, jotta kuntaan saadaan sopiva kierto- sykli mittarivaihtoihin koko kunnan mittarikannassa.

Vesihuoltolaitoksella ei tehty riittävästi korjaustoimia resurssipulan vuoksi. Tästä syystä kulut olivat pienemmät kuin talousarviossa. Tämä vaikuttaa vesihuollon kokonaistulokseen ja vastavasti tulot kasvoivat talousarviota suuremmaksi. Kunnan kiinteistöhoito hoitaa myyntipalveluna vesihuoltolaitoksen työt. 2025 kiinteistöhoitolla oli kaksi isoa muuttoa, jotka söivät resurssia henkilöstövajeen lisäksi.

Selonteko riskienhallinnasta

Vesihuoltolaitoksen toimintaa ohjaa vesihuoltolaki, jonka mukaan tuotolla voidaan pitkällä aikavälillä kattaa vesihuoltolaitoksen uus- ja korjausinvestoinnit ja kustannukset.

Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan neljännesvuosittain lautakunnalle. Vesihuollon olennaisin riski on sijaisten vähäinen määrä.

Talousarvioesitykseen sidotut tavoitteet

Tavoite	Arviointikriteeri/Mittari	TA 2025	TP 2025
Strategia Vesihuoltolaitoksen tulot kattavat toimintamenot, poistot ja 3 % koron pääomalle	Tilikauden tulos vähintään 0.	Alijäämä pienenee saavutuksen nollatulojen 2025	Saavutetaan
Strategia Vesijohtoverkoston vuotojen määrä	Lukumäärä max.	10	4
Strategia Jätevesiverkoston tukokset ja vuotojen määrä	Lukumäärä max	15	2
Strategia Vanhentuneen vesimittarikannan uusiminen	Lukumäärä min	120	38

Mittarit

Vuosi	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Asukasluku 31.12.	6420	6438	6436	6376
Vesihuollon nettokustannukset, €/asukas	14,65	4,09	25,96	-11,34

(nettokustannukset -> nettomenot +/- nettotulot -)

Tuloarviot ja määrärahat

<u>Ulkoiset</u>	<u>Tp 2024</u>	<u>Ta2025</u>	<u>Mta2025</u>	<u>Tp2025</u>	<u>tot-%</u>
Toimintatuotot	1 141 150,23	1 158 000	1 158 000	1 200 049,14	103,6 %
Toimintakulut	-510 489,66	-613 579	-613 579	-483 166,49	78,7 %
josta palvelujen ostot	-399 132,23	-478 142	-478 142	-353 457,08	73,9 %
Toimintakate	630 660,57	544 421	544 421	716 882,65	131,7 %
<u>Sisäiset</u>					
Toimintatuotot	41 355,72	40 000	40 000	39 994,91	100,0 %
Toimintakulut	-262 616,62	-290 046	-290 046	-255 556,59	88,1 %
Toimintakate	-221 260,90	-250 046	-250 046	-215 561,68	86,2 %
<u>Ulkoiset+Sisäiset</u>					
Toimintatuotot	1 182 505,95	1 198 000	1 198 000	1 240 044,05	103,5 %
Toimintakulut	-773 106,28	-903 625	-903 625	-738 723,08	81,8 %
Toimintakate	409 399,67	294 375	294 375	501 320,97	170,3 %
muut laskennalliset erät					
poistot	-289 854,43	-315 662	-315 662	-283 242,78	89,7 %
rahoitustuotot					
korvaus peruspääomasta	-145 782	-145 782	-145 782	-145 782	
Tilikauden tulos = sitova	-26 236	-167 069	-167 069	72 296	
nettomenot/asukas	4,09	25,96	25,96	-11,34	
* tarkistettulla laskennalla					
nettomenot + / nettotulot -					

Tuloksen toteutuman poikkeama ja perustelut poikkeamalle

Toimintatuottojen toteutuma on 104 %. Menot alittuvat -21 %. Vesihuoltolaitoksen taksatarkastelu on tehty syksyllä 2023 ja tervehdyttämistoimet on aloitettu vuonna 2024. Vuosi 2025 oli ensimmäinen kokonainen vuosi ja näkyy tuloksessa, vaikkakin menopuoli oli vuonna 2025 vääristynyt. Menojen alituksen suurin vaikuttaja on kunnalta ostettavan henkilöstökulu. Vesihuoltolaitoksella ei tehty työtä, vaan henkilöstön työtunnit kirjautuivat toimitilapuolelle.

Rakennusvalvonta ja ympäristöasiat

Toimielin Rakennus- ja ympäristölautakunta

Tehtäväalue Rakennusvalvonta ja ympäristöasiat

Vastuhenkilö Rakennustarkastaja

Tehtäväalueen kuvaus

Tehtäviä ovat rakennus- ja maa-ainesvalvonta sekä ympäristönsuojelu. Ympäristönsuojelun palvelut tuotetaan yhdessä Nousiaisten ja Mynämäen kuntien kanssa, uusi sopimus alkoi 1.1.2025. Toimintamenoihin kuuluu myös ympäristöterveydenhuolto (terveystarkastus ja eläinlääkintähuolto), joka ostetaan Raision kaupungilta ja niitä koskevat asiat käsitellään Raisiossa.

Olellaiset muutokset ja tapahtumat

Rakentamislaki tuli voimaan 1.1.2025. Vuoden alussa päivitettiin vielä rakennusvalvonnan tietojärjestelmiä ja se aiheutti ylimääräisiä kustannuksia. Rakentamisen määrä pysyi matalalla tasolla koko Suomessa ja osin tämän takia lupamääräkin oli pienempi. Lupamäärä väheni myös uuden lain myötä, kun lupakynnys nousi ja toimenpideluvat poistuivat laista. Vuonna 2025 rakennusvalvonnassa suoritettiin 195 työmaakatselmusta (2024/208, 2023/233, 2022/308) ja tehtiin 128 viranhaltijapäätöstä (2024/169, 2023/199, 2022/246). Yhdellä käyntikerralla on voitu suorittaa useampia katselmuksia.

Ympäristönsuojelussa toimintaa jatkettiin kolmella kunnalla (Rusko, Mynämäki, Nousiainen) ja kahdella viranhaltijalla. Ympäristönsuojelu suoritti Ruskolla 38 tarkastusta (valvontaohjelman mukaisia tarkastuksia 5 ja muita tarkastuksia 33) (2024/7, 2023/21, 2022/39). Kuntalaisten tekemiä ilmoituksia/valituksia ja neuvontaa 191 kpl (2024/59, 2023/70, 2022/124). Päätöksiä, ilmoituksia ja lausuntoja tehtiin 8 kpl (2024/15, 2023/20, 2022/30). Suoritteiden kirjaamisesta ja seurannan selkeyttämisestä sovittiin uuden yhteistyösopimuksen neuvotteluissa. Tämän vuoksi osassa suoritteita voi olla suurempaa vaihtelua.

Ympäristöterveydenhuollon tuotoista ja laskutuksesta tuli palautusta 8.409,77 €. Vuodelta 2024 oli palautusta 6.216,61 €.

Selonteko merkittävimmistä riskeistä

Tarkastustoiminnassa havaitut tai havaitsematta jääneet puutteet/virheet sekä luvaton toiminta voivat aiheuttaa taloudellisia, ihmishenkeen tai ympäristöön kohdistuvia riskejä. Myös luvanvaraisesta toiminnasta voi syntyä ihmishenkeen tai ympäristöön kohdistuva riski, jos ei noudateta annettuja säädöksiä ja määräyksiä. Tarkastustoiminta maastossa sekä työmailla voi aiheuttaa viranhaltijoille työturvallisuusriskiä. Lisääntyneet vaatimukset työssä sekä kuormittuminen haastavissa tai uhkaavissa asiakastilanteissa voivat aiheuttaa henkistä kuormittumista työntekijälle. Henkilörekisterin väärinkäyttö vaarantaisi yksityishenkilöiden tietosuojan.

Talousarvioesitykseen sidotut tavoitteet

Tavoite	Arviointi-kriteeri/ Mittari	TA 2025	TP 2025
Tehokas ja joustava rakennuslupa-käsittely	Käsittelyaika	Rakennustar-kastajan päätös 1-2 vk, Lautakunnan päätös enint. 6 vk, kun hake-mus ei ole puutteellinen ja hakemuksen mukana on naapurien kuu-leminen.	Rakennustar-kastajan päätös 1-2 vk, Lautakunnan päätös 2,4 vk.
Asiakastyytyväisyys rakennusval-vonnan palveluihin	Asiakastyy-tyväisyysky-selyn tulok-set (vaikut-tavuusta-solla 1-5, keskiarvo)	3,5	3,9
Asiakastyytyväisyys ympäristönsuo-jelun palveluihin	Asiakastyy-tyväisyysky-selyn tulok-set (vaikut-tavuusta-solla 1-5, keskiarvo)	3,5	3,09

Mittarit

Vuosi	TA 2025	TP 2025
Asukasluku	6 438	6376
Rakennus- ja maa-ainesval-vonnan nettokustannukset, €/asukas	10,06	11,43
Ympäristöterveydenhuollon nettokustannukset, €/asukas	9,35	8,44
Ympäristönsuojelun netto-kustannukset, €/asukas	6,64	4,00

(nettokustannukset -> nettomenot +/nettotulot -)

Tuloarviot ja määrärahat

<u>Ulkoiset</u>	<u>Tp 2024</u>	<u>Ta2025</u>	<u>Mta2025</u>	<u>Tp2025</u>	<u>tot-%</u>
Toimintatuotot	43 634,53	59 000	59 000	57 455,27	97,4 %
Toimintakulut	-191 968,48	-222 531	-229 531	-219 840,15	95,8 %
josta palvelujen ostot	-108 060,22	-129 645	-136 645	-130 428,76	95,5 %
Toimintakate	-148 333,95	-163 531	-170 531	-162 384,88	95,2 %
<u>Sisäiset</u>					
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-3 898,00	-3 786	-3 786	-4 401,00	116,2 %
Toimintakate	-3 898,00	-3 786	-3 786	-4 401,00	116,2 %
<u>Ulkoiset+Sisäiset</u>					
Toimintatuotot	43 634,53	59 000	59 000	57 455,27	97,4 %
Toimintakulut	-195 866,48	-226 317	-233 317	-224 241,15	96,1 %
Toimintakate (=sitova)	-152 231,95	-167 317	-174 317	-166 785,88	95,7 %
muut laskennalliset erät	-18 669,82	-12 448	-12 448	-19 501,25	156,7 %
poistot					
nettomenot/asukas	nettomenot + /	27,93	29,02	29,22	
nettomenot + / nettotulot -					

Toimintakatteen toteutuman poikkeama ja perustelut poikkeamalle

Rakennusvalvonnan taksa muutettiin uuden lain mukaiseksi ja korotettiin naapurikuntien tasolle 1.1.2025 alkaen ja se kompensoi osittain lain muutoksesta johtunutta lupamäärän vähentymistä, johon vaikutti myös rakennusalan matalasuhdanne. Siltikin rakennus- ja maa-ainesvalvonnan maksutuotot toteutuivat 92,4 prosenttisesti (sama tuloarvio kuin 2024, 74,1 %). Ympäristönsuojelun maksut toteutuivat 139,9 prosenttisesti ja ympäristöterveydenhuollosta tuli enemmän palautusta kuin vuodelta 2024. Uuden rakentamislain vaatimien ohjelmisto-päivitysten vuoksi haettiin lisämääräraha rakennusvalvonnan ICT-palveluihin.

Hyvinvointipalvelut

Varhaiskasvatuspalvelut

Toimielin Opetus- ja varhaiskasvatuslautakunta

Tehtäväalue Varhaiskasvatuspalvelut

Vastuhenkilö Sivistysjohtaja / Varhaiskasvatusjohtaja

Tehtäväalueen kuvaus

Ruskon kunnan varhaiskasvatuspalvelut tarjoaa ruskolaisille lapsille suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostamaa varhaiskasvatusta, jossa painottuu erityisesti pedagogiikka. Osana varhaiskasvatustoimintaa järjestetään koko 6-vuotiaiden ikäluokalle maksutonta esiopetusta. Varhaiskasvatus ja esiopetus toteutetaan

tarkoituksenmukaisissa tiloissa ja luonnonläheisessä ympäristössä ammatillisesti osaavan ja työhönsä sitoutuneen henkilöstön toimesta.

Ruskolaisilla lapsiperheillä on mahdollisuus valita kunnallisen varhaiskasvatuksen, lasten kotihoidon tai yksityisen varhaiskasvatuksen välillä. Ruskon kunnassa toimii yksi yksityinen päiväkotikoti sekä 2 yksityistä perhepäivähoitajaa. Lisäksi kunta myöntää varhaiskasvatuksen palvelusetelin myös lähiseudun kunnissa toimiviin yksityisiin varhaiskasvatuspaikkoihin. Rusko on mukana seutukunnallisesti sovitussa varhaiskasvatuspalvelujen järjestämismallissa, jossa perheellä on mahdollisuus saada varhaiskasvatuspaikka kuntien välisenä ostopalveluna Turun seudun kunnista.

Pedagogisina painopisteinä kaikissa päiväkodeissa ovat toiminnallinen oppiminen, lasten liikumisen ja fyysisen aktiivisuuden edistäminen, luontopedagogiikka ja ympäristökasvatus. Lisäksi vuonna 2025 päiväkodeissa keskityttiin erityisesti vahvuuksien huomioimiseen, ns. vahvuuspedagogiikan kautta sekä sensitiiviseen vuorovaikutukseen.

Erityisvarhaiskasvatus järjestettiin inklusiivisesti osana lapsen normaalia varhaiskasvatusta ja esiopetusta. Ruskolla työskenteli kolme vakituista varhaiskasvatuksen erityisopettajaa. Esioppilaiden erityisopetuksen kohdalla tehdään yhteistyötä perusopetuksen kanssa. Syksyllä 2025 palkattiin esiopetuksen ja perusopetuksen yhteinen erityisopettaja vahvistamaan nivelvaiheen tukea. Erityisopettaja toimii kevään esiopetuksessa ja syksyn perusopetuksessa aina yhden ikäryhmän kanssa. Esiopetuksen oppimisen tuki uudistui 1.8.2025 alkaen. Erityinen ja tehostettu tuki poistui ja tilalle tuli ryhmäkohtainen ja lapsikohtainen tuki. Tämä on vaatinut toimintakulttuurin muutosta ja muutoksen johtamista.

Tulosalue pitää sisällään myös lasten kotihoidon tuen, yksityisen hoidon tuen sekä osittaisen että joustavan hoitorahan. Yksityisen päiväkotihoidon ja perhepäivähoidon piirissä olevat lapset käyttävät palveluseteliä, jolloin yksityisen hoidon tuen kuntalisä on määritelty koskemaan vain kotiin palkattua hoitajaa. Palvelusetelin indeksitarkistus tehtiin maaliskuussa ja se astui voimaan 1.8.2025 alkaen. Palvelusetelin perushinta päiväkotihoidossa nousi 960 eurosta 1001 euroon ja perhepäivähoidossa 1018 eurosta 1061 euroon.

Olellaiset muutokset ja tapahtumat

Varhaiskasvatuksessa varataan palkkamäärärahat lapsimäärään suhteutetulle lakisääteiselle henkilöstölle. Lakisääteiseen henkilöstöön kuuluvat varhaiskasvatuksen opettajat, lastenhoitajat, sosionomit, erityisopettajat ja päiväkodin johtajat. Lisäksi talousarvioon varattiin palkkamäärärahat harkinnanvaraisille avustajille, jotka työskentelevät mm. vaikeasti vammaisten lasten henkilökohtaisina avustajina tai ryhmäavustajina lapsiryhmissä, joissa on useampi tehostettua ja/tai erityistä tukea tarvitseva lapsi.

Varhaiskasvatuslain 540/2018 36 § mukaan päiväkodin henkilöstön mitoitukselta ei ole sallittua poiketa mistään henkilöstön poissaoloista johtuvista syistä. Kaikissa päiväkodeissa toimi resurssilastenhoitaja turvaamassa lain toteutumista. Lisäksi varhaiskasvatuksessa toimii kaksi vakituista kiertävää lastenhoitajaa, joiden avulla mahdollistetaan paremmin lakisääteinen henkilöstömitoitus.

Varhaiskasvatuslain 540/2018 37 § mukaan 1.1.2030 päiväkodissa kasvatus-, opetus- ja hoitotehtävissä toimivasta 35 §:ssä tarkoitettua henkilöstöstä vähintään kahdella kolmasosalla tulee olla varhaiskasvatuksen opettajan tai varhaiskasvatuksen sosionomin kelpoisuus, josta

vähintään puolella varhaiskasvatuksen opettajan kelpoisuus. Muilla tulee olla vähintään varhaiskasvatuksen lastenhoitajan kelpoisuus. Lastenhoitajan työsuhteita muutetaan varhaiskasvatuksen opettajan tai sosionomin työsuhteiksi aina kun mahdollista. Vuonna 2025 ei pystytty muuttamaan lastenhoitajan työsuhteita varhaiskasvatuksen opettajan tai -sosionomin työsuhteiksi lainkaan. Työsuhteita muutetaan ns. luonnollisen poistuman kautta, eli eläköitymisten ja irtisanoutumisten myötä.

Uusi Karhukallion päiväkotitoiminta saatiin käyttöön 1.4.2025. Päiväkodissa toteutetaan kotipesätoimintamallia. Mallissa kaksi ryhmää tekee tiivistä yhteistyötä, jolloin sekä henkilökunnan että lasten siirtyminen ryhmien sisällä sujuu turvallisesti varhaiskasvatuksen laadun tai lasten edun siitä kärsimättä. Tällä mallilla tavoitellaan joustavuutta päiväkodin arkeen sekä säästöjä sijaiskuluissa. Päiväkotitoiminta on suunniteltu tätä toimintatapaa ajatellen. Uuden mallin käyttöönotto vaatii edelleen vahvaa muutosjohtamista, henkilöstön ohjaamista sekä tukemista, niin että sen taloudelliset ja toiminnalliset edellytykset saadaan täyteen käyttöön.

Kotihoidontuen kuntalisän maksaminen lopetettiin 1.1.2025 alkaen kunnanhallituksen 4.11.2024 kokouksessa tekemällä päätöksellä.

Selonteko merkittävimmistä riskeistä

Varhaiskasvatuksen merkittävimmät riskit liittyvät pätevän henkilöstön saatavuuteen, veto- ja pitovoimatekijöihin sekä lyhytaikaisten sijaisten saatavuuteen. Ruskolla on ollut vuonna 2025 pääsääntöisesti pätevä henkilöstö. Kahdella varhaiskasvatuksen opettajalla ei ole ollut virallista pätevyyttä. Sijaisia on saatu tarpeen mukaan suhteellisen hyvin. Lyhytaikaisten sijaisten HTV oli 3,57 vuonna 2025.

Tilojen riittävyys on myös yksi lainmukaisen toiminnan riskitekijä. Uusi Karhukallion päiväkotitoiminta on tuonut helpotusta tilanpuutteeseen. Karhukallion kaikki ryhmätilat ovat suuria (mitoitettu 21 lapselle) ja niissä on siirtoseinä, jolla tilan saa jaettua kahtia. Yhdestä isosta tilasta saa kaksi pienempää alle 3-vuotiaiden ryhmälle sopivaa ryhmätilaa.

Varhaiskasvatuksen henkilöstölle kertyi valtakunnallisesti poissaoloja vuonna 2024 enemmän kuin muilla kunnan ammattialoilla, keskimäärin 18,4 päivää (muilla 12,9 päivää). Sairauspoissaolot ovat lisääntyneet alle 30-vuotiailla työntekijöillä ja niiden taustalla on osaksi mielenterveyden häiriöt. Yli 60-vuotiaiden sairauspoissaolot ovat pysyneet ennallaan. Varhaiskasvatuksessa alle 30-vuotiaiden työntekijöiden kokemus henkisestä työkyvystä on heikentynyt. Nuorten perehdyttämiseen, johtamiseen ja tukeen pitää panostaa. (Keva.fi) Ruskolla sairauslomien määrät eivät ole valtakunnallisella tasolla, mutta asiaan on kiinnitettävä huomiota, jotta tilanne saadaan pysymään sellaisena. Ruskolla oli vuonna 2025 keskimäärin 14 sairauslomapäivää / varhaiskasvatuksen työntekijä. Varhaiskasvatuksen opettajilla, erityisopettajilla ja päiväkodin johtajilla sairauspoissaoloja on keskimäärin 12,6 ja lastenhoitajilla, avustajilla ja sosionomeilla 15,5 päivää.

Päiväkodin johtajien määrässä on tehty uudelleenjärjestelyjä vuonna 2025. Hiidenvainion ja Satumetsän päiväkodin yhdistyivät hallinnolliseksi kokonaisuudeksi. Johtajuusjärjestelmän uudistus ja toiminnan muutos on vienyt aikaa ja haastanut sekä työntekijöitä että uutta johtajaa.

Toiminnallisiin riskeihin sisältyvät päiväkotien piha-alueet ja niissä sijaitsevat leikkivälineet. Leikkivälineiden tarkastuksen jälkeen osa välineistä todettiin puutteelliseksi tai rikkiäisiksi ja nämä välineet poistettiin käytöstä. Rikkiäisistä tai puutteellisista leikkivälineistä ei aiheutunut tapaturmia tai muuta vahinkoa lapsille tai henkilökunnalle.

Varhaiskasvatuksen henkilöstö

ammattinimike	TA2025 (1.8.25)	31.12.2025
varhaiskasvatusjohtaja	1	1
varhaiskasvatuksen opettaja	21	21
varhaiskasvatuksen sosionomi	1	3
varhaiskasvatuksen erityisopettaja	3	3
lastenhoitaja	34	34
avustaja	6 määritellään vuosittain toimikaudeksi kerrallaan	6
kiertävä sijainen lastenhoitaja	2	2
resurssityöntekijä lastenhoitaja	5	5
päiväkodinjohtaja	3	3
Palveluneuvoja	2	2
ict-tuki perusopetuksesta	0,1	0,1

HVT 2025 oli vakituisen ja määräaikaisen henkilöstön osalta 75,38.

Talousarvioesitykseen sidotut tavoitteet

Tavoite	Arviointikriteeri/ mittari	TA 2025	TP 2025
Kasvavaan /muuttuvaan varhaiskasvatuspalvelujen tarpeeseen vastataan toiminnan edellyttämin tilaratkaisuin tai muita palvelutuotanto vaihtoehtoja hyödyntäen	Omien toimitilojen määrä ja täyttöasteen seuranta (yli 92%) Muiden palveluntuotanto vaihtoehtojen määrä ja käyttö	Omat päiväkodit 5 Täyttöaste yli 92% Yksityisen varhaiskasvatuksen määrä pysyy n. 30 %	Omien päiväkotien täyttöaste 93,95 % Yksityisen varhaiskasvatuksen osuus n 20 % Varhaiskasvatuksen osallistumisaste oli 31.12.2025 77,2 %
Verkostoituminen yli sektorirajojen ja sen näkyminen toiminnassa	yhteistoimintamuodot ja määrät	Toiminnallinen yhteistyö esi- ja alkuopetuksessa kaikissa esiopetusryhmissä	Yhteistyö on toiminut suunnitelman mukaan. Yhteistyötä vahvistaa perusopetuksen ja esiopetuksen yhteinen erityisopettaja.
Palvelujärjestelmän kehittäminen ja asiakkaiden osallisuus palveluprosesseissa	Asiakaskyselyjen vastaus% sekä huoltajien antaman arvosanan keskiarvo.	Joka vuosi kaikille asiakkaille tyytyväisyyskysely, joka toinen vuosi	Asiakastyytyväisyyskyselyn vastausprosentti oli 34 %

Tavoite	Arviointikriteeri/ mittari	TA 2025	TP 2025
Positiivinen palvelukokemus	Kyselyn asteikko on 1-5	mukaan otetaan yhteistyötahot. vastaus% yli 75 Yksikkökohtainen tulos yli 4,3 Positiivinen palvelukokemus tulos yli 4	Yksikkökohtainen tulos yli 4,3 ylittyi neljän päiväkodin osalta, yhden osalta tulos jäi alle. Positiivinen palvelukokemus keskiarvo 4,2
Pedagogisen toiminnan laadun arviointi ja varmistaminen: lähiympäristön hyödyntäminen, liikunnan kautta tekeminen, toiminnallinen oppiminen ja positiivinen vuorovaikutus sekä vahvuuksien hyödyntäminen.	Asiakastyytyväisyyskyselyn ja henkilökunnan itsearvioinnin tulokset pedagogisen toiminnan laadusta. Henkilöstön, tiimin ja yksikön oma arviointi, arviointityökalua käyttäen sekä arvioinnin tekeminen olemassa oleviin asiakirjoihin (ryhmävasu, tiimisopimus) Kansallinen laadunarviointijärjestelmä Valssin kautta tehtävät kyselyt.	Asiakastyytyväisyyskysely + pedagogisen laadun arviointikysely henkilöstölle vuosittain Kansallisen laadun arviointikyselyn käyttöönotto Lähiympäristön hyödyntäminen ja liikunnan kautta tekeminen toteutuvat viikoittain joka ryhmässä Toiminnallinen oppiminen ja positiivinen vuorovaikutus sekä vahvuuksien hyödyntäminen toteutuvat päivittäin kaikkien kasvattajien toiminnassa.	Pedagogisen toiminnan laatu sekä asiakastyytyväisyyskyselyn että henkilöstölle tehdystä pedagogisen toiminnan kyselyn perusteella, oli erittäin hyvä, keskiarvo 4,4 / 5 Kansallinen laadunarviointikysely (Valssi) otettiin käyttöön 2025. Sen avulla arvioitiin vuorovaikutuksen sensitiivisyyttä ja ilmaisun tapoja sekä laadunhallinnan ja toiminnan systemaattisuutta. Kaikki ryhmät hyödynsivät lähiympäristöä toiminnassaan ja liikuntaa toteutettiin viikoittain. Toiminnallinen oppiminen ja positiivinen vuorovaikutus sekä vahvuuksien hyödyntäminen toteutui kiitettävästi.
Lapsuudessa helposti saatava tuki	Henkilöstön ja huoltajien arvio. Tuen toteuttaminen ryhmissä tarpeen mukaan. Kyselyn asteikko 1–5	Kysely henkilöstölle ja huoltajille. Tulos yli 4.	Asiakastyytyväisyyskyselyn sekä henkilöstölle suunnatun kyselyn perusteella tuki toteutui ryhmissä hyvin. Keskiarvo huoltajien arvioimana oli 4,4 ja henkilöstön arvioimana 4,1.
Sähköisten palvelujen käyttö	Sähköisten palvelujen määrä ja asiakasprosessin kehittäminen	Varhaiskasvatuksen uuden toiminnanohjausjärjestelmän käytön tehostaminen.	Toiminnanohjausjärjestelmä Päikyn käyttöä on tehostettu ja hallinnollinen työ on paremmin organisoitunutta sekä sujuvampaa. Päikyn

Tavoite	Arviointikriteeri/ mit-tari	TA 2025	TP 2025
			työvuorosuunnittelu otettiin käyttöön syksyllä 2025.
Yhteisöllisen kulttuurin synnyttäminen	Vanhempaintoimikun-tien määrä Yhteistyö lähiympäris-tön, esim. vanhusten, koulujen, kolmannen sektorin kanssa. To-dennetaan toimintaker-tomuksista	Jokaisessa yksi-kössä tai kunnan-osassa yhteinen vanhempaintoimi-kunta Yhteistyö lähiym-päristön kanssa toimivaa ja sään-nöllistä jokaisessa yksikössä.	Jokaisessa varhaiskasvatus-yksikössä toimii vanhem-paintoimikunta. Yhteistyö lähiympäristön kanssa ei toteutunut täysin tavoitteen mukaisesti. Yh-teistyötä tehtiin seurakun-nan kanssa säännöllisesti, mutta muuten yhteistyö oli epäsäännöllistä.

Tuloarviot ja määrärahat

<u>Ulkoiset</u>	<u>Tp 2024</u>	<u>Ta2025</u>	<u>Mta2025</u>	<u>Tp2025</u>	<u>tot-%</u>
Toimintatuotot	338 910,71	278 700	278 700	450 469,49	161,6 %
Toimintakulut	-5 533 547,78	-5 769 124	-5 319 724	-5 115 708,94	96,2 %
josta palvelujen ostot	-1 547 831,68	-1 524 112	-1 259 112	-1 183 274,57	94,0 %
Toimintakate	-5 194 637,07	-5 490 424	-5 041 024	-4 665 239,45	92,5 %
<u>Sisäiset</u>					
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-1 232 999,91	-1 070 440	-1 070 440	-1 126 884,92	105,3 %
Toimintakate	-1 232 999,91	-1 070 440	-1 070 440	-1 126 884,92	105,3 %
<u>Ulkoiset+Sisäiset</u>					
Toimintatuotot	338 910,71	278 700	278 700	450 469,49	161,6 %
Toimintakulut	-6 766 547,69	-6 839 564	-6 390 164	-6 242 593,86	97,7 %
Toimintakate (=sitova)	-6 427 636,98	-6 560 864	-6 111 464	-5 792 124,37	94,8 %
muut laskennalliset erät	-249 690,86	-221 189	-221 189	-276 059,91	124,8 %
poistot	-1 037,59	-168	-168	-14 691,19	8744,8 %
nettomenot/asukas	1 040,24	1 053,79	983,97	954,03	
nettomenot + / nettotulot -					

Toimintakatteen toteutuman poikkeama ja perustelut poikkeamalle

Varhaiskasvatuksen toimintatuotot olivat 61,6 % suuremmat kuin talousarvion suunnitelmassa. Varhaiskasvatuksen toimintatuotot kasvoivat huomattavasti. Varhaiskasvatuksessa on otettu käyttöön Päikky-järjestelmä, jossa perheiden tulotiedot päivittyvät automaattisesti. Tuloina laskettiin edellisen 12 kk keskiarvo. Aiemmin huoltajat ovat ilmoittaneet tulonsa pääsääntöisesti itse. Tämä on tarkentanut varhaiskasvatusmaksujen laskuttamista. Toisaalta Ruskolla on varhaiskasvatuksessa ollut lapsia, joiden kotikunta on joku muu kuin Rusko, arvioitua enemmän. Näistä on saatu maksutuottoja enemmän. Ylitys johtui osaltaan myös siitä, että esiopetusta tarjottiin ainoastaan kunnan omana toimintana, jolloin täydentävän varhaiskasvatuksen maksutuotot tulivat kunnalle.

Toimintakatteen alitukseen (94,8 %) on syynä mm. varhaiskasvatuksen palvelusetelimenojen alittuminen sekä päiväkotihoidon että perhepäivähoidon osalta. Palvelusetelimenojen lasku johtuu osaltaan kunnallisen päiväkotihoidon suosiosta (mm. uuden Karhukallion päiväkodin vetovoimaisuus), sekä esiopetuksen järjestämisellä vain omissa toimipaikoissa. Lapsimäärä on yksityisessä varhaiskasvatuksessa pudonnut n. 40 % vuodesta 2024. Varhaiskasvatuksessa henkilöstökulujen osalta alitus johtuu lähinnä henkilöstökulujen ylittämistä lapsimäärään nähden. Päiväkoteihin on budjetoitu henkilöstö niiden täyden kapasiteetin mukaisesti, mutta kaikki päiväkodit eivät täyttäneet syksyn aikana.

Varhaiskasvatuksessa on saatu merkittävä tuottojen ylitys, joka selittää pääosan koko sivistystoimen kateparannuksesta. Osaltaan tulosta selittää käyttöasteen nousu (maksutuotot), ostopalveluiden tarpeen lasku ja henkilöstöresursoinnin mitoitustapa.

Nettokustannukset €/ asukas:

	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
varhaiskasvatus	974	998	1006	916
lastenhoidon tuet	53	43	48	38

Lasten lukumäärän vaihtelut vuosina 2023–2025 eri palvelujärjestelmän muodoissa:

	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
kunnallinen varhaiskasvatus	310	281	314	312
josta alle 3-v.	65	45	80	51
kotihoidontuki	50	39	43	40
yksityisen hoidon tuki	1	0	0	0
palveluseteli /ostopalvelu	140	108	113	72
yhteensä	501	436	470	424

Lasten määrät eri päiväkodeissa

	TP 2024	TP 2025
Karhukallion päiväkot	74	111
joista alle 3-v.	18	21
Satumetsän päiväkot	75	67
joista alle 3-v.	17	19
Hiidenvainion päiväkot	58	59
joista alle 3-v.	0	0
Laukolan päiväkot	54	52
joista alle 3-v.	2	0
Jokikummun päiväkot	20	23
joista alle 3-v.	8	11
Norlandia Apila (yksityinen)	93	59
joista alle 3-v.	15	16

Lapsimäärät yksityisessä varhaiskasvatuksessa

	TP 2023	2024	TA2025	TP2025
Yksityinen päiväkot	117	97	98	59
Yksityinen perhepäivähoito	23	11	15	12

Tukimuoto/vuosi	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Kotihoidontuki	205 697	158 165	200 000	156 336
Kotihoidontuen kuntalisä	33 481	26 186	0	4 193
Yksityisen hoidon tuki	675	0	1000	0
Yksityisen hoidon kuntalisä	0	0	1000	0
Osittainen hoitoraha	27 124	24 312	25 000	28 997
Joustava hoitoraha	49 953	46 804	60 000	39 269
Palveluseteli	1 102 408	1 272 137	1 321 250	976 155
Yhteensä	1 419 338	1 527 604	1 608 250	1 204 950

Perusopetuspalvelut

Toimielin Opetus- ja varhaiskasvatuslautakunta

Tehtäväalue perusopetus

Vastuuhenkilö Sivistysjohtaja

Tehtäväalueen kuvaus

Ruskon perusopetuksessa tarjotaan laadukasta perusopetusta ruskolaisille lapsille ja nuorille. Tavoitteena on jatkuvasti kehittää toimintaa yhdessä henkilöstön, oppilaiden, huoltajien ja si-dosryhmien kanssa. Tavoitteena on luoda jokaiselle oppilaalle hyvä koulupolku sekä vahvistaa niin oppilaiden kuin henkilöstönkin osaamista ja hyvinvointia.

Perusopetusta annetaan Kirkonkylän, Hiidenvainion, Laukolan ja Maunun kouluilla hyväksytyn opetussuunnitelman ja lukuvuosisuunnitelman mukaisesti. Aamu- ja iltapäiväkerhotoiminta järjestetään omana toimintana koko kunnan alueella.

Ruotsinkielisten perusopetus järjestetään Turussa ja vaikeimmin vammaisten perusopetus jär-jestetään ostopalveluna (Mylly-Antin koulu, Raisio).

Olellaiset muutokset ja tapahtumat

Ruskon perusopetuksen oppilasmäärä lukuvuoden 2025–2026 alussa oli 826 oppilasta (20.9.2025). Heistä 275 oppilasta opiskeli Maunun yläkoulussa. Kirkonkylän koulussa luokka-asteilla 3.–6. opiskeli 277 oppilasta, Hiidenvainion koulussa 135 oppilasta luokka-asteilla 1.–2. ja Laukolan koulussa 139 oppilasta luokka-asteilla 1.–6. Erityisluokilla opiskeli 54 oppilasta. Erityis-luokkaopetusta järjestettiin Maunun koululla (2 luokkaa), Hiidenvainiossa (1 luokka), Kirkonky-län koulussa (1 luokka) ja Laukolan koulussa (2 luokkaa). Kuljetusoppilaita perusopetuksen op-pilaista oli 153 oppilasta (18,5 %). Suurin osa kuljetusoppilaista käytti Fölin koululaislinjoja ja vain pieni osa kuljetettiin taksilla.

Laki oppimisen tuen uudistuksesta astui voimaan elokuussa 2025. Kouluissa on kehitetty toi-mintakulttuurin muutosta ja oppimisen edellytyksiä tukevia opetusjärjestelyjä. Työ jatkuu edel-leen vuonna 2026. Ruskolla oppimisen tuen toteuttaminen on vaatinut myös resurssilisäyksiä. Syksyllä 2025 perusopetuksessa aloitti esi- ja alkuopetuksen yhteinen erityisopettaja vahvista-maan nivelvaiheen tukea. Yläkoulun tuntikehykseen lisättiin tunteja, jotta opetusryhmiä voitiin pienentää. Alakouluissa lisättiin tuntikehystä samanaikaisopettajuuden tarpeisiin. Oppimisen tuen ohjausryhmä ja konsultoivat erityisopettajat aloittivat työnsä syksyllä 2025. Näiden ryh-mien toiminnan tavoitteena on yhdenmukaistaa ja kehittää oppimisen tuen ratkaisuja Ruskon perusopetuksessa.

Laki puhelimien ja muiden mobiililaitteiden käytöstä tuli voimaan 1.8.2025. Koulujen järjestys-säännöt päivitettiin lukuvuoden alussa. Ruskon perusopetuksessa ei käytetä mobiililaitteita koulupäivän aikana kuin erikseen järjestyssäännöissä kuvatuissa tapauksissa.

Vuonna 2025 perusopetuksessa oli käynnissä seuraavia hankkeita:

- oppimisanalytiikan jatkohanke (13 kunnan yhteinen, Rusko koordinoi)

- Älytutor-hanke tekoälyn hyödyntämiseen (15 kunnan yhteinen, Rusko koordinoi)
- yhteisöllisyyden jatkohanke (päätyi 31.7.2025)
- Yhdessä tuen puolella -hanke oppimisen tuen uudistamisen edellyttämän tiedonhallinnan kehittämiseen (mukana 18 opetuksenjärjestäjää)
- oppimisanalytiikan jatkohanke

Sivistysjohtaja aloitti 24.3.2025. Sivistystoimialan johtamista, rakenteita ja prosesseja on kehitetty hänen johdolla. Työ jatkuu edelleen vuonna 2026. Henkilöstön koulutukset ovat suuntautuneet oppimisen tuen muutosten lisäksi mm. tekoölyyn.

Selonteko merkittävimmistä riskeistä

Perusopetuksen merkittävimmät riskit liittyvät kelpoisuusehdot täyttävien sijaisten saamiseen, tiettyjen ammattiryhmien rekrytointivaikuteen, valtionosuuksien kautta tulevien määrärahojen riittävyyteen, työn kuormittavuuden lisääntymiseen ja väkivaltilanteiden lisääntymiseen oppilaiden kesken sekä henkilöstöön kohdistuen. Digitaalisuus ja tekoäly haastaa toimialaa tulevaisuudessa. Näihin liittyviä riskejä ennakoidaan henkilöstön koulutuksella ja tarvittavalla tietoturvaan ja -suojaan liittyvällä resursoinnilla.

Perusopetuksen henkilöstö

ammattinimike	09/2025	TA 2026
sivistysjohtaja	1	1
rehtori (Maunu, Kirkonkylä/Hiidenvainio)	2	2
koulunjohtaja (Laukola)	1	1
aineen lehtori/tuntiopettaja	22,6	23,1
luokanopettaja	25	25
erityisopettaja	11	12
koulunkäynninohjaaja	21	21
toimistosihiteeri	1	1
opinto-ohjaaja	1,4	1,4

Talousarvioesitykseen sidotut tavoitteet

Tavoite	Arviointikriteeri/ Mittari	TA 2025	TP 2025
Opetuksen laadun arviointi	Toteutetaan vuosittain 6. lk:n oppimistulosten laadun arviointi matematiikassa ja äidinkielessä.	Kansallisessa ainekohtaisessa arvioinnissa sijoitetaan keskiarvon yläpuolelle (Makeko –koe ja SUK-koe)	Vuoden 2025 keskiarvot: Kirkonkylän koulu SUK: kokeen teki 69 oppilasta ja keskiarvo oli 30,4/40 pistettä MA: kokeen teki 68 oppilasta ja keskiarvo oli

	Osallistutaan vuosi-luokilla 7.–9. mahdollisiin oppiainekohtaisiin valtakunnallisiin arviointeihin. Mikäli satunnaisotanta ei osu kohdalle, osallistutaan matematiikan valtakunnallisiin.	Kansallisessa ainekohtaisessa arvioinnissa sijoitutaan keskiarvon yläpuolelle	72,8/90 pistettä; Äidinkielen päättöko 6.lk: osallistujia 23, keskiarvo 7,89 Matematiikka MaKeKo 6.lk: osallistujia 23, keskiarvo 8,00 (pisteiden keskiarvo 65,7) Laukola: SUK: 30,3/40 MA: Pisteiden keskiarvo (%): 74 % pisteet: 68,8/90 Kokeet teki 23 oppilasta. Maunun koulu: Maunun koulun 9.-luokkala- laisista 85/89 osallistui ma- tematiikan valtakunnalli- seen kokeeseen keväällä 2025. Valtakunnan kes- kiarvo oli 7,0, Maunun op- pilaiden 7,05. Tavoitteet laatukriteerin osalta saavutettu.
Nuorten henkinen hyvinvointi	Edulyzer-sovelluksella säännöllinen oppilaiden hyvinvoinnin mittaus. Primus/Wilma-tiedon analysointi erilaisten mit- tareiden avulla. Tutki- mushanke: poissaolojen vaikutus oppilaiden oppi- miseen ja hyvinvointiin.	Tavoitteena kerätä tietoa koulun toiminnasta oppi- misen, viihtyvyyden, hy- vinvoinnin ja yhteisen toiminnan kehittämiseksi. Tavoitteena kartoittaa poissaolojen vaikutusta oppilaiden oppimiseen ja hyvinvointiin tarkastele- malla Primus/Wilma-da- tasta löytyviä poissaolo- kirjauksia, tukitoimia, pe- dagogisia asiakirjoja ja niiden yhteyksiä tilasto- keskusten tarjoamiin taustatietoihin, muihin rekisteriaineistoihin sekä kyselyaineistoon. Tavoitteena on lasten ja nuorten hyvinvoinnin li- sääminen tarjoamalla	Sovellus on kerännyt tie- toa hyvinvoinnista (N=1362 vastausta ke- väällä 2025). Aktiivisin aihe oli oppiminen (ka. 3,2). Poissaolodataa on kerätty systemaattisesti ja sitä on käsitelty koulujen henki- löstökouksissa ja yhtei- söllisissä opiskeluhoollon kokouksissa. Koko perus- opetuksen poissaolodatan yhteenveto on käsitelty rehtorikouksessa, opis- keluhoollon ohjausryh- mässä sekä opetus- ja var- haiskasvatuslautakunnassa. Kerhotoimintaa järjestet- tiin kaikilla Ruskon kou- luilla. Harrastamisen Rus- kon mallia on kehitetty

Harrastus-takuu	Harrastamisen Ruskon mallin kerhotoiminta, koordinaattorit	lasten ja nuorten toiveiden mukaisia maksuttomia harrastuksia koulupäivän yhteydessä.	mm. lasten ja nuorten harrastustoiveiden osalta. Hyvinvoinnin osalta tavoitteet on saavutettu.
-----------------	--	---	---

Lukuvuosi 2024–25	Maunu	Kirkon- kylä	Laukola	Hiidenvai- nio
Oppilaita	254	274	128	129
Luokkia	13	12	7	6
Keskim. luokkakoko	19,54	22,83	18,29	21,50
Erityisluokka	12	2	20	12
Tuntikehys	437,58	343	188	148
Tuntikehys/yleisopetuksen oppilaat	1,72	1,25	1,47	1,15
Oppilaita/opettaja	10,16	22,83	18,29	21,50
Kuljetettavat oppilaat	86	17	43	8

Lukuvuosi 2025–26	Maunu	Kirkon- kylä	Laukola	Hiidenvai- nio
Oppilaita	256	274	119	123
Luokkia	14	12	6	6
Keskim. luokkakoko	18,29	22,83	19,83	20,50
Erityisluokka	19	3	20	12
Tuntikehys	462,24	349	160	154
Tuntikehys/yleisopetuksen oppilaat	1,81	1,27	1,34	1,25
Oppilaita/opettaja	10,24	22,83	19,83	20,50
Kuljetettavat oppilaat	89	15	40	9

Tuloarviot ja määrärahat

<u>Ulkoiset</u>	<u>Tp 2024</u>	<u>Ta2025</u>	<u>Mta2025</u>	<u>Tp2025</u>	<u>tot-%</u>
Toimintatuotot	757 422,15	787 075	787 075	702 388,91	89,2 %
Toimintakulut	-6 278 102,94	-6 595 314	-6 487 445	-6 329 906,77	97,6 %
josta palvelujen ostot	-808 557,11	-922 223	-901 523	-861 042,82	95,5 %
Toimintakate	-5 520 680,79	-5 808 239	-5 700 370	-5 627 517,86	98,7 %
<u>Sisäiset</u>					
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-1 974 900,03	-1 921 617	-1 921 617	-2 079 411,09	108,2 %
Toimintakate	-1 974 900,03	-1 921 617	-1 921 617	-2 079 411,09	108,2 %
<u>Ulkoiset+Sisäiset</u>					
Toimintatuotot	757 422,15	787 075	787 075	702 388,91	89,2 %
Toimintakulut	-8 253 002,97	-8 516 931	-8 409 062	-8 409 317,86	100,0 %
Toimintakate (=sitova)	-7 495 580,82	-7 729 856	-7 621 987	-7 706 928,95	101,1 %
muut laskennalliset erät	-357 201,49	-371 996	-371 996	-323 980,76	87,1 %
poistot	-88 825,16	-87 850	-87 850	-87 850,00	100,0 %
 nettomenot/asukas	 1 237,01	 1 272,48	 1 255,72	 1 273,33	
<i>nettomenot + / nettotulot -</i>					

Toimintakatteen toteutuman poikkeama ja perustelut poikkeamalle

Perusopetuksen toimintatuotot jäivät 10,8 % muutetut talousarvion tavoitteesta. Perusopetuksessa laskutettavat kotikuntakorvaukset ovat laskeneet. Vielä vuonna 2024 kunnassa oli 18 laskutettavaa oppilasta, nyt luku on pudonnut 11 oppilaaseen ja tulee laskemaan edelleen. Vielä vuonna 2024 kotikuntakorvauksia on saatu yli 100 000 €.

Henkilöstökulujen osalta alitus johtuu useammasta tekijästä. Avoimiin tehtäviin ei ole saatu rekrytoitua henkilöitä tavoitteena olleella aikataululla (mm. erityisopettaja), palkankorotukset oli budjetoitu hieman ylimääräisesti ja henkilöiden vaihdokset aiheuttivat muutoksia myös palkkakuluihin. Kaiken kaikkiaan perusopetuksen alitus on monen pienen erän summa, josta merkittävimmät ovat henkilöstö- ja ostopalveluiden säästöt.

20.9. oppilasmäärät

	2022-23	2023-2024	2024-2025	2025-2026
yhteensä	831	827	830	826
Maunun koulu	261	243	266	275
Kirkonkylänkoulu	223	284	275	277
Laukolan koulu	168	158	148	139
Merttelän koulu	62			
Hiidenvainion koulu	117	142	141	135

OPPILAAT KESKIM.	2023	2024	2025	muutos 2022/23	muutos 2023/24	muutos 2024/25
yhteensä	829	829	829	0,4 %	0,0 %	0,0 %
Maunun koulu	254	253	270	0,0 %	-0,4 %	6,7 %
Kirkonkylän koulu	248	280	276	33,3 %	12,9 %	-1,4 %
Laukolan koulu	164	154	144	-4,7 %	-6,1 %	-6,5 %
Merttelän koulu	36			-48,6 %	-100,0 %	
Hiidenvainion koulu	127	142	139	-11,8 %	11,8 %	-2,1 %

Ulk., sis. vyör., nettokustannukset:	tp2023	tp2024	tp2025	muutos 2022/23	muutos 2023/24	muutos 2024/25
Yhteensä	7 576 791	7 524 134	7 723 910	10,7 %	-0,7 %	2,7 %
Maunun koulu	2 524 449	2 479 449	2 668 862	9,8 %	-1,8 %	7,6 %
Kirkonkylän koulu	1 648 811	1 799 800	1 780 839	37,5 %	9,2 %	-1,1 %
Laukolan koulu	1 185 462	1 113 374	1 118 798	16,6 %	-6,1 %	0,5 %
Merttelän koulu	257 327			-40,4 %	-100,0 %	
Hiidenvainion koulu	666 205	758 481	780 896	-6,1 %	13,9 %	3,0 %
Erityisopetus	1 294 537	1 373 030	1 374 515	9,0 %	6,1 %	0,1 %

Kustannukset per oppilas:	2023	2024	2025	muutos 2022/23	muutos 2023/24	muutos 2024/25
Koulut yhteensä	9 140	9 076	9 317	10,3 %	-0,7 %	2,7 %
Maunun koulu	11 500	11 456	11 543	9,6 %	-0,4 %	0,8 %
Kirkonkylän koulu	8 212	8 084	8 110	4,1 %	-1,6 %	0,3 %
Laukolan koulu	8 792	8 886	9 427	19,7 %	1,1 %	6,1 %
Merttelän koulu	8 711			14,5 %	-100,0 %	
Hiidenvainion koulu	6 809	6 998	7 276	7,0 %	2,8 %	4,0 %

Oppilaskohtaiseen kustannukseen on laskettu mukaan Hallinto, Hankkeet ja Erityisopetus koulujen oppilasmäärien suhteessa.

Merttelän koulun oppilaat siirtyivät syksyllä 2023 Kirkonkylän koulun tiloihin. Talousarviossa 2023 Merttelän kustannuspaikalle varattu muut kulut, paitsi syksyn osuus sisäisestä vuokrasta. Laskennan vuoksi oppilaat tässä taulukossa edelleen Merttelän kohdalla.

Merttelän koulun oppilaat siirtyneet Kirkonkylän kouluun.

Kirjasto-, kulttuuri-, musiikkiopetus-, nuoriso-, ja liikuntapalvelut

HYVINVOINNIN JOHTAMISEN JA EDISTÄMISEN PALVELUT

Toimielin Hyvinvointilautakunta

Tehtäväalue Hyvinvointitoimiala

Vastuhenkilö Hyvinvointijohtaja

Tehtäväalueen kuvaus

Hyvinvointitoimiala vastaa kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä. Toimiala seuraa väestöryhmittäistä hyvinvointia ja koordinoi monialaista yhteistyötä kunnan eri toimialojen, hyvinvointialueen sekä kolmannen sektorin kanssa.

Toimialaan kuuluvat kirjasto- ja kulttuuripalvelut sekä liikunta- ja nuorisopalvelut. Lisäksi toimiala vastaa vaikuttamistoimielinten toiminnan kehittamisestä, osallisuuden ja kansalaistoiminnan edistämisestä, vapaan sivistystyön ja taiteen perusopetuksen järjestämisestä sekä kunnan työhyvinvoinnin ja viestinnän kokonaisuuksien koordinoinnista ja kehittämisestä.

Olennaiset muutokset ja tapahtumat

Vuonna 2025 toiminnan painopisteet säilyivät pääosin ennallaan. Ne perustuivat kunnan strategiaan ja tavoiteohjelmiin, ja mittarointia pyrittiin kohdistamaan perustyon seurantaan. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä johdettiin kunnan hyvinvointisuunnitelman mukaisesti, ja yhteistyö hyvinvointialueen kanssa vakiintui. Ruskon HYTE-kerroin oli koko Suomen kolmanneksi paras, hyvinvoinnin edistämisen valtionosuudet kasvoivat ja kuntajohdon TEA-viisaritulos nousi selvästi.

Lapsiperheiden arkea tuettiin nanny-palvelulla, joka toteutettiin ostopalveluna. Alkuvuonna tehdyn kilpailutuksen myötä palvelun kustannustehokkuus parani. Harrastamisen Suomen mallin mukainen maksuton harrastustoiminta toteutettiin kaikilla kouluilla yhteistyössä pääosin paikallisten yhdistysten kanssa. Yhdistysavustuksia jaettiin hyvinvointitavoitteiden mukaisesti aiempaa enemmän, ja yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa jatkettiin muun muassa seuraparlamentin ja kuntalaiskeskustelujen kautta. Osallisuuden edistäminen oli osa toimialan perustoimintaa.

Työhyvinvoinnin ja viestinnän kokonaisuuksia kehitettiin suunnitelmallisesti. Koko kunnan henkilöstön työhyvinvoinnin kehittämiseen saatiin ulkopuolista rahoitusta. Työhyvinvoinnin laajempi kysely siirrettiin hankkeen käynnistymisen yhteyteen. Viestinnän kehittämiskysely toteutettiin sekä kuntalaisille että henkilöstölle ja kunnan verkkosivu-uudistus käynnistyi loppuvuonna.

Vuoden aikana valmisteltiin toimialarakenteen muutos, jonka mukaisesti elinvoima-, työllisyys-, kotouttamis- sekä viestintä- ja markkinointipalvelut siirrettiin hyvinvointitoimialan vastuulle. Yksityiskohtaisempi tehtävä rakenne ja kustannuspaikkamalli valmisteltiin osaksi vuoden 2026 talousarviota. Toimialalle palkattiin loppuvuonna elinvoimakoordinaattori.

Toimialan talous toteutui talousarviota paremmin. Ulkoisten erien perusteella toimintakate alitui noin 100 000 eurolla. Toimintatuotoissa oli hieman ylitystä (103,4 %). Kokonaisuutena ulkoisten ja sisäisten erien tilikauden tulos oli 89,1 % talousarviosta. Henkilöstökulujen (96 %) ja henkilötöyvuosien (10,51 htv) toteuma pysyivät talousarvion (11,05 htv) alla. Talouden toteumaa

seurattiin säännöllisesti, ja kehityssuunta vastasi pääosin tehtyjä ennusteita, mutta alitus tarkentui tilinpäätösvaiheessa useiden erien yhteisvaikutuksena.

Selonteko merkittävimmistä riskeistä

Palvelutarpeen muutokset ja yhteistyövaatimusten kasvu suhteessa käytettävissä oleviin resursseihin muodostivat keskeisen riskin. Toimistotyön niukka resursointi lisäsi hallinnollista kuormitusta, mutta ei aiheuttanut merkittäviä ongelmia. Hyvinvoinnin edistämistyötä jatkettiin suunnitelmallisesti, eikä valtionosuuksiin liittyvä riski toteutunut. HYTE-kertoimen kehitys vahvisti kunnan rahoitusasemaa.

Talousarvioesitykseen sidotut tavoitteet

Tavoite	Arviointikriteeri/Mittari	TA 2025	TP 2025
Johdetaan kunnan monialaista hyvinvointityötä suunnitelmallisesti ja vaikuttavasti	Hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman päivittäminen TEA-viisari (kuntajohto) HYTE-kerroin Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtionosuus Koordinoidaan hyvinvointialueen HYTE-yhdyspintatyötä suunnitelman mukaan	1 krt / v ≥ 68 ≥ 75 (V-S:n ka: 60) 133 500 € Toimintamallien ylläpito (kpl)	Toteutunut, suunnitelman päivitys jatkuu 92 80 160 500 € n. 10 kpl
Vahvistetaan lapsiperheiden arkea helposti saatavalla tuella	Nanny-palvelun asiakastyytyväisyys	Vähintään 95 % asiakkaista suositelisi palvelua	100 %
Harrastustakuulla turvataan jokaiselle lapselle maksuton harrastus	Harrastuskerhojen määrä	Toiminnassa vähintään joka koululla	Toteutunut, 35 kpl
Edistetään kunnan esteettömyyttä	Esteettömyyskartoitusten ja -korjausten investointimäärärahat	Vähintään 10 000 €	Ei määrärahaa talousarviossa 2025
Avustusjärjestelmä on hyvinvointitavoitteiden suunnainen ja mahdollistaa kansalaistoiminnan tukemisen ja yhteisöllistä palvelutuo- tanta	Kohdeavustuksia myönnetään hyvinvointia edistäviin toimiin, yhteisöllisen kulttuurin synnyttämiseen ja kuntalaisten yhteisten toimintaan osallistumisen mahdollistamiseen	Vähintään 30 000 €	Myönnetty 37 514 €
Vahvistetaan hyvinvointia edistävää yhteistyötä ja osallistavaa	Seuraparlamentti kokoontuu yhdistysohjelman mukaisesti Kuntalaiskyselyjä ja -keskusteluja järjestetään	1-2 krt / v Vähintään 5 kpl	2 krt (12.5.2025, 16.12.2025) 5 kpl

vuorovaikutusta toimialojen ja eri toimijoiden kesken			
Kunnan henkilöstön työhyvinvointia edistetään työhyvinvointisuunnitelman mukaan	Työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden toteutuminen Työhyvinvointikyselyn toteutus	kpl Toteutettu	Toteutunut joka toimialalla (15 kpl), saatu kehittämisavustus 15 000 € Toteutunut esihenkilöiden osalta (henkilöstön kysely alkuvuonna 2026)
Kunnan ulkoista ja sisäistä viestintää kehitetään ja koordinoidaan viestintäsuunnitelman mukaan	Viestintäsuunnitelman toimenpiteiden toteutuminen Viestinnän kehittämiskyselyn toteutus	kpl Toteutettu	Toteutunut (8 kpl), suunnitelman päivitys aloitettu Toteutettu kuntalaisille ja henkilöstölle

KIRJASTO- JA KULTTUURIPALVELUT

Toimielin Hyvinvointilautakunta

Tehtäväalue Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

Vastuhenkilö Hyvinvointijohtaja

Tehtäväalueen kuvaus

Kirjastopalvelut tarjoavat kirjastolain mukaisesti ajantasaisen kokoelman osana Vaski-kirjastoverkostoa. Palvelut edistävät lukemista ja monipuolisia lukutaitoja, tarjoavat tiloja oppimiseen ja kansalaistoimintaan sekä tukevat yhteiskunnallista vuorovaikutusta ja demokratiaa.

Kulttuuripalvelut edistävät kulttuurin ja taiteen harrastamista sekä kulttuurihyvinvointia osana kuntalaisten terveyttä, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä. Vapaan sivistystyön opetus hankitaan os-topalveluna Raisio-opistolta ja taiteen perusopetus Turun musiikinopetus Oy:ltä.

Olennaiset muutokset ja tapahtumat

Vuonna 2025 kirjasto toimi kahdessa palvelupisteessä. Hakeutuvan työn käytänteitä jatkettiin ja kehitettiin erityisesti osana koulujen arkea. Lisäksi kirjastopalveluissa valmistauduttiin uudisrakennuksen käyttöönottoon ja tarkasteltiin työprosesseja kokonaisuutena tulevaa toimintaympäristöä varten.

Toimitilojen väliaikaisuudesta huolimatta kirjaston lainausmäärät kasvoivat edellisvuoteen verrattuna, mikä osoittaa palvelujen kysynnän ja toiminnan saavutettavuuden kehittyneen hyvään suuntaan. Tilakysymys vaikutti aineiston hankinnan määrään.

Kirjaston roolia yhteiskunnallisen vuoropuhelun ja demokratian edistäjänä vahvistettiin kirjailijavierailuilla ja keskustelutilaisuuksilla osana kehittämishankkeita. Toiminta toteutettiin käytettävissä olevien tilojen puitteissa, osin kirjaston ulkopuolisissa tiloissa.

Kulttuuripalveluissa jatkettiin vakiintuneita kulttuurihyvinvointipalveluja ja taidekasvatusta suunnitelmien mukaan. Vapaan sivistystyön palveluja käytettiin aktiivisesti ja osallistujamäärät kasvoivat selvästi.

Selonteko merkittävimmistä riskeistä

Keskeiset riskit liittyivät henkilöstön saatavuuteen ja pysyvyyteen sekä palvelujen järjestämiseen vaihtelevissa ja osin väliaikaisissa tiloissa. Tilaturvallisuuteen, kulunvalvontaan ja ilkvallan ehkäisyyn liittyviä riskejä hallittiin päivittämällä turvallisuuskäytäntöjä ja seuraamalla tilojen käyttöä yhteistyössä muiden toimialojen kanssa. Henkilöstömuutoksista huolimatta merkittäviä toiminnan keskeytyksiä ei tapahtunut, ja tehtävät hoidettiin sisäisin järjestelyin.

Talousarvioesitykseen sidotut tavoitteet

Tavoite	Arviointikriteeri/Mittari	TA 2025	TP 2025
Kirjastotoimen resursointi on riittävä.	Toimintakulut € / asukas	≤ 65 € (= V-S:n ka, ei sisällä vyörytyksiä)	47,5 €
	Aineistomääräraha € / asukas	≥ 8,5 € (luku puuttui ta2025)	7 €
	Henkilötyövuodet / 1000 asukas	≥ 0,79	0,7
Kirjastopalveluiden toiminnan painopisteet ovat tarkoituksenmukaisia.	Lainat / asukas	> 11	14,6
	Fyysiset käynnit / asukas	> 6,5	4,4
	Ulkopuolisten järjestämiä tapahtumia kirjastossa	> 5	5
Kulttuuria edistetään osana kuntalaisten terveyttä ja hyvinvointia.	Pisteet kulttuurin TEA-viisarissa	≥ 71	77
	Kulttuurihyvinvointipalveluiden tarve tunnistetaan ja niitä tarjotaan talouteen sopeutetun suunnitelman mukaan	Kyllä	Toteutunut
Tarjotaan taidekasvatusta ja mahdollisuus suorittaa tutkinto taiteen perusopetuksessa.	Taidekasvatusta järjestetään suunnitelman mukaan	Kyllä	Toteutunut
	Taiteen laajan oppimäärän perusopetukseen opiskelijoiden määrä	16–18	18
Kannustetaan elinikäiseen oppimiseen järjestämällä vapaan sivistystyön opetusta.	Toteutuneiden opetustuntien määrä	≥400	472
	Opetukseen osallistuneiden määrä	≥400	831

LIIKUNTA- JA NUORISOPALVELUT**Toimielin** Hyvinvointilautakunta**Tehtäväalue** Liikunta- ja nuorisopalvelut**Vastuhenkilö** Hyvinvointijohtaja**Tehtäväalueen kuvaus**

Liikuntapalvelut tarjoavat liikuntalain mukaisesti kuntalaisille monipuolisia liikuntaolosuhteita ja -palveluja sekä tukee paikallisten liikunta- ja urheiluseurojen toimintaa.

Nuorisopalvelut tukevat nuorisolain mukaisesti nuorten kasvua, itsenäistymistä ja osallisuutta järjestämällä nuorille suunnattuja palveluja ja avoimia tiloja sekä edistämällä nuorten kansalaistoimintaa. Etsivä nuorisotyö tavoittaa tuen tarpeessa olevia nuoria ja ohjaa heitä koulutuksen, työelämän ja muiden palvelujen piiriin. Koulunuorisotyö tukee nuoria koulujen arjessa, ehkäisee kiusaamista ja vahvistaa koulu yhteisön hyvinvointia.

Olennaiset muutokset ja tapahtumat

Liikuntapalveluja kohdennettiin erityisesti väestöryhmiin, joiden omaehtoisessa liikunnan harrastamisessa on esteitä. Matalan kynnyksen ryhmäliikuntatoimintaa tarjottiin erityisesti ikääntyneelle väestölle. Liikuntaneuvonnan palveluja kehitettiin yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa, ja vähän liikkuvien tukemiseen saatiin ulkopuolista hankerahoitusta. Liikuntaneuvonnan asiakasmäärä kasvoi edellisvuoteen verrattuna, mikä osoittaa kohdennettujen toimenpiteiden tavoittaneen kohderyhmiä, joita olivat ikäihmisten lisäksi lapsiperheet ja kutsuntaikäiset nuoret. Työikäisille järjestettiin kesän aikana matalan kynnyksen liikuntakokeiluja.

Liikuntapalveluvastaavan eläköitymisen jälkeen tehtävät järjestettiin uudelleen. Liikunta- ja vapaa-aikaolosuhteiden kehittämistä jatkettiin sopeutetun investointisuunnitelman puitteissa rajoitetusti. Leikkipuistojen turvallisuuden ja kehittämisen edistämiseksi valmisteltiin pitkän aikavälin kehittämissuunnitelmaa yhdessä teknisen toimen kanssa.

Avoimessa nuorisotyössä järjestettiin säännöllistä nuorisotalotoimintaa arkipäivisin sekä aiempaa enemmän retkiä, leirejä ja tapahtumia. Nuorisotilojen kävijämäärät pysyivät hyvällä tasolla. Toimintaan osallistuminen mahdollistettiin yhdenvertaisesti perheen taloudellisesta tilanteesta riippumatta.

Etsivä nuorisotyö kohdentui erityisesti peruskoulun päättäneisiin nuoriin ja nuoriin aikuisiin. Toiminnassa panostettiin jalkautuvaan työhön, vaikka nuorten tavoitettavuus oli ajoittain haasteellista. Nuoria kohdattiin kirjattua asiakasmäärää selvästi enemmän toisen asteen oppilaitoksissa. Moottoripajatoimintaa ylläpidettiin osana harrastamisen mallia.

Koulunuorisotyötä toteutettiin valtion erityisavustuksella, mikä vahvisti nuorten matalan kynnyksen tukea ja ehkäisi kiusaamista koulupäivän aikana. Liikunnan lisäämistä koulupäivän aikana edistettiin mm. välituntiliikunnan avulla. Koulunuorisotyötoiminnan vakinaistaminen sisältyy vuoden 2026 talousarvioon.

Kesällä nuorisotoimintaa järjestettiin päiväleireinä ja jalkauduttiin mm. uimapaikoille. Nuorten osallisuutta ja nuorisovaltuuston toimintaa vahvistettiin, ja nuorten kesätapahtumaan saatiin ulkopuolista toiminta-avustusta.

Selonteko merkittävistä riskeistä

Liikuntapalveluista vastaavan henkilön eläköityminen edellytti tehtävien uudelleenjärjestelyä, jonka toimivuutta arvioidaan vuoden 2026 aikana. Riskit liittyen uuden järjestelyn käynnistymiseen sekä palvelutarpeen kasvu suhteessa resursseihin olivat keskeisiä. Riskit pysyivät pääosin hallinnassa, eikä merkittäviä palvelukatkoksia syntynyt. Sijaistarpeisiin pystyttiin vastaamaan sisäisin järjestelyin.

Talousarvioesitykseen sidotut tavoitteet

Tavoite	Arviointikriteeri/ Mittari	TA 2025	TP 2025
Vahvistetaan terveyttä mahdollisimalla kuntalaisille hyvät liikuntaolosuhteet ja aktiivinen arki	Liikuntapaikkojen ylläpidon resurssit ovat riittävät Liikuntapaikkojen ylläpidosta on laadittu priorisointilista palvelulupauksineen Tarkastetut ja ylläpidetyt yleiset leikkipuistot ja esitys leikkipaikka-verkoston tiivistämisestä	Vähintään 0,5 htv Päivitetty palvelulupauslistaus 11 kpl Esitys uudesta verkostosta valmis	0,5 htv Kehittämissuunnitelman laatiminen aloitettu Toteutunut. Esitys sisältyy em. suunnitelmaan
Tarjotaan liikuntapalveluja vähän liikkeille ja niille, joille ei ole tarjolla palveluja	Erityisryhmien ja ikääntyneiden liikuntaryhmien määrät Liikuntaneuvonnan kehittämiseen haetaan avustusta	Vähintään 5 säännöllistä ryhmää Hyväksytty hankekemus	8 kpl Saatu avustusta kolmeen liikuntaneuvonnan hankkeeseen (yht. 40 000 €)
Turvataan paikallisten urheiluseurojen mahdollisuudet tarjota edullisia liikuntaharrastuksia.	Liikuntaseurojen toimintaa tuetaan Liikuntaseurojen kanssa suunnitellaan toimintaa yhdessä	Maksuttomat olosuhteet vakiintuneelle toiminnalle Vähintään yksi suunnittelutapaaminen vuodessa	Toteutunut Toteutunut, 2 kpl (26.5.2025 ja 23.10.2025)
Tarjotaan avoimia nuorisopalveluja nuorisotalolla ja verkossa	Toimintapäivien määrä / viikko Verkkonuorisotyö Ylläpidetään moottoripajatoimintaa	3–4 päivänä viikossa Omissa kanavissa, vähintään kuukausittain Kerran viikossa	5 pv / vko Toteutunut Toteutunut
Järjestetään leirejä, retkiä ja tapahtumia nuorille	Tapahtumien määrä	Vähintään 8 vuodessa	Toteutunut, yht. 17 (leirit 7, retket 5, muut tapahtumat 5)
Tehdään tiivistä kouluyhteistyötä	Nuorisotyö paikalla koululla Ryhmätyökset	Vähintään 3 pv / vko Kaikille 7. luokille	Toteutunut, 4 pv / vko Toteutunut (vko 34)

	Yhteisöllisen opiskeluhuollon toimin- taan osallistuminen	Kuukausittain	Toteutunut
	Päihdekasvatustuntien määrä	Vähintään 1 krt / v ala- ja yläkouluilla	Toteutunut kaikille 6.-7. luokille (13 krt)
Etsivä nuorisotyö tavoittaa nuoria aikuisia	Etsivän nuorisotyön asiakkaat	Vähintään 20 vuo- dessa	6 kirjattua asiakasta
	Nuorten aikuisten avoin toiminta	Viikoittain	Toteutunut osittain
	Nuorten aikuisten hyvinvoinnista ke- rätään tietoa	Suunnitelma tiedon- keruun tavasta, pilo- tointi ja alustavat tu- lokset	Toteutunut osana kutsuntojen kehittä- mistä
Nuorten osalli- suutta edistetään	Nuoret mukana suunnittelussa ja päättöksenteossa	Vähintään 5 ko- kousta	6 kokousta
	Nuorten järjestämien tapahtumien määrä	Vähintään 3	3 tapahtumaa
	Nuorisovaltuuston resurssointi	Vähintään 1 000 €	TA2025: 1 000 € (kehittämisyavustus: 580 €, kulut: 965 €)

Tuloarviot ja määrärahat

<u>Ulkoiset</u>	<u>Tp 2024</u>	<u>Ta2025</u>	<u>Mta2025</u>	<u>Tp2025</u>	<u>tot-%</u>
Toimintatuotot	115 921,06	119 100	119 100	121 760,36	102,2 %
Toimintakulut	-872 952,23	-942 504	-954 604	-852 130,96	89,3 %
josta palvelujen ostot	-189 325,46	-200 865	-205 865	-156 136,00	75,8 %
Toimintakate	-757 031,17	-823 404	-835 504	-730 370,60	87,4 %
<u>Sisäiset</u>					
Toimintatuotot	1 490,17			1 444,19	
Toimintakulut	-301 555,59	-347 691	-347 691	-316 532,28	91,0 %
Toimintakate	-300 065,42	-347 691	-347 691	-315 088,09	90,6 %
<u>Ulkoiset+Sisäiset</u>					
Toimintatuotot	117 411,23	119 100	119 100	123 204,55	103,4 %
Toimintakulut	-1 174 507,82	-1 290 195	-1 302 295	-1 168 663,24	89,7 %
Toimintakate (=sitova)	-1 057 096,59	-1 171 095	-1 183 195	-1 045 458,69	88,4 %
muut laskennalliset erät	-68 819,84	-63 657	-63 657	-63 677,40	100,0 %
poistot	-108 081,53	-114 555	-114 555	-110 428,12	96,4 %
nettomenot/asukas	192,21	209,65	211,53	191,27	
nettomenot + / nettotulot -					

Toimintakateen toteutuman poikkeama ja perustelut poikkeamalle

Hyvinvointipalvelujen talous toteutui talousarviota paremmin. Ulkoisten erien perusteella toimintakate alittui noin 100 000 eurolla. Kokonaisuutena toimintakate oli 88,4 %. Talouden

toteumaa seurattiin säännöllisesti, ja kehityssuunta vastasi pääosin tehtyjä ennusteita, mutta alitus tarkentui tilinpäätösvaiheessa useiden erien yhteisvaikutuksena ja kohdistui pääosin palvelujen ostoihin sekä henkilöstömenoihin.

Henkilöstömenoissa alitus liittyi vajaan puolen vuoden virkavapauteen, jonka aikana tehtävät hoidettiin sisäisin järjestelyin ilman lisäresurssia. Kesäkerhotoimintaa järjesteltiin toimialojen välillä uudelleen ilman vaikutusta toiminnan laajuuteen. Koulunuorisotyöntekijän palkkaamiseen saatiin ennakoitua enemmän avustusta.

Palvelujen ostoissa alitus muodostui useista eristä, jotka liittyivät erityisesti nanny-palvelun kilpailutuksen siirtymävaiheeseen, nuorisopalvelujen sijaisjärjestelyjen ostopalvelutarpeen vähenemiseen sekä taiteen perusopetuksen toteutuneeseen laskutukseen suhteessa lisätalousarviossa tarkistettuun määrärahaan.

Osa alituksesta liittyi talousarvion valmistelussa tehtyyn toimialan investointihankkeiden priorisointiin, minkä seurauksena hankkeisiin liittyviä ostopalveluja ei toteutunut arvioidussa laajuudessa. Lisäksi useiden ulkopuolisella rahoituksella käynnistyneiden hankkeiden menoja ja tuloja kohdentuu vuodelle 2026. Vastaavasti liikuntapalveluissa syntyi noin 14 000 euron ylitys, joka liittyi hankkeiden toteuttamiseen ja niiden edellyttämiin palveluostoihin. Kustannuspaikkatasolla ylitystä syntyi myös kulttuuripalveluissa ja yhdistysten avustuksissa.

Ulkopuolisten tukien ja avustusten määrä ylitti talousarvion ja kompensoi osaltaan myynti- ja maksutuottojen alitusta. Myyntituottojen alitus liittyi siihen, että kaikkia suunniteltuja maksutarkistuksia ei taloustilanteen parantuessa toteutettu.

Tuloslaskelmaosan toteutuminen

	TA 2025	muutokset	MTA 2025	Toteutuma 1-12 / 2025	Poikkeama
Toimintatuotot					
Myyntituotot	1 828 400,00	0,00	1 828 400,00	1 919 359,78	90 959,78
Maksutuotot	445 025,00	0,00	445 025,00	517 343,50	72 318,50
Tuet ja avustukset	287 600,00	38 000,00	325 600,00	369 134,63	43 534,63
Muut toimintatuotot	1 764 460,00	-300 000,00	1 464 460,00	1 608 634,19	144 174,19
Toimintatuotot yhteensä	4 325 485,00	-262 000,00	4 063 485,00	4 414 472,10	350 987,10
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-12 596 050,00	328 169,02	-12 267 880,98	-11 935 899,54	331 981,44
Palkat ja palkkiot	-10 179 838,00	274 214,00	-9 905 624,00	-9 690 680,78	214 943,22
Henkilösivukulut	-2 416 212,00	53 955,02	-2 362 256,98	-2 245 218,76	117 038,22
Eläkekulut	-2 141 954,00	45 569,09	-2 096 384,91	-1 973 970,10	122 414,81
Muut henkilösivukulut	-274 258,00	8 385,93	-265 872,07	-271 248,66	-5 376,59
Palvelujen ostot	-6 310 465,00	250 700,00	-6 059 765,00	-5 609 939,99	449 825,01
Aineet, tarvikkeet ja tavar	-1 575 985,00	-20 000,00	-1 595 985,00	-1 588 982,82	7 002,18
Avustukset	-653 182,00	-44 000,00	-697 182,00	-659 704,07	37 477,93
Muut toimintakulut	-387 983,00	0,00	-387 983,00	-529 700,26	-141 717,26
Toimintakulut yhteensä	-21 523 665,00	514 869,02	-21 008 795,98	-20 324 226,68	684 569,30
Toimintakate	-17 198 180,00	252 869,02	-16 945 310,98	-15 909 754,58	1 035 556,40
Verotulot	14 005 000,00	0,00	14 005 000,00	14 003 191,94	-1 808,06
Valtionosuudet	5 468 406,00	-137 050,00	5 331 356,00	5 318 731,00	-12 625,00
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	2 000,00	0,00	2 000,00	1 207,07	-792,93
Muut rahoitustuotot	25 000,00	0,00	25 000,00	33 467,15	8 467,15
Korkokulut	-200 000,00	0,00	-200 000,00	-198 984,73	1 015,27
Muut rahoituskulut	0,00	0,00	0,00	-542,22	-542,22
Rahoitustuotot ja -kulut yhtee	-173 000,00	0,00	-173 000,00	-164 852,73	8 147,27
Vuosikate	2 102 226,00	115 819,02	2 218 045,02	3 247 315,63	1 029 270,61
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poist	-2 127 565,00	126 000,00	-2 001 565,00	-2 472 502,89	-470 937,89
Poistot ja arvonalentumiset yh	-2 127 565,00	126 000,00	-2 001 565,00	-2 472 502,89	-470 937,89
Tilikauden tulos	-25 339,00	241 819,02	216 480,02	774 812,74	558 332,72
Poistoeron muutos	18 921,00	0,00	18 921,00	232 800,95	213 879,95
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-6 418,00	241 819,02	235 401,02	1 007 613,69	772 212,67

Investointiosan toteutuminen

Projekti-Menot ja tulot	Ta2025	muutokset	MTA 2025	TP 2025	ylitys - alitus +	Tot-%
8008 Kiinteistöjen peruskorjaus	-50 000	0	-50 000	0	50 000	0,0%
Menot	-50 000	0	-50 000	0	50 000	0,0%
Tulot	0	0	0	0	0	
8017 Ruskotalon saneeraus	0	0	0	-99 776	-99 776	
Menot	0	0	0	-99 776	-99 776	
Tulot	0	0	0	0	0	
8031 Esteettömyyskorjaukset	0	0	0	0	0	
Menot	0	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	0	
8033 Ovien sähkölukitus	0	0	0	0	0	
Menot	0	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	0	
8034 Jakelukeittöiden saneeraukset	0	0	0	0	0	
Menot	0	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	0	
8036 Maununtupa	0	0	0	0	0	
Menot	0	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	0	
8039 Karhukallion uusi rakennus	-1 500 000	200 000	-1 300 000	-1 302 170	-2 170	100,17%
Menot	-1 500 000	200 000	-1 300 000	-1 302 170	-2 170	100,17%
Tulot	0	0	0	0	0	
8040 Laukolan koulu/pukuhuoneet	0	0	0	0	0	
Menot	0	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	0	
8041 Merttelän koulu/muutos väistöt	0	0	0	0	0	
Menot	0	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	0	
8045 Kunnantalo/kirjasto/monitoimit	-2 500 000	1 050 000	-1 450 000	-1 307 184	142 816	90,15%
Menot	-2 500 000	1 050 000	-1 450 000	-1 307 184	142 816	90,15%
Tulot	0	0	0	0	0	
8046 Jokikummun PK pihamuutokset	0	0	0	0	0	
Menot	0	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	0	
8048 Vuosiremontti AVOIN	-150 000	0	-150 000	-6 760	143 240	4,51%
Menot	-150 000	0	-150 000	-6 760	143 240	4,51%
Tulot	0	0	0	0	0	

8203 Päälistönmäen kt/vesih	0	0	0	0	0	
Menot	0	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	0	
8204 Kaavateiden päällystys ja peru	-80 000	0	-80 000	-79 176	824	98,97%
Menot	-80 000	0	-80 000	-79 176	824	98,97%
Tulot	0	0	0	0	0	
8206 Ketunluolan kt/tiet, valot	-200 000	0	-200 000	-203 023	-3 023	101,51%
Menot	-200 000	0	-200 000	-203 023	-3 023	101,51%
Tulot	0	0	0	0	0	
8208 HÄRJÄNRUOPAN KT/TIET JA VALOT	-100 000	0	-100 000	-100 288	-288	100,29%
Menot	-100 000	0	-100 000	-100 288	-288	100,29%
Tulot	0	0	0	0	0	
8216 Päälistönmäen kt/tiet, valot	0	0	0	0	0	
Menot	0	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	0	
8226 Ketunluolan kt/ vesihuolto	-200 000	0	-200 000	-211 064	-11 064	105,53%
Menot	-200 000	0	-200 000	-211 064	-11 064	105,53%
Tulot	0	0	0	0	0	
8228 Aholan teollisuusalue kt/tiet,	-100 000	50 000	-50 000	-12 717	37 283	25,43%
Menot	-100 000	50 000	-50 000	-12 717	37 283	25,43%
Tulot	0	0	0	0	0	
8229 Katuvalot	-30 000	0	-30 000	-37 175	-7 175	123,92%
Menot	-30 000	0	-30 000	-37 175	-7 175	123,92%
Tulot	0	0	0	0	0	
8231 MAL Hujalan kevytväylä	-300 000	260 000	-40 000	-21 896	18 104	54,74%
Menot	-300 000	260 000	-40 000	-21 896	18 104	54,74%
Tulot	0	0	0	0	0	
8232 Aholan teollisuusalue kt/vesih	-50 000	80 000	30 000	0	-30 000	0,0%
Menot	-50 000	80 000	30 000	0	-30 000	0,0%
Tulot	0	0	0	0	0	
8233 Autosähköpaikat	0	0	0	0	0	
Menot	0	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	0	
8234 Liikenneturvallisuus	-30 000	0	-30 000	-20 585	9 415	68,62%
Menot	-30 000	0	-30 000	-20 585	9 415	68,62%
Tulot	0	0	0	0	0	
8236 Bussipysäkit	-5 000	0	-5 000	0	5 000	0,0%
Menot	-5 000	0	-5 000	0	5 000	0,0%
Tulot	0	0	0	0	0	

8238 Hulevesi	-10 000	0	-10 000	-9 918	82	99,18%
Menot	-10 000	0	-10 000	-9 918	82	99,18%
Tulot	0	0	0	0	0	
8239 HÄRJÄNRUOPAN KT/VESIH	-50 000	0	-50 000	-21 848	28 152	43,7%
Menot	-50 000	0	-50 000	-21 848	28 152	43,7%
Tulot	0	0	0	0	0	
8240 Päälistönmäki 11 kt/ vesih	-300 000	235 000	-65 000	-108 144	-43 144	166,38%
Menot	-300 000	235 000	-65 000	-108 144	-43 144	166,38%
Tulot	0	0	0	0	0	
8242 Päälistönmäki 11 kt/tiet ja	-300 000	215 000	-85 000	-90 699	-5 699	106,7%
Menot	-300 000	215 000	-85 000	-90 699	-5 699	106,7%
Tulot	0	0	0	0	0	
8400 Leikkipaikat	-10 000	0	-10 000	-4 590	5 410	45,9%
Menot	-10 000	0	-10 000	-4 590	5 410	45,9%
Tulot	0	0	0	0	0	
8410 Lähiliikuntapaikat	0	0	0	0	0	
Menot	0	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	0	
8702 Joukkoliikenne/maksujärjestelm	-10 000	0	-10 000	-4 884	5 116	48,84%
Menot	-10 000	0	-10 000	-12 107	-2 107	121,07%
Tulot	0	0	0	7 223	7 223	
Rahoitusosuudet	0	0	0	7 223	7 223	
8704 Tietojärj.kehittäminen	-40 000	0	-40 000	-41 746	-1 746	104,37%
Menot	-40 000	0	-40 000	-41 746	-1 746	104,37%
Tulot	0	0	0	0	0	
8718 Turvakamerat	0	0	0	0	0	
Menot	0	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	0	
8723 Vesikannan uusiminen	-50 000	30 000	-20 000	-7 800	12 200	39,0%
Menot	-50 000	30 000	-20 000	-7 800	12 200	39,0%
Tulot	0	0	0	0	0	
8726 Alakoulujen näytöt	-10 000	0	-10 000	0	10 000	0,0%
Menot	-10 000	0	-10 000	0	10 000	0,0%
Tulot	0	0	0	0	0	
8750 Kiinteistönhoitokoneet	0	0	0	0	0	
Menot	0	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	0	

8900 Maaomaisuuden hankinta	80 000	0	80 000	64 319	-15 681	80,4%
Menot	0	0	0	-575	-575	
Tulot	80 000	0	80 000	64 894	-15 106	81,12%
Pysyvien vastaavien myynnit	80 000	0	80 000	64 894	-15 106	81,12%
8901 Pysyvien vast.kaupat	0	0	0	0	0	
Menot	0	0	0	-140 000	-140 000	
Tulot	0	0	0	140 000	140 000	
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	140 000	140 000	

	Ta2025 muutokset		MTA 2025	TP 2025	ylitys - alitus +	Tot-%
RAPORTTI YHTEENSÄ	-5 995 000	2 120 000	-3 875 000	-3 627 124	247 876	93,6%
Men	-6 075 000	2 120 000	-3 955 000	-3 839 242	115 758	97,07%
Tulc	80 000	0	80 000	212 117	132 117	265,15%
Rahoitusosuudet	0	0	0	7 223	7 223	
Pysyvien vastaavien myynnit	80 000	0	80 000	204 894	124 894	256,12%

Rahoitusosan toteutuminen

	TA 2025	muutokset	MTA 2025	Toteutuma	Poikkeama
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	2 102 226,00	115 819,02	2 218 045,02	3 247 315,63	1 029 270,61
Tulorahoituksen korjauserät	-590 000,00	250 000,00	-340 000,00	-399 569,01	-59 569,01
	1 512 226,00	365 819,02	1 878 045,02	2 847 746,62	969 701,60
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-6 075 000,00	2 120 000,00	-3 955 000,00	-3 839 241,65	115 758,35
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,00	0,00	0,00	7 222,96	7 222,96
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	670 000,00	-250 000,00	420 000,00	604 463,27	184 463,27
	-5 405 000,00	1 870 000,00	-3 535 000,00	-3 227 555,42	307 444,58
Toiminnan ja investointien rahavirta	-3 892 774,00	2 235 819,02	-1 656 954,98	-379 808,80	1 277 146,18
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäys	0,00	-31 900,00	-31 900,00	0,00	31 900,00
Antolainasaamisten vähennys	0,00	0,00	0,00	7 544,20	7 544,20
	0,00	-31 900,00	-31 900,00	7 544,20	39 444,20
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 000 000,00	0,00	2 000 000,00	2 000 000,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-692 000,00	0,00	-692 000,00	-393 800,00	298 200,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	500 000,00	0,00	500 000,00	-500 000,00	-1 000 000,00
	1 808 000,00	0,00	1 808 000,00	1 106 200,00	-701 800,00
Muut maksuvalmiuden muutokset					
Saamisten muutos	0,00	0,00	0,00	248 690,79	248 690,79
Korottomien velkojen muutos	0,00	0,00	0,00	-661 931,27	-661 931,27
	0,00	0,00	0,00	-413 240,48	-413 240,48
Rahoituksen rahavirta	1 808 000,00	-31 900,00	1 776 100,00	700 503,72	-1 075 596,28
Rahavarojen muutos	-2 084 774,00	2 203 919,02	119 145,02	320 694,92	201 549,90

Yhteenveto talousarvion toteutumisesta

ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	Mta 2025	Tot. 2025	menojen ylitys + tulojen ylitys -	Ta:n tot %
100 Vaalit					
Tuotot	34 877,00	10 000,00	6 867,00	3 133,00	68,7
Kulut	-44 988,00	-27 526,00	-25 838,99	-1 687,01	93,9
Netto	-10 111,00	-17 526,00	-18 971,99	1 445,99	108,3
120 Tarkastustoimi					
Tuotot	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Kulut	-13 502,00	-15 563,00	-17 761,09	2 198,09	114,1
Netto	-13 502,00	-15 563,00	-17 761,09	2 198,09	114,1
130 Yleishallinto					
Tuotot	160 355,00	156 585,00	191 355,08	-34 770,08	122,2
Kulut	-1 710 034,00	-2 342 845,00	-2 225 766,28	-117 078,72	95
Netto	-1 549 679,00	-2 186 260,00	-2 034 411,20	-151 848,80	93,1
160 Joukkoliikenne					
Tuotot	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Kulut	-791 168,00	-851 406,00	-763 206,70	-88 199,30	89,6
Netto	-791 168,00	-851 406,00	-763 206,70	-88 199,30	89,6
170 Elinkeinotoimi					
Tuotot	478,00	0,00	0,00	0,00	0
Kulut	-93 940,00	-66 462,00	-67 462,24	1 000,24	101,5
Netto	-93 462,00	-66 462,00	-67 462,24	1 000,24	101,5
180 Kaavoitus ja maankäyttö					
Tuotot	700 659,00	505 000,00	561 901,95	-56 901,95	111,3
Kulut	-72 900,00	-68 779,00	-88 401,02	19 622,02	128,5
Netto	627 758,00	436 221,00	473 500,93	-37 279,93	108,5
300 Perusopetus					
Tuotot	757 422,00	787 075,00	702 388,91	84 686,09	89,2
Kulut	-8 253 003,00	-8 409 062,00	-8 409 317,86	255,86	100
Netto	-7 495 581,00	-7 621 987,00	-7 706 928,95	84 941,95	101,1
360 Varhaiskasvatus					
Tuotot	338 911,00	278 700,00	450 469,49	-171 769,49	161,6
Kulut	-6 766 548,00	-6 390 164,00	-6 242 593,86	-147 570,14	97,7
Netto	-6 427 637,00	-6 111 464,00	-5 792 124,37	-319 339,63	94,8

400 Hyvinvointipalvelut

Tuotot	117 411,00	119 100,00	123 204,55	-4 104,55	103,4
Kulut	-1 174 508,00	-1 302 295,00	-1 168 663,24	-133 631,76	89,7
Netto	-1 057 097,00	-1 183 195,00	-1 045 458,69	-137 736,31	88,4

600 Tekniset palvelut

Tuotot	213 696,00	164 068,00	259 350,68	-95 282,68	158,1
Kulut	-660 848,00	-569 408,00	-634 274,23	64 866,23	111,4
Netto	-447 152,00	-405 340,00	-374 923,55	-30 416,45	92,5

620 Toimitilapalvelut ja vuokrau

Tuotot	5 575 884,00	5 233 929,00	5 627 429,89	-393 500,89	107,5
Kulut	-4 410 756,00	-4 276 316,00	-4 524 036,71	247 720,71	105,8
Netto	1 165 128,00	957 613,00	1 103 393,18	-145 780,18	115,2

650 Vesihuoltolaitos

Tuotot	1 182 506,00	1 198 000,00	1 240 044,05	-42 044,05	103,5
Kulut	-773 106,00	-903 625,00	-738 723,08	-164 901,92	81,8
Netto	409 400,00	294 375,00	501 320,97	-206 945,97	170,3

700 Rakennusvalvonta ja ympäristöä

Tuotot	43 635,00	59 000,00	57 455,27	1 544,73	97,4
Kulut	-195 866,00	-233 317,00	-224 241,15	-9 075,85	96,1
Netto	-152 232,00	-174 317,00	-166 785,88	-7 531,12	95,7

RAPORTTI YHTEENSÄ

Tuotot	9 125 833,00	8 511 457,00	9 220 466,87	-709 009,87	108,3
Kulut	-24 961 167,00	-25 456 768,00	-25 130 286,45	-326 481,55	98,7
Netto	-15 835 334,00	-16 945 311,00	-15 909 819,58	-1 035 491,42	93,9

Henkilöstömenot

	TP 2024	MTa 2025	TP 2025	Ta:n tot %	-yli/+alle
100 Vaalit	-35 610	-17 496	-17 970	102,7 %	-474
120 Tarkastustoimi	-6 344	-5 756	-6 206	107,8 %	-450
130 Yleishallinto	-705 307	-735 568	-750 040	102,0 %	-14 472
180 Kaavoitus ja maankäyttö	-7 478	-8 395	-7 631	90,9 %	764
300 Perusopetus	-5 116 416	-5 230 668	-5 088 943	97,3 %	141 725
360 Varhaiskasvatus	-3 645 487	-3 702 993	-3 630 397	98,0 %	72 596
400 Hyvinvointipalvelut	-568 982	-598 388	-574 704	96,0 %	23 684
600 Tekniset palvelut	-201 587	-213 402	-185 685	87,0 %	27 717
620 Toimitilapalvelut ja vuokraus	-1 529 633	-1 666 267	-1 586 563	95,2 %	79 704
700 Rakennusvalvonta ja ympäristöasiat	-81 129	-88 948	-87 760	98,7 %	1 188
RAPORTTI YHTEENSÄ	-11 897 972	-12 267 881	-11 935 900	97,3 %	331 982

HENKILÖSTÖTILINPÄÄTÖS

Henkilöstö

Palvelussuhteiden määrän kehitys

	31.12.2025			31.12.2024
Palv. suhteen luonne	naiset	miehet	yhteensä	
Vakinaiset	166	33	199	197
Määräaikaiset	25	1	26	34
Oppisopimuksella	0	0	0	0
Sijaiset	12	3	15	13
Työllistetyt	0	0	0	0
Yhteensä	203	37	240	244

Koko- ja osa-aikaisen henkilöstön määrä

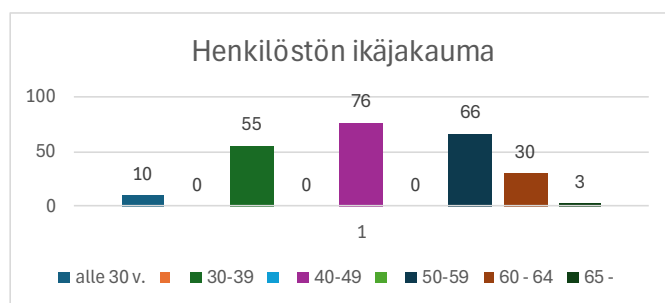
	31.12.2025			31.12.2024
Osa-/kokoaikaisuus	naiset	miehet	yhteensä	
Kokoaikaiset	180	36	216	216
Osa-aikaiset	23	1	24	28
<i>Joista osa-aikaeläkkeellä</i>	0	0	0	0
Yhteensä	203	37	240	244

Palvelussuhteiden määrä ja sukupuolijakautuma tehtäväaloittain

	31.12.2025			31.12.2024		
Tehtäväalue	naiset	miehet	yhteensä	naiset	miehet	yhteensä
Hallinto- ja talouspalvelut	6	4	10	6	4	10
Perusopetuspalvelut	81	13	94	91	18	109
Ruokapalvelut	12	2	14	15	1	16
Varhaiskasvatuspalvelut	82	1	83	93	2	95
Hyvinvointipalvelut	7	4	11	5	6	10
Tekniset palvelut (pl. ruokapalvelut)	15	13	28	16	13	29
Yhteensä	203	37	240	226	44	269

Henkilöstön ikäjakauma

	31.12.2025			31.12.2024		
Ikäjakauma	naiset	miehet	yhteensä	naiset	miehet	yhteensä
alle 30 v.	9	1	10	18	2	20
30-39	47	8	55	41	10	51
40-49	66	10	76	69	9	78
50-59	53	13	66	55	14	69
60 - 64	26	4	30	21	5	26
65 -	2	1	3	0	0	0
Yhteensä	203	37	240	204	40	244

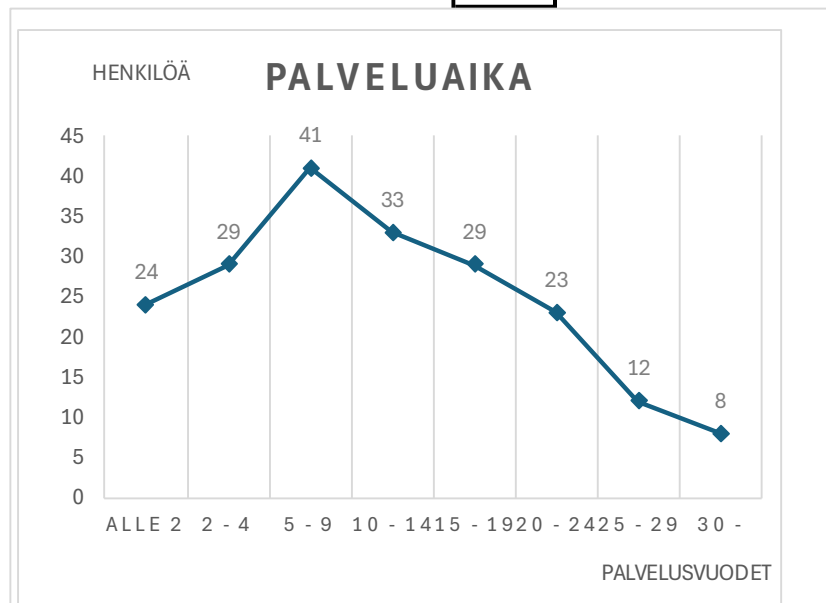


Henkilöstön keski-ikä

	31.12.2025			31.12.2024		
	naiset	miehet	yhteensä	naiset	miehet	yhteensä
Keski-ikä	46,5	47,2	46,6	45,2	47,1	45,5

Väkinaisen henkilöstön palveluaika Ruskolla

Palveluaika vuosina	yhteensä
Alle 2	24
2 - 4	29
5 - 9	41
10 - 14	33
15 - 19	29
20 - 24	23
25 - 29	12
30 -	8
	199



Väkinaisen henkilöstön vaihtuvuus

Sisäinen liikkuvuus	2025	2024
Organisaation sisällä tehtävää vaiht	1	1

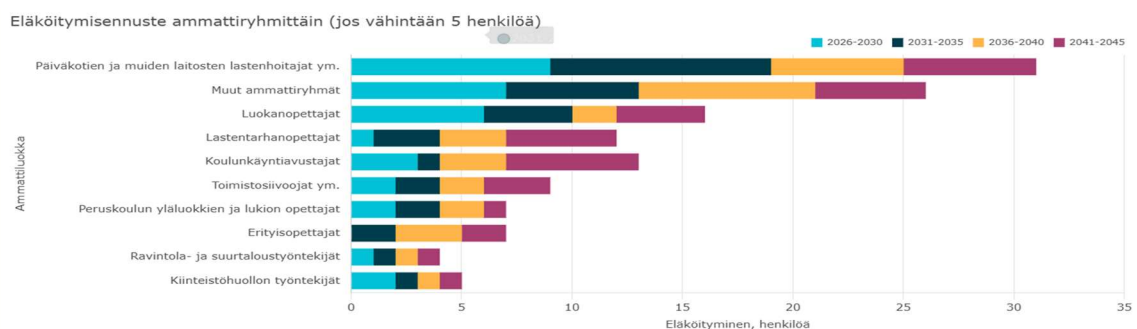
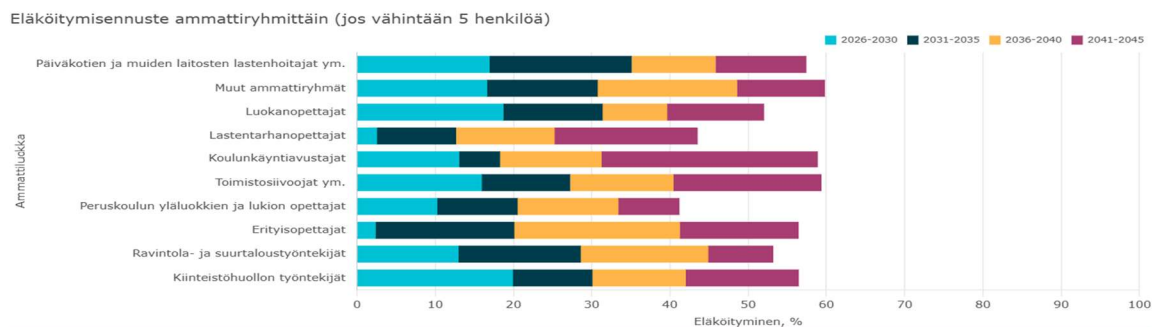
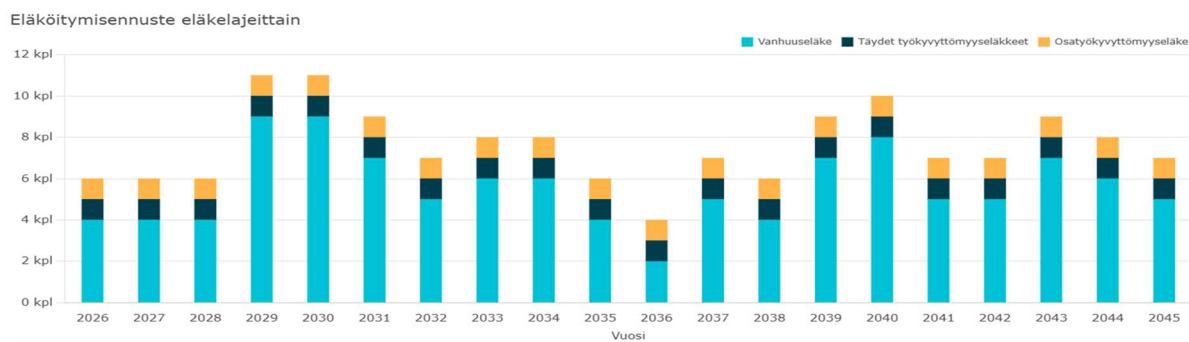
Työsuhteet	2025	2024
Uudet työsuhteet	16	14
Päättyneet työsuhteet	17	18
Vaihtuvuusprosentti	9 %	9 %

Lähtövaihtuvuuden syy	2025	2024
Irtisanoutuminen	13	12
Eläkkeelle siirtyneet	4	6
Yhteensä	17	18

Osa-aikaeläkkeelle siirtyi 0 henkilöä vuonna 2025

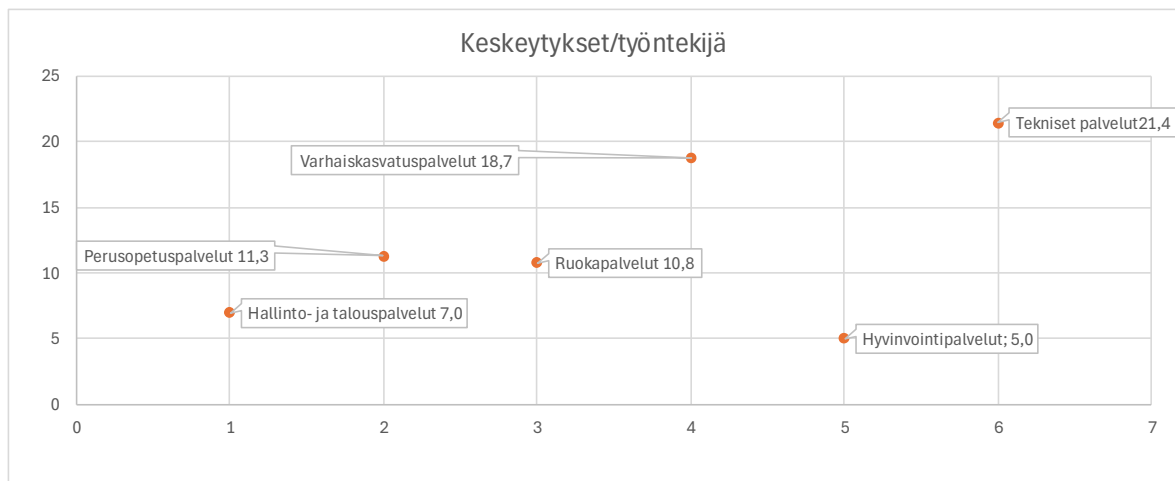
Vuosina 2026- 2028 siirtynee 18 henkilöä ja vuosina 2029 - 2031 siirtynee 31 henkilöä eläkkeelle.

Eläkepoistumatiedot: Keva, tilastopalvelut.



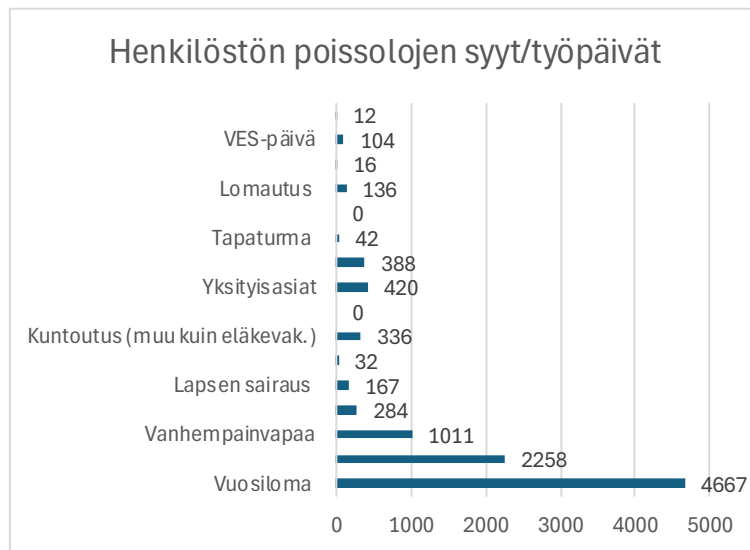
Sairauslomista aiheutuneet poissaolopäivät /kalenteripäivät

	2025			2024		
Tehtäväalue	Kalenteripvt	Työnt.	Kesk./työnt.	Kalenteripvt	Työnt.	Kesk./työnt.
Hallinto- ja talouspalvelut	70	10	7,0	110	10	11,0
Perusopetuspalvelut	1 064	94	11,3	886	109	8,1
Ruokapalvelut	151	14	10,8	177	16	11,1
Varhaiskasvatuspalvelut	1 574	84	18,7	1 474	95	15,5
Hyvinvointipalvelut	55	11	5,0	40	10	4,0
Tekniset palvelut (pl. ruokapalvelut)	579	27	21,4	885	29	30,5
Yhteensä	3 493	240	14,6	3 572	269	13,3
Keskimäärin kalenteripäivää/henkilötyövuosi			15,5		tp/htv	14,3



Väkinaisen henkilökunnan poissaolojen syyt / **työpäivä**

Poissaolopäivät	2025	2024
Vuosiloma	4 667	4 967
Sairausloma	2 258	2 877
Vanhempainvapaa	1 011	890
Hoitovapaa palkaton	284	824
Lapsen sairaus	167	17
Vuorotteluvapaa	32	0
Kuntoutus (muu kuin eläkevak.)	336	31
Ma. kuntoutustuki	0	0
Yksityisasiat	420	621
Opintovapaa	388	1 062
Tapaturma	42	58
Kertausharjoitus	0	10
Lomautus	136	0
Palveluvuosivapaa	16	14
VES-päivä	104	0
Talkoovapaa	12	73
Yhteensä	9 873	11 444



Henkilöstön osaamisen kehittäminen

31.12.2025			
Palkalliset koulutus-päivät	Palkalliset koulutus-päivät	Palkattomat koulutus-päivät	Palkattomat koulutus-päivät
Koulutus-päivät yhteensä	Koulutus-päivät / vakituinen henkilöstö	Koulutus-päivät yhteensä	Koulutus-päivät / vakituinen henkilöstö
Ammatillinen henkilöstökoulutus	59	0,30	0
Muu koulutus	2	0,01	0,00

Henkilötyövuodet

HTV 1 = Teoreettiset henkilötyövuodet on yhtä monta kuin henkilöitä, jos kaikki ovat kokoaikaisia. Osa-aikainen henkilö muutetaan henkilötyövuodeksi osa-aikaprosenttiaan vastaavasti.

	31.12.2025			31.12.2024
	naiset	miehet	yhteensä	
HTV 1	196,43	39,63	236,06	250,14
HTV2	186,51	38,86	225,37	234,92
HTV3	160,54	34,89	195,43	204,01

HTV 1: laskennallinen ja sen määrä on aina enintään 1 kokoaikaisella henkilöllä.

HTV2: vähennetty palkattomat poissaolot

HTV3: vähennetään kaikki poissaolot myös loma-ajat

Muu henkilöresurssi HTV 2	31.12.2025	31.12.2024
vuokratyöntekijät	0,14	1,19
ostopalveluna ostetut	0,64	
toimeksiantosopimukset	0,00	0,00

Henkilötyövuodet tehtäväalueittain toiminimikkeittäin/työsuoja/luottamusmiestoiminta jätetty pois.
Kesätyöntekijät jätetty pois

Kunnanhallitus/yleishallinto

	2025	Ta2025	TP2024
Vaalit	0,42	0,47	0,96
kunnanjohtaja/talous- ja hallintojohtaja	2,00	2,00	2,00
it-henkilöstö	2,83	2,83	2,83
talous- ja henkilöstöhallinto	2,60	2,60	2,66
toimistopalvelut	2,28	2,40	2,45
muut nimikkeet/arkistoh.	0,39	0,33	0
	10,52	10,63	10,90

Työsuoja ym.

0,62 0,00 0,62

Opetuslautakunta

Perusopetus

rehtorit ja johtajaopettajat	3,00	3,00	3,05
koordinaattorit	0,00	0,00	0,58
opettajat	54,31	59,28	56,09
koulunkäynninohjaajat/ip-kerho-ohjaajat	16,01	19,16	18,55
kuraattori ja psykologi	0,00	0,00	0,00
koulusihteeri	1,00	1,00	1,00
muut nimikkeet /erityisasiantuntijat	0,80	0,96	1,41
	75,12	83,40	80,68

opettajien sijaiset

8,84 1,25 7,67

Varhaiskasvatus ja esiopetus

varhaiskasvatusjohtaja, päiväkodin johtajat	3,82	4,16	5,15
IT-asiantuntija	0,03	0,08	0,00
lastentarhanopettajat, erityisopettajat	19,72	21,42	21,11
lastenhoitajat	47,20	45,92	44,51
ryhmä- ja henk.koht.avustajat	2,05	1,50	3,59
toimistosihteeri/palveluneuvoja	1,62	2,00	2,31
muut nimikkeet/digikoordinaattori	0,00	3,50	0,31
	74,44	78,58	76,98

varhaiskasvatuksen sijaiset

4,96 5,00 4,60

Hyvinvointilautakunta

hyvinvointijohtaja	1,00	1,00	1,00
Elinvoimakoordinaattori	0,08		0,00
kirjasto- ja kulttuuripäällikkö	0,63	1,00	1,00
kirjastonhoitajat	1,79	2,89	2,96
kirjastovirkailijat	0,16	1,00	0,99
kirjastoavustaja	0,00		0,00
liikuntapalveluvastaava (henkilö sisältyy opettajiin)	0,25		0,00
liikuntapaikkavastaava	0,50	0,50	0,50
Etsivä nuorisotyöntekijät	1,00	2,00	0,00
Nuoriso-ohjaajat /kerho-ohjaajat	0,05	1,25	3,11
koulunuorisotyöntekijä	1,00	1,00	0,00
Nuorisotyön koordinaattori	1,00	0,00	0,18
	7,46	10,72	9,74

Sijaiset

3,04

Tekninen lautakunta

tekninen johtaja	1,00	1,00	1,00
kunnaninsinööri, työpäällikkö	2,00	1,97	1,27
tekninen sihteeri	2,00	2,00	2,00
kiinteistönhoitajat	5,60	7,50	6,79
liikuntapaikkavastaava Kankare	0,50	0,50	0,50
vesihuoltopäällikkö	0,00	0,50	0,50
vesihuoltolaitoksen hoitaja	1,00	1,00	1,00
siivoustyönohjaaja	1,00	1,00	1,00
toimitilahuoltajat	11,15	13,40	11,74
ruokapalvelupäällikkö	1,00	1,00	1,00
ruokapalveluvastaavat	0,07	3,52	1,51
suurtaloukset	11,33	7,78	10,14
ruokapalvelutyöntekijät ja toimitilahu	0,23		0,43
Työllistetty			0,50
	36,88	41,17	39,38
laitoshuoltajien sijaiset	1,13		0,73
ruokapalvelun sijaiset	0,59	1,25	0,38

Kaavoitus- ja rakennuslautakunta

rakennustarkastaja	1,00	1,00	1,00
	1,00	1,00	1,00

	2025	TA2025	
Henkilöstö yhteensä	205,42	225,42	218,68
Henkilöstö sisältäen sijaiset	223,98	232,92	232,06

Kesätyöntekijät	0,77
Työsuojelu ym.	0,62

Yht. 225,37

TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

Tuloslaskelma

	1-12 / 2025		1-12 / 2024	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	1 919 359,78		1 791 141,82	
Maksutuotot	517 343,50		417 776,00	
Tuet ja avustukset	369 134,63		480 924,33	
Muut toimintatuotot	1 608 634,19	4 414 472,10	1 715 744,91	4 405 587,06
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-9 690 680,78		-9 695 399,47	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-1 973 970,10		-1 911 791,73	
Muut henkilösivukulut	-271 248,66		-290 781,10	
Palvelujen ostot	-5 609 939,99		-5 750 925,56	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 588 982,82		-1 602 472,84	
Avustukset	-659 704,07		-484 322,56	
Muut toimintakulut	-529 700,26	-20 324 226,68	-505 227,82	-20 240 921,08
Toimintakate		-15 909 754,58		-15 835 334,02
Verotulot		14 003 191,94		13 575 427,48
Valtionosuudet		5 318 731,00		5 597 367,00
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	1 207,07		1 508,85	
Muut rahoitustuotot	33 467,15		30 720,97	
Korkokulut	-198 984,73		-251 991,61	
Muut rahoituskulut	-542,22	-164 852,73	-748,07	-220 509,86
Vuosikate		3 247 315,63		3 116 950,60
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot		-2 472 502,89		-2 060 613,73
Tilikauden tulos		774 812,74		1 056 336,87
Poistoeron muutos		232 800,95		18 921,34
Tilikauden ylijäämä/alijäämä		1 007 613,69		1 075 258,21

Rahoituslaskelma

	2025		2024	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	3 247 315,63		3 116 950,60	
Tulorahoituksen korjauserät	-399 569,01	2 847 746,62	-394 592,84	2 722 357,76
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-3 839 241,65		-3 904 107,07	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	7 222,96		4 494,00	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	604 463,27	-3 227 555,42	469 241,28	-3 430 371,79
Toiminnan ja investointien rahavirta		-379 808,80		-708 014,03
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten vähennys	7 544,20	7 544,20	7 544,20	7 544,20
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 000 000,00		0,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-393 800,00		-853 800,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-500 000,00	1 106 200,00	0,00	-853 800,00
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos	248 690,79		-227 024,21	
Korottomien velkojen muutos	-661 931,27	-413 240,48	-123 836,02	-350 860,23
Rahoituksen rahavirta		700 503,72		-1 197 116,03
Rahavarojen muutos		320 694,92		-1 905 130,06
Rahavarat 31. 12.	4 713 638,14		4 392 943,22	
1. 1.	4 392 943,22	320 694,92	6 298 073,28	-1 905 130,06

Tase

	31.12.2025		31.12.2024	
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>				
Aineettomat oikeudet	101 458,64		73 312,09	
Muut pitkävaikutteiset menot	78 638,10	180 096,74	119 499,58	192 811,67
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>				
Maa- ja vesialueet	8 858 330,05		8 920 520,47	
Rakennukset	16 925 181,73		14 614 565,55	
Kiinteät rakenteet ja laitteet	10 990 867,04		11 096 768,36	
Koneet ja kalusto	378 880,99		476 789,30	
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	3 096 729,05	40 249 988,86	3 974 008,71	39 082 652,39
<i>Sijoitukset</i>				
Osakkeet ja osuudet	1 064 153,63		1 064 153,63	
Muut lainasaamiset	22 632,60	1 086 786,23	30 176,80	1 094 330,43
TOIMEKSIANTOJEN VARAT				
Valtion toimeksiannot				
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	69 555,92		69 735,92	
Muut toimeksiantojen varat		69 555,92		69 735,92
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
<i>Saamiset</i>				
<i>Pitkäaikaiset saamiset</i>				
Muut saamiset	186 358,66	186 358,66	250 493,66	250 493,66
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>				
Myyntisaamiset	556 554,52		743 179,45	
Lainasaamiset	17 500,00			
Muut saamiset	320 754,06		509 406,32	
Siirtosaamiset	319 476,11	1 214 284,69	146 254,71	1 398 840,48
<i>Rahoitusarvopaperit</i>				
Muut arvopaperit	3 500 000,00	3 500 000,00	3 500 000,00	3 500 000,00
Rahat ja pankkisaamiset	1 213 638,14	1 213 638,14	892 943,22	892 943,22
VASTAAVAA YHTEENSÄ	47 700 709,24		46 481 807,77	

Tase

	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	15 953 935,33	15 953 935,33
Liittymismaksurahasto		
Arvonkorotusrahasto	179 750,27	179 750,27
Muut omat rahastot		
Edellisten tilikausien ylijäämä	18 125 080,70	17 049 822,49
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	1 007 613,69 35 266 379,99	1 075 258,21 34 258 766,30
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
Poistoero	70 731,14	303 532,09
Vapaaehtoiset varaukset/investointivar.	70 731,14	303 532,09
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	69 555,92	69 735,92
Muut toimeksiantojen pääomat	69 555,92	69 735,92
VIERAS PÄÄOMA		
<i>Pitkäaikainen</i>		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	4 074 400,00	2 643 200,00
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	2 027 312,59 6 101 712,59	2 027 312,59 4 670 512,59
<i>Lyhytaikainen</i>		
Joukkovelkakirjalainat	2 500 000,00	3 000 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	568 800,00	393 800,00
Saadut ennakot		
Ostovelat	1 011 407,68	1 629 686,29
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	443 190,27	504 287,26
Siirtovelat	1 668 931,65 6 192 329,60	1 651 487,32 7 179 260,87
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	47 700 709,24	46 481 807,77

Konsernin tuloslaskelma

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Toimintatuotot	5 684 730,69	5 717 883,27
Toimintakulut	-21 338 986,60	-21 288 979,66
Osuus osakkuusyht. voitosta (tappiosta)		
Toimintakate	-15 654 255,91	-15 571 096,39
Verotulot	14 003 191,94	13 575 427,48
Valtionosuudet	5 318 731,00	5 597 367,00
Rahoitustuotot- ja kulut		
Korkotuotot	4 644,06	3 083,23
Muut rahoitustuotot	52 118,26	17 717,06
Korkokulut	-241 600,71	-282 792,69
Muut rahoituskulut	-4 178,77	-4 234,52
Vuosikate	3 478 649,87	3 335 471,17
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 696 030,42	-2 268 683,51
Omistuksen eliminoinnit	-2 696 030,42	-2 268 683,51
Tilikauden tulos	782 619,44	1 066 787,66
Tilinpäätössiirrot	-61 955,20	-9 517,80
Tilikauden verot		
Laskennalliset verot	-5 564,13	-6 840,00
Vähemmistöosuudet	-7 567,22	-9 302,40
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	707 532,89	1 041 127,46

Konsernin rahoituslaskelma

	2025		2024	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	3 478 649,87		3 335 471,17	
Satunnaiset erät				
Tilikauden verot				
Tulorahoituksen korjauserät	-399 569,01	<u>3 079 080,86</u>	-394 592,84	<u>2 940 878,33</u>
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-3 897 269,20		-3 981 924,51	
Rahoitusosuudet				
investointimenoihin	7 222,96		4 494,00	
Pysyvien vastaavien				
hyödykkeiden luovutustulot	604 463,27	<u>-3 285 582,97</u>	469 241,28	<u>-3 508 189,23</u>
Toiminnan ja investointien rahavirta		<u>-206 502,12</u>		<u>-567 310,90</u>
Rahoituksen kassavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäykset				
Antolainasaamisten vähennykset	7 544,20	<u>7 544,20</u>	7 544,20	<u>7 544,20</u>
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 000 000,00			
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-440 666,51		-888 450,20	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-497 774,94	<u>1 061 558,55</u>	-5 505,37	<u>-893 955,57</u>
Oman pääoman muutokset				
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja				
pääom.muutokset				
Vaihto-omaisuuden muutos	-13 350,87		-23 388,56	
Saamisten muutos	237 132,80		-233 658,31	
Korottomien velkojen muutos	-634 020,95	<u>-410 239,02</u>	-179 221,12	<u>-436 267,99</u>
Rahoituksen rahavirta		<u>658 863,73</u>		<u>-1 322 679,36</u>
Rahavarojen muutos		<u>452 361,62</u>		<u>-1 889 990,26</u>
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	5 493 376,31		4 909 996,68	
Rahavarat 1.1.	5 041 014,70		6 799 986,95	
	452 361,62		-1 889 990,26	

Konsernin tase

VASTAAVAA	2025	2024	VASTATTAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	45 198 439,54	43 967 761,21	OMA PÄÄOMA	36 398 311,32	35 555 171,14
Aineettomat hyödykkeet	180 096,74	192 811,67	Peruspääoma	15 656 013,85	15 953 935,33
Aineettomat oikeudet	101 458,64	73 312,09	Arvonkorotusrahasto	179 750,27	179 750,27
Muut pitkävaikutt. menot	78 638,10	119 499,58	Muut omat rahastot	1 053 477,78	730 302,42
Ennakkomaksut	0,00	0,00	Edell.tilikaus.yli-/alijäämä	18 801 536,53	17 650 055,66
Aineelliset hyödykkeet	44 587 773,54	43 126 062,66	Tilikauden yli-/alijäämä	707 532,88	1 041 127,46
Maa- ja vesialueet	9 154 003,32	9 199 521,58	VÄHEMMISTÖOSUUS	239 451,65	239 501,51
Rakennukset	20 897 787,34	18 307 623,28	POISTOERO JA VAPAAEH-		
Kiinteät rakenteet ja laitteet	10 990 867,04	11 096 768,36	TOISET VARAUKSET	28 713,00	18 457,80
Koneet ja kalusto	434 390,12	534 144,06	Poistoero	0,00	0,00
Muut aineell. hyödykkeet	13 996,67	13 996,67	Vapaaehtoiset varaukset	28 713,00	18 457,80
Ennakkom. ja keskener.h	3 096 729,05	3 974 008,71	PAKOLLISET VARAUKSET		
Sijoitukset	430 569,26	648 886,88	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	69 555,92	69 735,92
Osakkuusyhteisöosuudet			Lahjoitusrahastojen pääomat	69 555,92	69 735,92
Osakkeet ja osuudet	429 738,28	648 055,90			
Muut lainasaamiset	830,98	830,98	VIERAS PÄÄOMA	15 564 509,57	14 813 824,86
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	69 555,92	69 735,92	Pitkäaikainen	9 137 625,86	7 434 536,59
Lahjoitusrah.erityiskatteet	69 555,92	69 735,92	Lainat rahoitus- ja vak.lait.	7 110 313,28	5 407 224,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT	7 032 545,99	6 659 194,09	Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus	65 311,59	51 960,72	Lainat muilta	0,00	0,00
Saamiset	1 474 988,43	1 697 236,68	Saadut ennakot	0,00	0,00
Pitkäaikaiset saamiset	186 358,66	250 493,66	Muut velat	2 027 312,58	2 027 312,59
Myyntisaamiset	0,00	0,00	Lyhytaikainen	6 426 883,71	7 379 288,27
Muut saamiset	186 358,66	250 493,66	Joukkovelkakirjalainat	2 500 000,00	3 000 000,00
Siirtosaamiset	0,00	0,00	Lainat rahoitus- ja vak.lait.	607 196,80	420 906,00
Lyhytaikaiset saamiset	1 288 629,77	1 446 743,02	Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Myyntisaamiset	605 218,94	773 802,81	Saadut ennakot	2 377,94	3 397,02
Lainasaamiset	17 500,00	0,00	Ostovelat	1 039 028,07	1 647 856,62
Muut saamiset	326 489,35	516 768,79	Muut velat	492 394,88	550 285,64
Siirtosaamiset	339 421,48	156 171,42	Siirtovelat	1 780 321,88	1 750 002,99
Rahoitusarvopaperit	3 633 456,14	3 633 456,14	Laskennalliset verovelat	5 564,13	6 840,00
Rahat ja pankkisaamiset	1 858 789,83	1 276 540,54			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	52 300 541,45	50 696 691,23	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	52 300 541,45	50 696 691,23

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suorite-perusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla ja poistoilla vähennettyyn hankintamenoon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Poistoeron vähennystä kirjataan suunnitelman mukaisten poistojen suhteessa Vahdon palvelukeskuksen osalta.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Ei merkittäviä muutoksia, joten tilikaudet ovat vertailukelpoisia.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt.

Asunto Oy Ruskola on yhdistetty vuodesta 2025 alkaen.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä paitsi kuntayhtymät, joissa kunnan omistusosuus on vähäinen, alle 1 %, eikä kunnan osuus kuntayhtymän varoista ja veloista ole rahamäärältään olennainen konsernitaseen kannalta.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty hankintamenomenetelmällä.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset saamiset ja velat on vähennetty ja kunnan omistamien kuntayhtymien taseisiin merkityt olennaiset keskinäiset saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Kiinteistötytäryhteisöjen pysyvien vastaavien hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu tytäryhteisön oman pääoman erää edellisten tilikausien ylijäämää / alijäämää vastaan.

Vapaaehtoiset varaukset ja poistoero

Kiinteistötytäryhteisöjen vapaaehtoiset varaukset on jaettu tilikauden ja edellisten tilikausien yli-/alijäämään ja laskennalliseen verovelkaan. Kuntayhtymän vapaaehtoiset varaukset ja poistoerot on jaettu tilikauden ja edellisten tilikausien yli-/alijäämään.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Ei muutoksia edelliseen tilikauteen nähden.

Toimintatuotot tehtäväalueittain

	Kunta		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Vaalit	6 867	34 877	6 867	34 877
Yleishallinto	68 444	83 244	68 444	83 244
Elinkeinotoimi		478	0	
Kaavoitus ja maankäyttö	561 902	700 659	561 902	700 659
Perusopetus	702 389	757 422	702 389	757 422
Keskiaste ja aikuiskoulutus			1 005 721	1 068 784
Varhaiskasvatus	450 469	338 911	450 469	338 911
Hyvinvointipalvelut	121 760	115 921	121 760	115 921
Tekniset palvelut	220 317	164 315	220 317	164 315
Toimitilapalvelut - ja vuokraus	1 037 325	1 024 977	1 418 087	1 369 411
Vesihuoltolaitos	1 200 049	1 141 150	1 200 049	1 141 150
Rakennusvalvonta ja ympäristöasiat	57 455	43 635	57 455	43 635
Toimintatuotot yhteensä	4 426 977	4 405 589	5 813 460	5 818 328

Verotulojen erittely

	2025	2024
Kunnan tulovero	11 643 124	11 371 327
Osuus yhteisöveron tuotosta	904 232	768 259
Kiinteistövero	1 455 836	1 435 842
Verotulot yhteensä	14 003 192	13 575 428

Valtionosuuksien erittely

	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	4 919 912	4 760 611
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasau:	1 141 622	1 109 658
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-1 180 385	-1 120 018
Verotulomenetysten kompensatio	437 582	847 116
Valtionosuudet yhteensä	5 318 731	5 597 367

Palvelujen ostojen erittely

	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	1 421 565	1 770 468
Muiden palvelujen ostot	4 200 946	3 980 458
Kunnan palvelujen ostot yhteensä	5 622 511	5 750 926

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista kunnan tilinpäätöksessä

Kuntaliitoksesta ja Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeesta 7.10.2008 johtuen kunnanhallitus on hyväksynyt poistosuunnitelman 21.9.2009 § 334. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioitua taloudellisen käyttöiän mukaan. Arvioitua poistoajaa ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat

Poistoryhmä	Poistoaika	Poistomenetelmä	%
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	5 vuotta	Tasapoisto	20,0
Muut pitkävaikutteiset menot			
Valtion teiden parannushankkeet	10 vuotta	Tasapoisto	10,0
Muut	5 vuotta	Tasapoisto	20,0
Aineelliset hyödykkeet			
Maa-alueet		Ei poistoa	
Rakennukset			
Hallinto- ja laitosrakennukset	40 vuotta	Tasapoisto	2,5
Ruskotalo (laitosrakennus)	30 vuotta	Tasapoisto	3,3
Talousrakennukset	20 vuotta	Tasapoisto	5,0
Asuinrakennukset	40 vuotta	Tasapoisto	2,5
Kiinteät rakenteet ja laitteet			
Kadut, tiet, torit ja puistot	20 vuotta	Tasapoisto	5,0
Sillat, laiturit ja uimalat	20 vuotta	Tasapoisto	5,0
Muut maa- ja vesirakenteet	20 vuotta	Tasapoisto	5,0
Vedenjakeluverkosto	35 vuotta	Tasapoisto	2,9
Viemäriverkosto	35 vuotta	Tasapoisto	2,9
Sähköjohdot, muuntoasemat ja ulkovalaistuslaitteet	20 vuotta	Tasapoisto	5,0
Koneet ja kalusto			
Muut kuljetusvälineet	5 vuotta	Tasapoisto	20,0
Muut liikkuvat työkoneet	5 vuotta	Tasapoisto	20,0
Atk-laitteet	3 vuotta	Tasapoisto	33,3
Muut laitteet ja kalusteet	5 vuotta	Tasapoisto	20,0
Muut aineelliset hyödykkeet			
Luonnonvarat		Käytön mukainen	
Arvo- ja taide-esineet		Ei poistoa	

Muihin toimintatuottoihin sisältyvät pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot

	Kunta		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa-alueiden myyntivoitot	399 569	350 130	399 569	350 130
Muut myyntivoitot		44 463	0	44 463
Myyntivoitot yhteensä	399 569	394 593	399 569	394 593
Muut toimintakulut				
Kiinteistöjen myyntitappiot			0	
Muut myyntitappiot				
Myyntitappiot yhteensä	0	0	0	0

Muihin rahoitustuottoihin sisältyvät tuotot, jotka on saatu osuuksista muissa yhteisöissä

	2025	2024
Osinkotuotot muista yhteisöistä	18 042	19 593
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	3 127	3 127

Pysyvien vastaavien erittely tase-erittäin

Tase-erä	Hankintameno 1.1.2025	Lisäykset tilik. aikana	Vähennykset tilik. aikana	Rahoitus- osuudet	Sisäiset siirrot	Sumu- poistot	Kirjanpitoarvo 31.12.2025
Aineettomat hyödykkeet							
Aineettomat oikeudet	14 069,01	10 110,00				-9 071,43	15 107,58
Tietokoneohjelmistot	59 243,08	39 436,48				-12 328,50	86 351,06
Muut pitkävaikutteiset menot	119 499,58	4 884,01				-45 745,49	78 638,10
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	192 811,67	54 430,49	0,00	0,00	0,00	-67 145,42	180 096,74
Aineelliset hyödykkeet							
Maa- ja vesialueet							
Maa- ja vesialueet	8 848 134,81	574,80	-64 894,26				8 783 815,35
Arvonkorotukset	179 750,27						179 750,27
Kiinteistöjen liittymismaksut	72 385,66	2 129,04					74 514,70
Maa- ja vesialueet yhteensä	9 100 270,74	2 703,84	-64 894,26	0,00	0,00	0,00	9 038 080,32
Rakennukset							
Asuinrakennukset	227 239,25					-19 413,47	207 825,78
Hallinto- ja laitosrakennukset	14 314 822,60	3 675 861,26	-462 806,82			-873 981,83	16 653 895,21
Muut rakennukset	72 503,70					-9 042,96	63 460,74
Rakennukset yhteensä	14 614 565,55	3 675 861,26	-462 806,82	0,00	0,00	-902 438,26	16 925 181,73
Kiinteät rakenteet ja laitteet							
Maa- ja vesirakenteet	4 523 412,29	369 927,00				-476 253,44	4 417 085,85
Johtoverkostot ja laitteet	6 573 356,07	370 425,51				-370 000,39	6 573 781,19
Muut kiinteät rakenteet ja laitteet	0,00						0,00
Kiinteät rakenteet ja laitteet yhteensä	11 096 768,36	740 352,51	0,00	0,00	0,00	-846 253,83	10 990 867,04
Koneet ja kalusto							
Kuljetusvälineet	42 868,41					-12 026,06	30 842,35
Muut koneet ja kalusto	410 641,62	95 950,25				-163 162,37	343 429,50
Tietokonelaitteet	23 279,27					-18 670,13	4 609,14
Koneet ja kalusto yhteensä	476 789,30	95 950,25	0,00	0,00	0,00	-193 858,56	378 880,99
Keskeneräiset hankinnat	3 974 008,71	1 806 486,79	-2 683 766,45				3 096 729,05
Kaikki yhteensä	39 455 214,33	6 375 785,14	-3 211 467,53	0,00	0,00	-2 009 696,07	40 609 835,87

Keskeneräisistä ei ole siirretty käyttötalousluteen.

Pysyvät vastaavat
Sijoitukset

OSAKKEET JA OSUUDET

Kuntayhtymäosuudet

	<u>Hankintameno</u> <u>1.1.2025</u>	<u>Lisäykset</u> <u>tilik. aikana</u>	<u>Vähennykset</u> <u>tilik. aikana</u>	<u>Kirjanpitoarvo</u> <u>31.12.2025</u>
Varsinais-Suomen liitto	3 346,61			3 346,61
Raision seudun koulutuskuntayhtymä	144 705,19			144 705,19
Turun kaupunkiseudun kuntayhtymä	6 354,00			6 354,00
	154 405,80	0,00	0,00	154 405,80

Tytäryhteisöosakkeet

As Oy Metsärinne	3 363,76			3 363,76
As Oy Metsäranta	8 409,40			8 409,40
Koy Ruskon vuokratalot/osakkeet	1 650,00			1 650,00
Koy Ruskon vuokratalot/pääomasijoitus	258 082,57			258 082,57
	271 505,73	0,00	0,00	271 505,73

Osakkuusyhteisöosakkeet

As Oy Ruskola	218 485,44			218 485,44
	218 485,44	0,00	0,00	218 485,44

Muut osakkeet

Finda Oy (ent. Lännen Puhelin Oy)	14 108,95			14 108,95
As Oy Ruskonsato	47 395,36			47 395,36
As Oy Vahdonrivi	9 283,96			9 283,96
As Oy Laukolanrivi	19 812,54			19 812,54
As Oy Ruskon Liikekulma	140 000,00			140 000,00
Turun Seudun Puhdistamo Oy	40 000,00			40 000,00
Turun Seudun Jätehuolto Oy	36 000,00			36 000,00
Kuntarahoitus Oyj	3 531,95			3 531,95
Vasso Oy siirretty Varhalle 1.1.	0,00			0,00
Metsä Board B	648,91			648,91
Sarastia Oy	5 822,00			5 822,00
Kuntien Tiera Oy	5 822,00			5 822,00
Kohasuomi Oy	671,88			671,88
Tilikunta Oy	35 000,00			35 000,00
Turun Seudun Kehitys Oy	47,11			47,11
Oy Komit Ab	500			500,00
	358 644,66	0,00	0,00	358 644,66

Muut osuudet

Metsäliitto Osuuskunta	9 781,00			9 781,00
L-S Saattohoitosäätiö	840,94			840,94
Palveluk. säätiö Maununkoti	50 456,38			50 456,38
Turun Seudun Osuuspankki	33,64			33,64
	61 111,96	0,00	0,00	61 111,96

Muut osakkeet ja osuudet yhteensä

419 756,62 **419 756,62**
Muut lainasaamiset tytäryhteisöiltä

As Oy Metsäranta	30 176,80		-7544,2	22 632,60
	30 176,80	0	-7544,2	22 632,60

Omistukset muissa yhteisöissä

Kuntayhtymät	y-tunnus	Koti- paikka	Kunnan omistus- osuus	Kuntakonsernin osuus, €		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilik.voitosta /tappiosta
Raision seudun koulutuskuntayhtymä	0204427-7	Raisio	5,17 %	539 445	114 916	8 009
Tytäryhtiöt						
Asunto Oy Ruskon Metsärinne	0780765-9	Rusko	100 %	403 186	6 313	21
Asunto Oy Ruskon Metsäranta	0858177-8	Rusko	100 %	335 698	37 942	16
Kiinteistö Oy Ruskon Vuokratalot	2767823-3	Rusko	66,0 %	262 295	1 865 527	2 523
Osakkuusyhteisöt						
Asunto Oy Ruskola	0602386-0	Rusko	33,26 %	308 193	314 002	2
Yhdistelemättömät kuntayhtymät						
Varsinais-Suomen Liitto	0922305-9	Turku	0,97 %	25 315	19 198	585
Turun kaupunkiseudun kuntayhtymä	3312874-8	Turku	2,12 %	8 645	952	138

Saamisten erittely

	2025		2024	
	<i>pitkäaikaiset</i>	<i>lyhytaikaiset</i>	<i>pitkäaikaiset</i>	<i>lyhytaikaiset</i>
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Lainasaamiset	22 633		30 177	
Myyntisaamiset		10 271		5 484
<i>Yhteensä</i>	<i>22 633</i>	<i>10 271</i>	<i>30 177</i>	<i>5 484</i>
<i>Saamiset yhteensä</i>	<i>22 633</i>	<i>10 271</i>	<i>30 177</i>	<i>5 484</i>

Siirtosaamisiin sisältävät oleelliset erät

	Kunta		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Kelan korvaus työterveysh.	97 373	50 189	97 373	50 189
Pihlajalinna Oy/hyvitykset	12 550	3 123	12 550	3 123
Metsäliitto/ puunmyynti	75 569	9 790	75 569	9 790
Työllisyysrahasto / koulutuskorvaus	10 807	7 957	10 807	7 957
Turun kaupunki / Föli	88 594	49 616	88 594	49 616
Turun kaupunki / työllisyyspalvelut	9 232		9 232	
Raision kaupunki /				
ympäristöterveydenhuolto	8 410	6 217	8 410	6 217
Dna / maanvuokra		5 000		5 000
Muut tulojäämät	4 699	2 951	52 929	13 969
<i>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i>	<i>307 234</i>	<i>134 842</i>	<i>355 464</i>	<i>145 861</i>

Oman pääoman erittely

	Kunta		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	15 953 935,33	15 953 935,33	15 953 935,33	15 953 935,33
Lisäykset				
Vähennykset			-297 921,48	
Peruspääoma 31.12.	15 953 935,33	15 953 935,33	15 656 013,85	15 953 935,33
Arvonkorotusrahasto	179 750,27	179 750,27	179 750,27	179 750,27
Muut omat rahastot			1 053 477,78	730 302,42
Edellisten tilikausien ylijäämä	18 125 080,70	17 049 822,49	18 801 536,53	17 650 055,66
Tilikauden yli/alijäämä	1 007 613,69	1 075 258,21	707 532,88	1 041 127,46
<i>Oma pääoma yhteensä 31.12.</i>	<i>35 266 379,99</i>	<i>34 258 766,30</i>	<i>36 398 311,32</i>	<i>35 555 171,14</i>

Pitkäaikaiset velat

	2025	2024
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua (1.1.2031 jälkeen)		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 400 000	1 200 000

Joukkovelkakirjalainat

	2025	2024
Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistuslainat	2 500 000	3 000 000
Korko vuonna 2025 2,04% - 3,19 %	67 703	
Korko vuonna 2024 3,35% - 4,01 %		66 312

Vieras pääoma

	2025		2024	
	pitkä- aikainen	lyhyt-aikainen	pitkä- aikainen	lyhyt- aikainen
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Ostovelat				
Siirtovelat				
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisöisille				
Ostovelat		784		1 130

Muiden velkojen erittely

	Kunta		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut	2 027 313	2 027 313	2 027 313	2 027 313
Ennakonpidätykset	195 305	175 950	195 305	175 950
Opetustoimen, varhaiskasvatuksen sekä hyvinvointitoimen hankerahat	193 990	257 980	193 990	257 980
Muut velat	53 895	102 231	91 362	137 265
<i>Muut velat yhteensä</i>	<i>2 470 503</i>	<i>2 563 473</i>	<i>2 507 970</i>	<i>2 598 507</i>

Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

	Kunta		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Palkkojen ja sivukulujen jaksotukset	1 601 780	1 610 404	1 667 685	1 673 634
Korkojaksotukset	29 576	26 211	29 576	26 211
Muut menojäämät	37 576	14 872	93 702	45 779
<i>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</i>	<i>1 668 932</i>	<i>1 651 487</i>	<i>1 790 963</i>	<i>1 745 624</i>

Vuokra- ja leasingvastuiden yhteismäärä

	Kunta		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut yhteensä	204 372	331 921	210 402	338 634
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	76 135	145 447	79 056	148 280

Leasingsopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.

Muut vastuusitoumukset

	Kunta		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma				
Jäljellä oleva pääoma	862 658	675 959	862 658	675 959
Leasingvastuut muiden puolesta				
Jäljellä oleva pääoma	133 477	136 547	133 477	136 547

Vastuu Kuntien takauskeskuksen

	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	59 615 579	55 623 237
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.	0,00	0,00
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	76 307	59 689

Taseen ulkopuoliset järjestelyt

	Kunta		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Sopimusvastuut				
Vastuut keskeneräisistä urakoista				
Rakennus Revel / Maununtupa		38 714	0	38 714
Tammisto / Maununtupa		2 878	0	2 878
Väinö Korpinen Oy / Esteettömyyskartoitus		445	0	445
A-Insinöörit Oy / Ruskon kunnantalon saneeraus	1 819	1 755	1 819	1 755
Ark-Vahtera Oy /Ruskon kunnantalon saneeraus	6 408	245	6 408	245
Niini & Co / Ruskon kunnantalon saneeraus		288	0	288
Menna Oy / Ruskon kunnantalon saneeraus saneeraus	1 950	987 1 820	0 1 950	987 1 820
JPro Oy / Ruskon kunnantalon saneeraus	3 020	2 256	3 020	2 256
A-Insinöörit Oy / Karhukallion pk		1 249	0	1 249
Tammisto Oy / Karhukallion pk		1 040	0	1 040
Hoivarakentajat Oy / Karhukallion pk		375 935	0	375 935
Tammisto Oy / Merttelän koulu/ konehalli		155	0	155
Menna / Leikkipaikat, kunnostus		2 300	0	2 300
Menna / Päälystystyöt		3 950	0	3 950
Turun kaupunki / Föli investointi	378	1 459	378	1 459
Nylund Oy / Ketunluolan KT 1.		32 500	0	32 500
Ramboll Oy / Ketunluolan KT 1.		1 324	0	1 324
Sitowise Oy / Ketunluolan KT 1.		1 409	0	1 409
Talokaivo Oy / Härjänruopantien KT		15 109	0	15 109
LVI-Dahl Oy / Härjänruopantien KT		562	0	562
NCC Oy / Härjänruopantien KT		376	0	376
Sitowise Oy / Härjänruopantien KT		5 292	0	5 292
Tele-Projekti Oy / Turvakamerat		12 667	0	12 667
RL-Traktorikone Oy / Teknisen varastotilat/työkoneet		14 327	0	14 327
Turun Trailertukku Oy / Teknisen varastotilat/työkoneet		2 250	0	2 250
NK-Yhtymä Oy / Teknisen varastotilat/työkoneet		5 180	0	5 180

Sitowise Oy / Hulevesiselvitys	6 456		6 456	
Asfalttikallio Oy / Karhukallion pk	2 283		2 283	
Asfalttikallio Oy / Karhukallion pk	20 000		20 000	
Raision Sähkö-Insto Oy / Katuvalojen uusinta	6 500		6 500	
Raision Sähkö-Insto Oy / Katuvalojen uusinta	20 878		20 878	
Raision Sähkö-Insto Oy / Katuvalojen uusinta	4 623		4 623	
Telener T:mi / Katuvalojen uusinta	675		675	
Kivikko Group Oy / Leikkipaikat, kunnostus	911		911	
Leikkiturva Oy / Leikkipaikat, kunnostus	1 749		1 749	
Kohmo Oy / Liikenneturvallisuus	20 000		20 000	
Kaukotek Oy / Päälistönmäen KT	1 362		1 362	
Lining Oy / Päälistönmäen KT	37 159		37 159	
Sitowise Oy / Päälistönmäen KT	379		379	
Asfalttikallio Oy / Päällystystyöt	23 000		23 000	
Ins.tsto Levia Oy / Rakennusten korjaukset	6 000		6 000	
Konetyö Mattila Oy / Rakennusten korjaukset	606		606	
A-Insinöörit Rakennutt. Oy / Ruskon kunnantalon saneeraus	1 509		1 509	
Granlund Oy / Ruskon kunnantalon saneeraus	170		170	
Kaukotek Oy / Ruskon kunnantalon saneeraus	426		426	
Konetyö Mattila Oy / Ruskon kunnantalon saneeraus	3 480		3 480	
Rakennustoimisto Laamo Oy / Ruskon kunnantalon saneeraus	64 000		64 000	
Creative Crue Oy / Tietojärj.kehitt.	10 110		10 110	
Flow Invoicing Oy / Vesilaskutusohjelma	7 800		7 800	
A-Insinöörit Rakennutt. Oy / Vuosiremonttikohde	387		387	
Contro Oy / Vuosiremonttikohde	5 500		5 500	
Contro Oy / Vuosiremonttikohde	4 500		4 500	
Ins.tsto Kimmo Jylhä Oy / Vuosiremonttikohde	1 400		1 400	
Ins.tsto Levia Oy / Vuosiremonttikohde	4 500		4 500	
Rak.palvelu Jari Menna Oy / Vuosiremonttikohde	14 748		14 748	
Schneider Electric F. Oy / Vuosiremonttikohde	6 175		6 175	
Yhteensä	290 860	526 469	290 860	526 469

Kunta on tehnyt maankäyttösopimukset Päälistönmäen kaava-alueen maanomistajien kanssa. Sopimukset velvoittavat kuntaa toteuttamaan Päälistönmäen kaava-alueen kunnallistekniikan ja muun yhdyskuntarakenteen valtuuston hyväksymässä järjestyksessä ja aikataulussa.

Henkilöstön lukumäärä (työajan muk.)

	2025	2024
Hallinto- ja talouspalvelut	10,52	9,94
Varhaiskasvatuspalvelut	79,4	82,11
Perusopetuspalvelut	83,38	88,35
Ruokapalvelut	12,63	13,35
Hyvinvointipalvelut	11,08	10,38
Tekniset palvelut (pl.ruokapalvelut)	26,97	31,05
<i>Yhteensä</i>	223,98 	235,18

Henkilöstökulut

	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	11 935 900	11 897 972
Henkilöstökuluja aktivoitu käyttöomaisuuteen	114 473	71 504
<i>Yhteensä</i>	12 050 373	11 969 476

Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

	2025	2024
Ruskon keskusta	2 204	2 471
Ruskon kokoomus	2 271	1 650
Ruskon työväenyhdistys ry	1 748	1 102
Ruskon vasemmisto ry	501	1 123
Ruskon vihreät ry	685	1 048
Perussuomalaisten paikallisjärj.Rusko	858	677
Vahdon kokoomus	310	383
<i>Yhteensä</i>	8 578 	8 455

Tilintarkastajan palkkiot

	2025	2024
Tilintarkastajan palkkiot	9 121	5 436
<i>Yhteensä</i>	9 121 	5 436

Kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien väliset liiketoimet

Kunnanjohtajan kanssa on solmittu 1.3.2020 voimaantullut kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu kuuden kuukauden palkan suuruudesta erokorvauksesta.

VESIHUOLTOLAITOS



RUSKON KUNNAN VESIHUOLTOLAITOKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Ruskon kunnan vesihuoltolaitos on vuoden 2015 alusta eriytetty kirjanpidolliseksi taseyksiköksi, joka vastaa vesihuoltolain mukaisesta vesihuollon järjestämisestä Ruskon kunnassa vesihuollon toiminta-alueella. Vuoden 2019 alusta hulevesiverkosto on eriytetty vesihuoltolaitokselta omaksi tulosityksiköksi teknisen toimen tulosalueen alle, maankäyttö- ja rakennuslain mukaisesti. Kunnaninsinööri on laatinut vesihuoltolaitokselle riskienhallintasuunnitelman ja suunnitelma on hyväksytty teknisessä lautakunnassa.

HALLINTO

Vesihuoltolaitos kuuluu Ruskon kunnan teknisen lautakunnan alaisuuteen ja on osana teknisen toimialan toimintaa. Teknisen toimialan toimialajohtajana toimii tekninen johtaja. Vesihuoltolaitoksen toiminnasta vastaa kunnaninsinööri, varavastuuhenkilönä talousveden laadun seurannassa on kiinteistöhoitaja. Vesihuoltolaitostulosalueella työskentelee 2,5 vakituista työntekijää. Laskutuksen ja liittymissopimukset hoitaa tekninen sihteeri. Tiedottamisessa noudatetaan mahdollisia kunnan tiedottamisohjeita sekä 2021 päivitettyä Ruskon kunnan vesihuollon erityistilanteiden varautumissuunnitelmaa. Tiedotusvastaavana toimii kunnaninsinööri. Päätösvalta vesihuoltolaitoksen asioissa on pääsääntöisesti teknisellä lautakunnalla ja sen alaisilla viranhaltijoilla. Vesihuoltolaitoksen taksoista ja maksuista päättää, sekä toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet asettaa Ruskon kunnanvaltuusto.

VESIHUOLTOLAITOS

Talousvesi

Ruskon kunnan vesihuoltolaitoksen vedenhankinta perustuu kolmeen pohjavedenottamoon. Ruskon vesihuoltolaitos ottaa tarvitsemansa veden vuonna Ruskolla olevan Antitalon sekä Vahdolla olevista Kangenmiekän ja Vesihuhdan vedenottamoista. Turun vesilaitos toimittaa pienellä yhteydellä talousvettä yhdysvesijohdon välityksellä Vahdon vesilaitokselle.

Jätevesi

Ruskon kunnan jätevedet johdetaan Ruskon kunnanosasta käsiteltäviksi Turun seudun puhdistamon Kakolan puhdistamolle. Sopimus jäteveden johtamisesta on voimassa toistaiseksi.

Turun jätevedenpuhdistamo on Turun Kakolanmäessä, kallion sisälle rakennettu jätevedenpuhdistamo. Se puhdistaa 300 000 asukkaan jätevedet ja on Suomen kolmanneksi suurin jätevedenpuhdistamo. Puhdistamon palveluntuottajana toimii Turun seudun puhdistamo Oy, joka on kuntien omistama ja Rusko on yhtiön osakas. Puhdistamon ansiosta Turun seudun jätevesien aiheuttama kuormitus mereen on vähentynyt yli 50 %, koska jätevedet puhdistetaan tehokkaasti. Jätevesien lika-aineet poistetaan puhdistusprosessi lietteenä ja toimitetaan Topinojan biokaasulaitokselle.

Vahdon oma jätevedenpuhdistamon toiminta on lopetettu 2013 siirtoviemärin rakentamisen jälkeen.

VEDEN KULUTUS JA MYYNTI

Vesihuoltolain mukaisesti vesihuollon ja viemäroinnin maksujen tulee olla sellaiset, että pitkällä aikavälillä voidaan kattaa vesihuoltolaitoksen uus- ja korjausinvestoinnit ja kustannukset. Maksuihin saa sisältyä enintään kohtuullinen tuotto pääomalle. Käyttömaksu peritään kiinteistön käyttämän veden ja poisjohdettavan jäteveden määrän perusteella. Käyttömaksu vuonna 2024 oli talousvedellä 1,65 €/m³ (alv 0 %) ja jäteveden käyttömaksu oli 2,64 €/m³ (alv 0 %). Lisäksi peritään perusmaksua, jonka suuruus määräytyy vesimittarin koon mukaan.

Talousvettä toimitettiin vuonna 2025 yhteensä 2141 kiinteistöön ja asiakkaille myyty vesimäärä oli 269 819 m³. Verkostoon pumpattu vesimäärä oli 355 654 m³. Myydyn ja pumpatun vesimäärän erotus johtuu kenttien jäädytyksistä, laitteiden huuhteluista sekä vesijohtovuodoista. Talousveden myyntitulot perusmaksuineen vuonna 2025 olivat 609 139 €, sekä muut tulot olivat 5 436 €. Toimintakulut vastaavasti olivat -240 588 €. Uusia vesiliittymissopimuksia tehtiin 16 kappaletta (sisältyy kokonaismäärään).

Vuonna 2025 jätevettä johdettiin puhdistettavaksi 285 007 m³ Turun seudun puhdistamolle, sisältäen hule- ja vuotovesiä. Asiakkailta laskutettiin 183 940 m³. Jäteveden myyntitulot perusmaksuineen olivat 625 469 €, muita myyntituloja ei ollut. Toimintakulut vastaavasti olivat -477 140 €. Uusia viemäri liittymissopimuksia tehtiin 16 kappaletta.

INVESTOINNIT JA KUNNOSSAPITO

Investoinnit

Vesihuoltolaitoksen investointeja tehtiin yhteensä 341 056 eurolla. Vesihuoltolaitoksen investoinneista toteutettiin Päälistönmäen vesihuolto 108 144 €, Härjänruopan vesihuolto 21 848 € ja Ketunluolan vesihuolto 211 064 €. Uutta verkostoa rakennettiin yhteensä 720 metriä.

Kunnossapito

Vesihuoltolaitoksen kunnossapidosta vastaa 2,5 työntekijää, tarvittaessa apunaan kiinteistöhoiton työntekijöitä. Varallaolo hoidettiin kiinteistöhoiton päivystyksen kautta. Vesijohtoverkostoa on 197 kilometriä ja viemäriverkostoa 86 kilometriä viettoviemäriä, sekä 81 kilometriä paineviemäriä. Jätevedenpumppaamoita on 25 kappaletta ja sadevedenpumppaamoita 3 kappaletta. Vesilaitoksella on päivittäistä huolto- ja säätötoimenpiteitä. Vesihuoltolaitoksen tekniikan toimintaa ohjataan ja seurataan Key-aqua kaukovalvontaohjelmistolla.

TALOUS

Ruskon kunnan vesihuoltolaitoksen tuotot vuonna 2025 oli 1 240 044 € sekä toimintakulut 615 812 €.

Vesihuoltolaitoksen vuosikate on 355 539 €. Vesihuoltolaitoksen tilikauden tulos on suunnitelman mukaisten poistojen (283 243 €) ja tilikauden tulos muiden kulujen jälkeen 72 297 €. Vesihuoltolaitoksen kirjanpidossa on huomioitu korvaus jäännöspääomasta eli korkoa kunnan sijoittamalle peruspääomalle 145 782 €, jolloin tilikauden ylijäämä on 72 297 €. Tulos on parempi kuin talousarviossa alun perin oli suunniteltu (-167 069 €). Tulevaisuudessakin vesihuoltolaitoksen kustannusrakennetta tarkkaillaan, jotta vesihuoltolaitoksen toiminta on kestäväällä pohjalla. Taksakorotukset astuivat voimaan maaliskuussa 2024.

VUODEN 2025 TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Veden myynti kasvoi +27 000 €, ja lisäksi jäteveden myynti kasvoi +10 000 €.

Strategiset tavoitteet:

Vesihuoltolaitoksen tulot kattavat toimintamenot, poistot ja 3 % koron pääomalle, tavoite saavutettiin.

Etäluettavien vesimittareiden vaihtamisen jatkaminen. 38 kpl/150, tavoitteesta jäätin.

Vesijohtoverkoston vuotojen määrä oli 4 kpl/10, tavoite saavutettiin.

Jätevesiverkoston tukokset ja vuotojen määrä oli 2 kpl/15 ja tavoite saavutettiin.

Työmailla ei tapahtunut loukkaantumisia vuonna 2025.

VESIHUOLLON YHTEISTYÖ JA VIREILLÄ OLEVAT HANKKEET

Turun seudun veden kanssa on neuvoteltu varavesiyhteyden saamiseksi Antintalon vedenottamolle. Tämä hanke ei tule toteutumaan, koska Turun seudun veden suunnitelmat ovat muuttuneet. Varavesiyhteys pitää ottaa tarkasteluun tulevana vuosina. Hiekkaesisuodatuksen rakentaminen Vahdon vesilaitokselle rautamangan poistamiseksi. Siirtoviemäriinjauksen muuttaminen Turun ja Raision puolella, sekä putken saneeraus Ruskon rajalta eteenpäin. Ruskon kunnan alueella olevien loppujen jätevesiosuuskuntien ottaminen osaksi kunnan verkostoa.

SELONTEKO RISKIENHALLINNASTA

Vesihuoltolaitoksen toimintaa ohjaa vesihuoltolaki, jonka mukaan tuotolla voidaan pitkällä aikavälillä kattaa vesihuoltolaitoksen uus- ja korjausinvestoinnit ja kustannukset.

Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan neljännesvuosittain lautakunnalle.

Tekniset palvelut vastaavat vesihuollon sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuudesta ja kehittyneestä toimintakulttuurista sekä vastaa toiminnan tuloksellisuudesta ja lainmukaisuudesta. Tilivelvollinen vi-
ranhaltijan tulee laatia ja ylläpitää vastuullaan olevasta toiminnasta sisäisen valvonnan suunnitelma. Palvelu-
alueen esimies vastaa vastuualueensa riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä hallituksen ohjeistuk-
sen mukaisesti.

Teknisten palveluiden sisäinen valvonta järjestetään Ruskon kunnan talousohjeen mukaisesti.

Vesihuollon olennaisin riski on koulutetun henkilöstön saaminen ja sijaisten vähäinen määrä.

Tuloarvioiden ja määrärahojen toteutuma

TULOSLASKELMA	2025	2024
Liikevaihto	1 234 608,10	1 178 607,40
Liiketoiminnan muut tuotot	5 435,95	3 898,55
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-120 335,35	-107 436,79
Palvelujen ostot	-609 013,67	-661 748,85
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-283 242,78	-289 854,43
Liiketoiminnan muut kulut	-9 374,06	-3 920,64
Liikeliiketoiminta (-alijäämä)	218 078,19	119 545,24
Rahoitustuotot ja -kulut:		
Muut rahoitustuotot		0,00
Korvaus peruspääomasta	-145 781,56	-145 781,56
Muut rahoituskulut	-145 781,56	0,00
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunn. eriä	72 296,63	-26 236,32
Satunnaiset tuotot ja -kulut		
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia	72 296,63	-26 236,32
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		
Vapaaehtoisten varausten lis (-) tai väh (+)		
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	72 296,63	-26 236,32
Tunnusluvut		
Sijoitetun pääoman tuotto, %	3,54	1,97
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	3,54	1,97
Voitto, %	5,86	-2,23

RAHOITUSLASKELMA

	2025		2024	
Toiminnan ja investointien rahavirta				
Liikeliikettä (-alijäämä)	218 078,19		119 545,24	
Poistot ja arvonalentumiset	283 242,78		289 854,43	
Rahoitustuotot ja -kulut	<u>-145 781,56</u>	355 539,41	<u>-145 781,56</u>	263 618,11
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-348 856,60		-97 095,39	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,00		0,00	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	<u>0,00</u>	-348 856,60	<u>0,00</u>	-97 095,39
Toiminnan ja investointien rahavirta		6 682,81		166 522,72
Rahoituksen rahavirta				
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos, lis-, väh+	76 244,35		-235 254,39	
Korottomien velkojen muutos lis+, väh-	<u>-82 927,16</u>	-6 682,81	<u>68 731,67</u>	-166 522,72
Rahoituksen rahavirta		-6 682,81		-166 522,72
Rahavarojen muutos		0,00		0,00
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12. *	0,00		0,00	
Rahavarat 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00

* Kuntatietoraportoinnin vaatimusten johdosta vesihuollon yhdystilin saldo siirretty tilille saamiset kunnalta.

Tunnusluvut

Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä, 1000 €	400	176
Investointien tulorahoitus, %	-101,92	-271,50
Laskennallinen lainanhoitokate	0	0
Lainanhoitokate	0	0
Kassan riittävyys, laskettu yhdystilistä	555,47	659,93
Quick ratio, laskettu yhdystilistä	15,12	10,05
Current ratio, laskettu yhdystilistä	15,12	10,05

Tase

	31.12.2025		31.12.2024	
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>				
Aineettomat oikeudet	11128,43		10053,34	
Muut pitkävaikutteiset menot		11 128,43		10 053,34
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>				
Maa- ja vesialueet	47 248,01		45 118,97	
Rakennukset	48 865,61		54 439,35	
Kiinteät rakenteet ja laitteet	5 382 666,78		5 370 146,25	
Koneet ja kalusto	14 705,73		22 223,60	
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	525 524,88	6 019 011,01	462 544,11	5 954 472,28
<i>Sijoitukset</i>				
Osakkeet ja osuudet	40 000,00		40 000,00	
Muut lainasaamiset	0,00	40 000,00	0,00	40 000,00
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>				
Myyntisaamiset	379 744,74		499 037,08	
Saamiset kunnalta	1 876 980,80		1 836 929,60	
Muut saamiset	0,00		0,00	
Siirtosaamiset	2 996,79	2 259 722,33	0,00	2 335 966,68
Rahat ja pankkisaamiset		0,00		0,00
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>8 329 861,77</u>		<u>8 340 492,30</u>
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Peruspääoma	4 859 384,87		4 859 384,87	
Edellisten tilikausien ylijäämä	1 221 382,08		1 247 618,40	
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	72 296,63	6 153 063,58	-26 236,32	6 080 766,95
VIERAS PÄÄOMA				
<i>Pitkäaikainen</i>				
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	2 027 312,59	2 027 312,59	2 027 312,59	2 027 312,59
<i>Lyhytaikainen</i>				
Ostovelat	122 847,77		180 215,06	
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	26 843,00		52 197,70	
Siirtovelat	-205,17	149 485,60	0,00	232 412,76
VASTATTAVAA YHTEENSA		<u>8 329 861,77</u>		<u>8 340 492,30</u>
Tunnusluvut				
Omavaraisuusaste, %	73,9		72,9	
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	175,5		191,1	
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	1 294		1 221	
Lainakanta 31.12.	0		0	
Lainat ja vuokravastuut 31.12.	0		0	
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	0,00		0,00	
Lainasaamiset 31.12.	0		0	
Asukasluku 31.12.	6376		6420	

Käytetyt kirjanpitokirjat 1.1. – 31.12.2025

	säilytystapa	säilytysaika
Päiväkirja	nidottuna	10 v.
Pääkirja	nidottuna	10 v.
Tasekirja	sidottuna kirjana	pysyvästi
Tase-erittelyt	nidottuna	10 v.
Tositteiden säilytystapa	paperitositteina sähköisenä DataCycle360-arkistossa	10 v 10 v

Tositelajit

Nimi	Alkunro	Loppunro	Viimeinen
Alkusaldot	1001	1999	1002
Talousarvio	2001	2999	2001
Lisämääräraha	3001	3999	3014
Muistio, ulk.RD	10001	13999	10366
Muistio, sis. RD	20001	24999	20059
Muistio, vyörytykset	31001	31999	31008
Muistio,ulk.tilinpää	32001	32999	32052
Käyttöomaisuus	34001	34999	34064
Purkautuva muistio	35001	35999	35900
KOM-muistiot	39001	39999	39003
Budjetointitositteet	96000	96999	96008
Pankin tiliote	101001	109999	109900
Palkat	100001	100999	100037
MR laskulaji 11	11000001	11999999	11000876
MR laskulaji 15	15000001	15999999	15000961
MR laskulaji 20	20000001	20999999	20000125
MR laskulaji 25	25000001	25999999	25000026
MR laskulaji 27	27000001	27999999	27000090
MR laskulaji 30	30000001	30999999	30000066
MR laskulaji 35	35000001	35999999	35000515
MR laskulaji 44	44000001	44999999	44000043
MR laskulaji 45	45000001	45999999	45008458
Manuaalisuoritukset	5110001	5199999	5110197
Viitesuoritukset	5210001	5299999	5210343
Hyv.laskujen kuittau	5310001	5399999	5310051
MR laskulaji 54	54000001	54999999	54001587
Tileistä poisto	5410001	5499999	5410005
Ostolaskut	8000001	8299999	8006181
Ostomaksut	8990001	8999999	8990257

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ